

# **2025年度（2026年3月期） 第1四半期 決算説明会**

2025.07.31 (Thu)

# 目次

---

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第1四半期 決算状況
3. 2025年度 通期業績予想
4. 参考情報

# 目次

---

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第1四半期 決算状況
3. 2025年度 通期業績予想
4. 参考情報

## 1-1) 今回決算のポイント

### 実績

- ・北米での新拠点立上げなど諸経費の増加はあるものの、  
**日本や北中南米での増産に加え、  
新製品効果や収益改善活動の加速による合理化などの社内努力により増益**

### 業績予想

- ・**諸経費の低減や合理化などの社内努力を継続し、前回予想を据え置き**
- ・米国追加関税については、お客様・取引先様と継続的に協議を続ける  
市場動向の変化などに対しては、社内努力も含めて、減益影響の吸収を目指す
- ・**2030年中期経営計画の達成に向け、人的資本や研究開発、  
新たな顧客への拡販などの先行投資は、優先順位を判断しながら効率的に継続**

### 株主還元

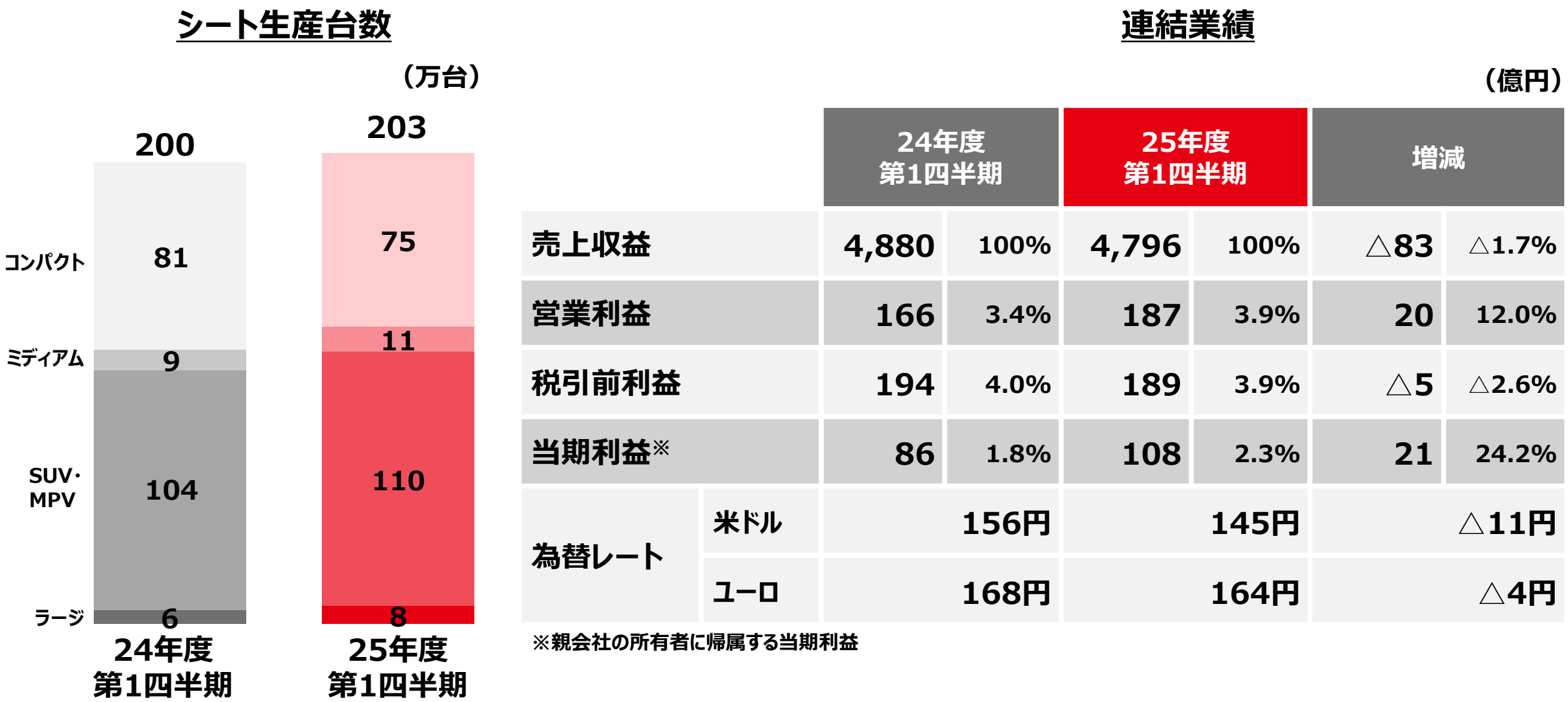
- ・配当は前回予想と同様に**中間43円/期末43円の年間86円を予定**
- ・**DOE 3%以上を維持しつつ、連結業績を加味しながら長期安定的な利益還元の実施に取り組む**

# 目次

---

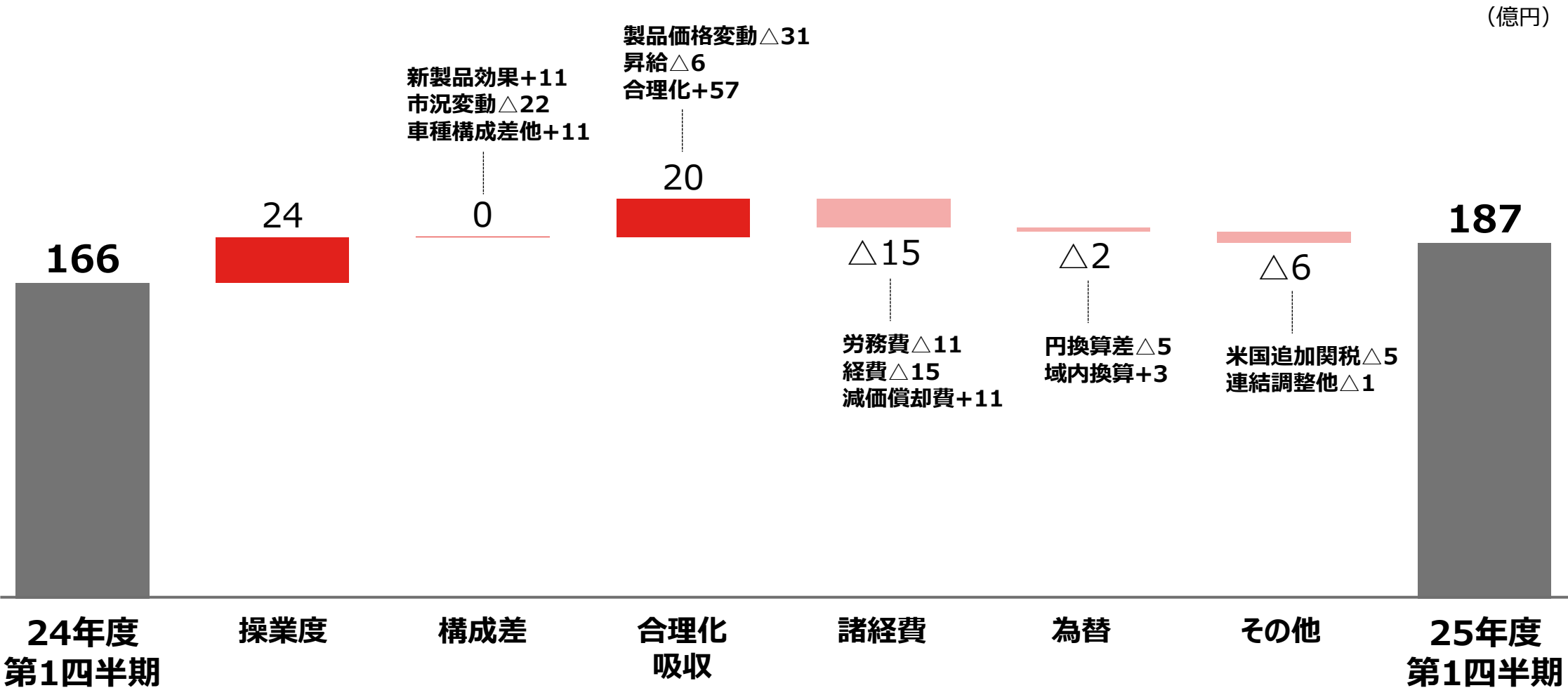
1. 今回決算のポイント
- 2. 2025年度 第1四半期 決算状況**
3. 2025年度 通期業績予想
4. 参考情報

2-1) 2025年度 第1四半期 決算状況 シート生産台数/連結業績

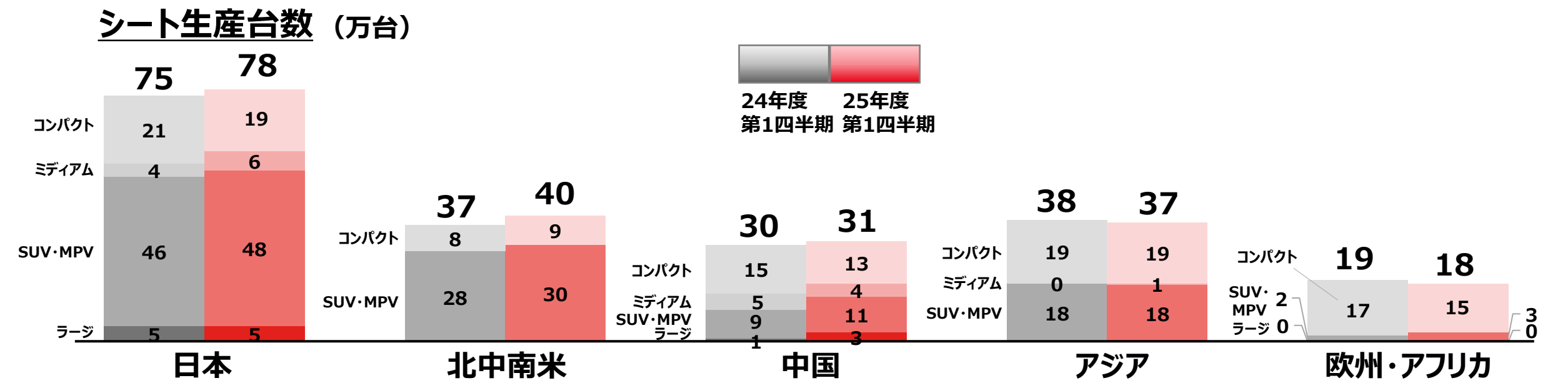


## 2-2) 2025年度 第1四半期 決算状況 連結 営業利益の増減解析

諸経費の増加はあるものの、日本・北中南米での増産効果や合理化などにより増益



2-3) 2025年度 第1四半期 決算状況 セグメント別 シート生産台数/経営成績



経営成績 (億円)

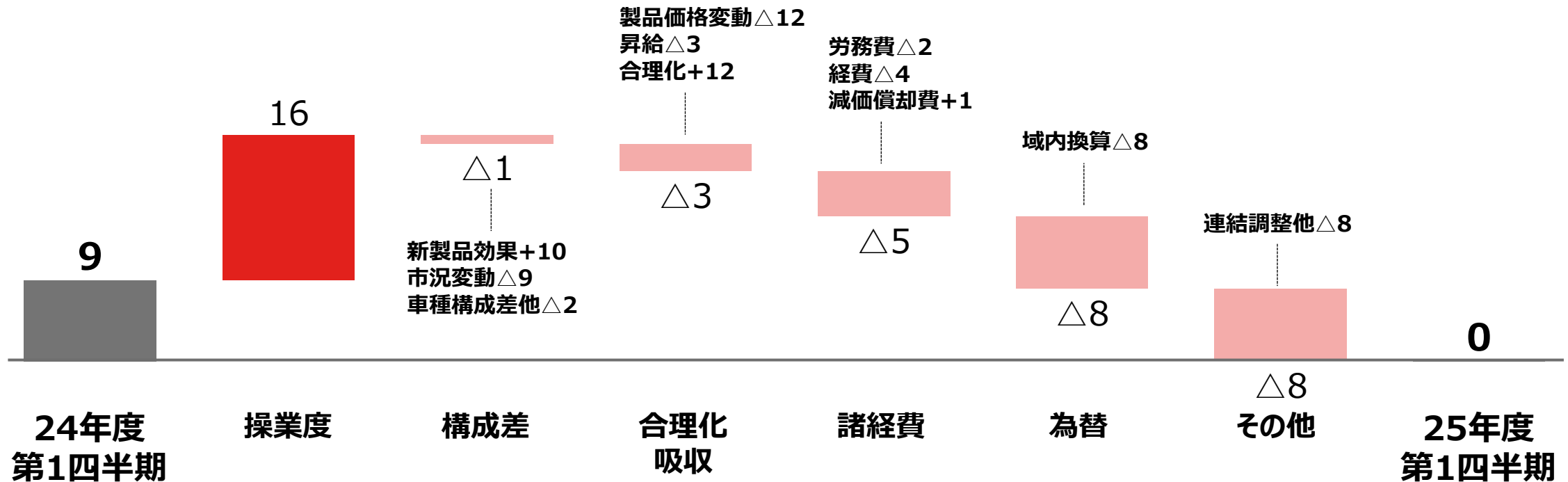
	日本			北中南米			中国			アジア			欧州・アフリカ		
	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減
売上収益	2,242	2,238	△3	1,381	1,351	△29	530	482	△48	693	700	6	309	272	△37
営業利益	9	0	△9	21	46	24	24	41	17	92	90	△2	17	8	△9
率	0.4%	0.0%	-	1.6%	3.4%	-	4.6%	8.6%	-	13.4%	13.0%	-	5.8%	3.1%	-



## 2-4) 2025年度 第1四半期 決算状況 日本 営業利益の増減解析

増産効果や新製品効果はあるものの、市況や為替影響などにより減益

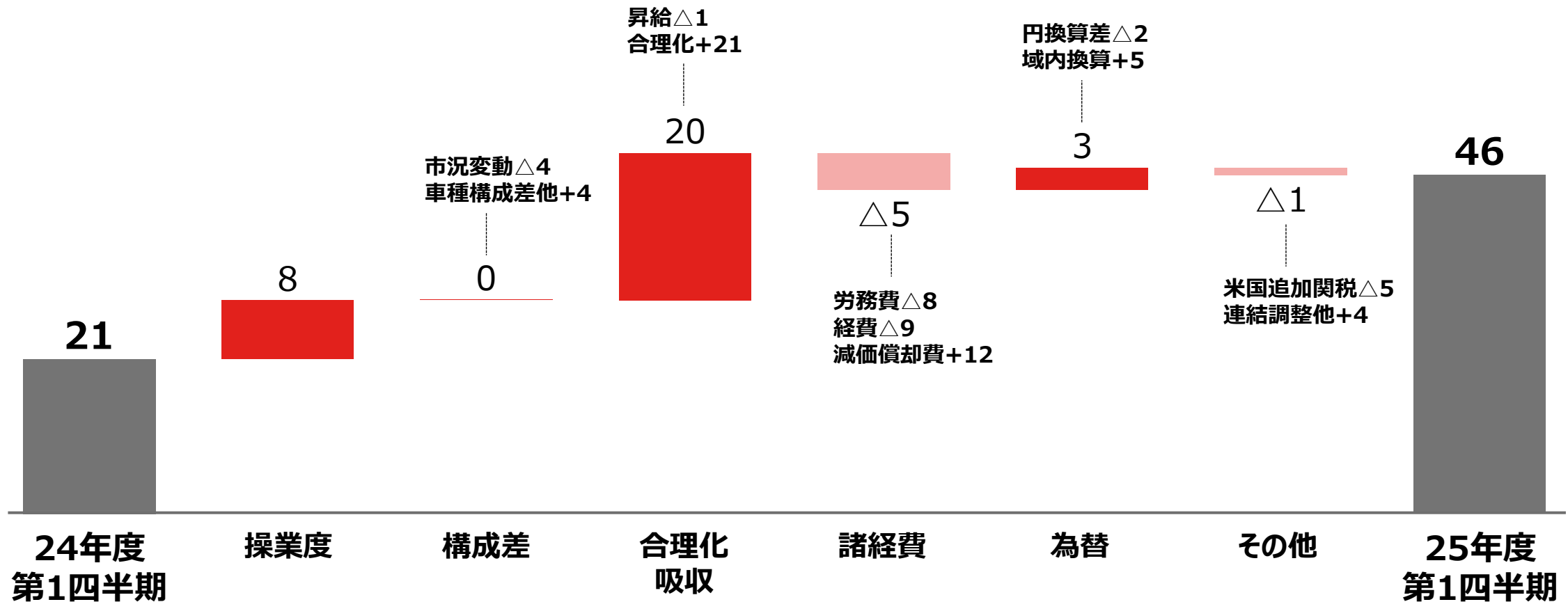
(億円)



## 2-4) 2025年度 第1四半期 決算状況 北中南米 営業利益の増減解析

米国追加関税や新拠点立上げに伴う諸経費の増加などはあるものの、合理化や増産効果により増益

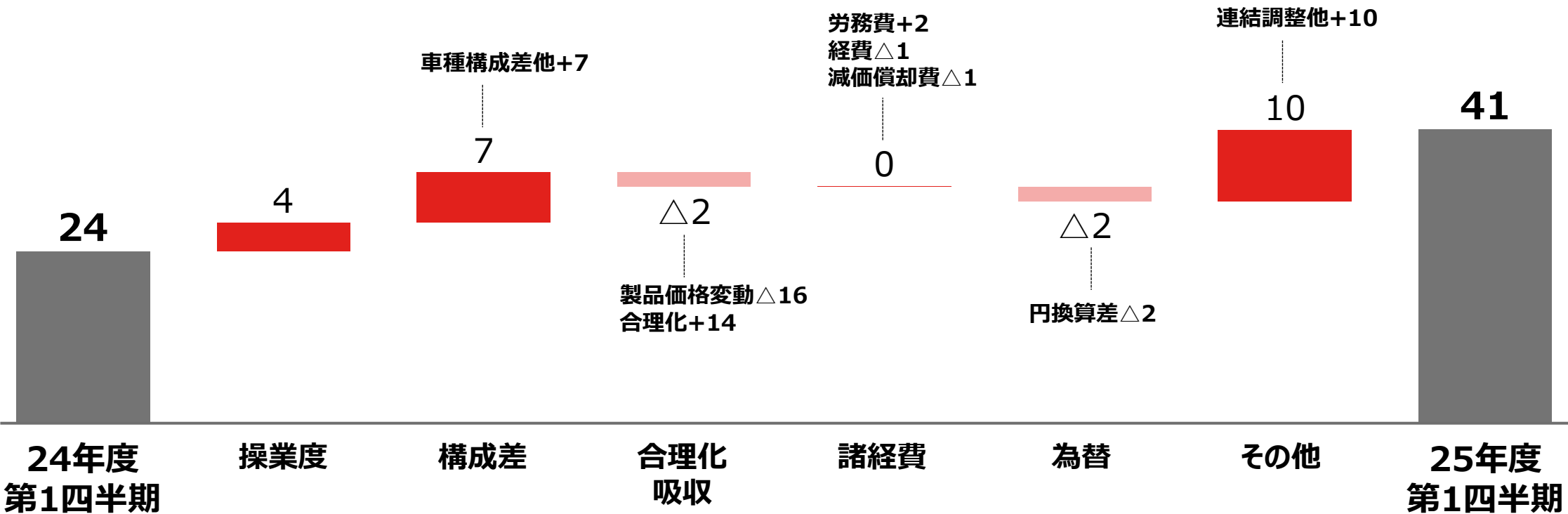
(億円)



## 2-4) 2025年度 第1四半期 決算状況 中国 営業利益の増減解析

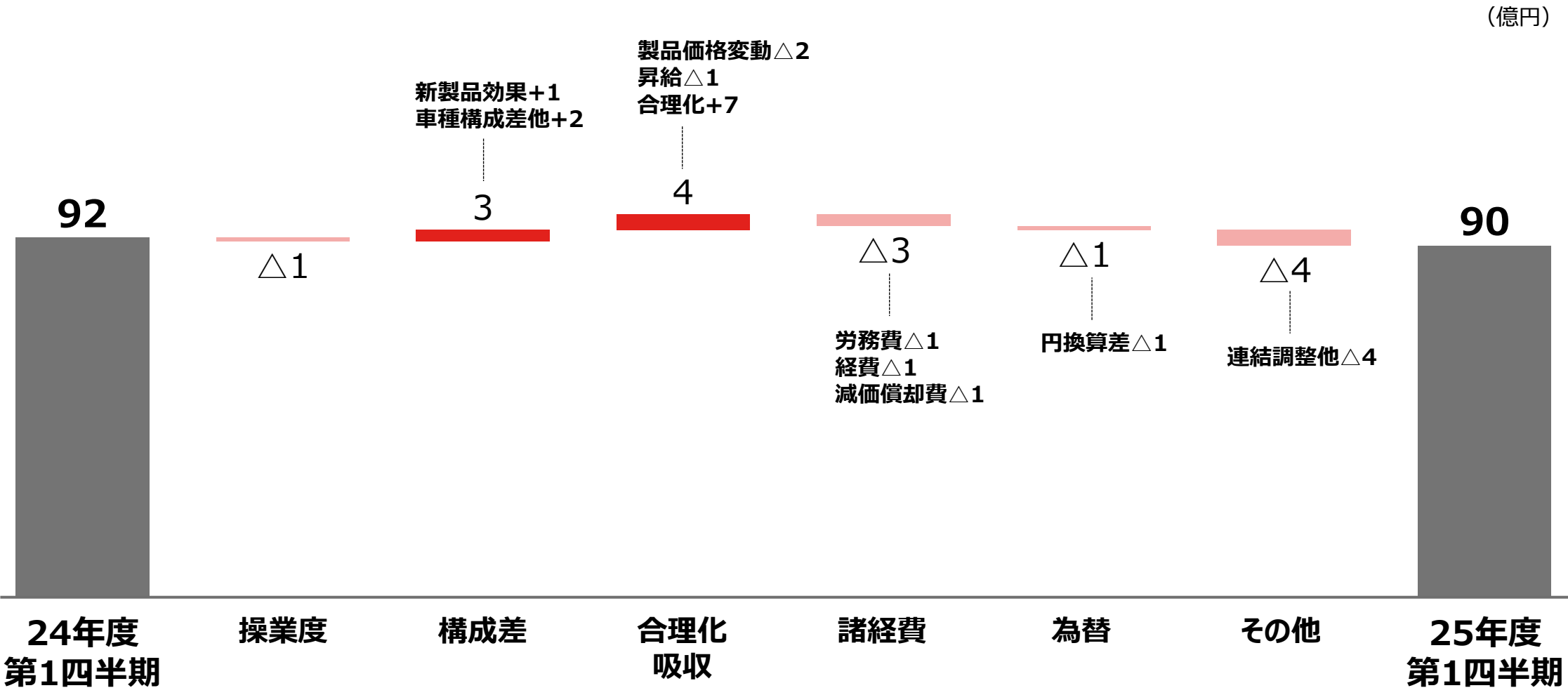
為替影響はあるものの、増産効果や車種構成の変化などにより増益

(億円)



## 2-4) 2025年度 第1四半期 決算状況 アジア 営業利益の増減解析

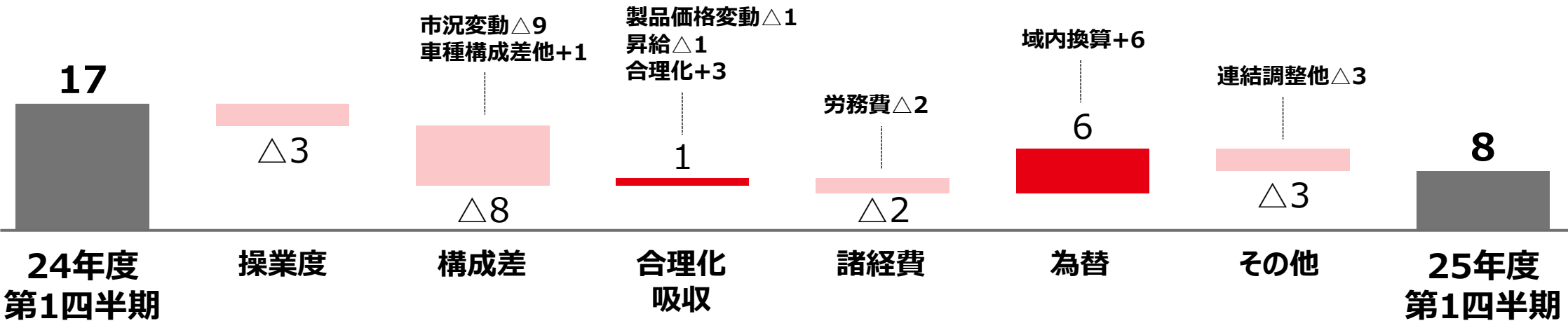
車種構成の変化や合理化はあるものの、インドネシア等での減産影響や諸経費の増加などにより減益



## 2-4) 2025年度 第1四半期 決算状況 欧州・アフリカ 営業利益の増減解析

為替影響などはあるものの、減産や市況の影響などにより減益

(億円)



# 目次

---

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第1四半期 決算状況
- 3. 2025年度 通期業績予想**
4. 参考情報

### 3-1) 2025年度 通期業績予想 シート生産台数/連結業績予想

[ ]内は前回予想

シート生産台数 (万台)

連結業績 (億円)

コンパクト

ミディアム

SUV・MPV

ラージ

820

322

47

421

30

24年度実績

[830]

830

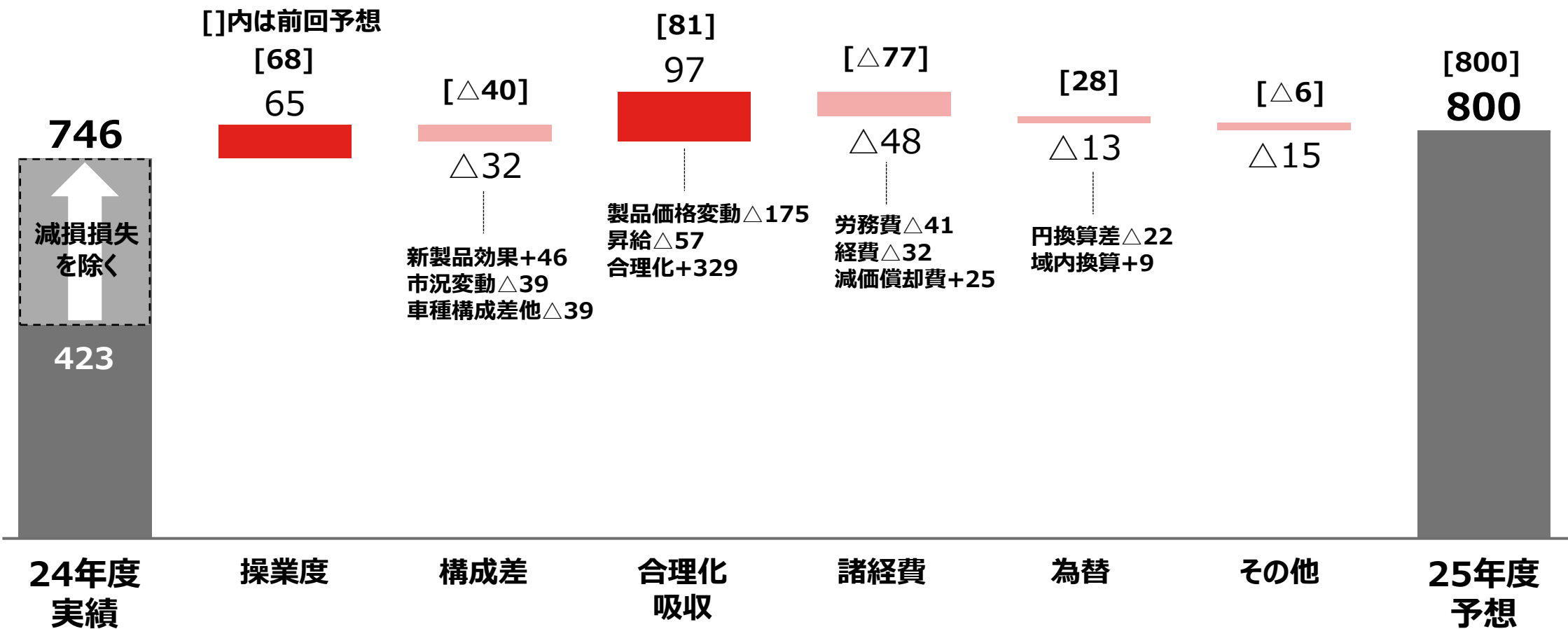
25年度予想

		24年度実績		25年度予想			増減	
売上収益		19,542	100%	[20,000]	20,000	100%	457	2.3%
営業利益		423	2.2%	[800]	800	4.0%	376	88.7%
税引前利益		470	2.4%	[830]	830	4.2%	359	76.2%
当期利益※		167	0.9%	[500]	500	2.5%	332	199.1%
為替レート	米ドル	153円		[145]	145円		△8円	
	ユーロ	164円		[160]	160円		△4円	
※親会社の所有者に帰属する当期利益								
ROE		3.7%		10.8%			-	
配当金 (配当性向)		86円 (91.8%)		86円 (30.7%)			0円 (-)	
DOE		3.4%		3.3%			-	

### 3-2) 2025年度 通期業績予想 連結 営業利益の増減解析

- ・グローバルでの増産効果や新製品効果に加え、合理化などにより増益見込み
- ・市場動向の変化などに対しては、社内努力も含めて、減益影響の吸収を目指す

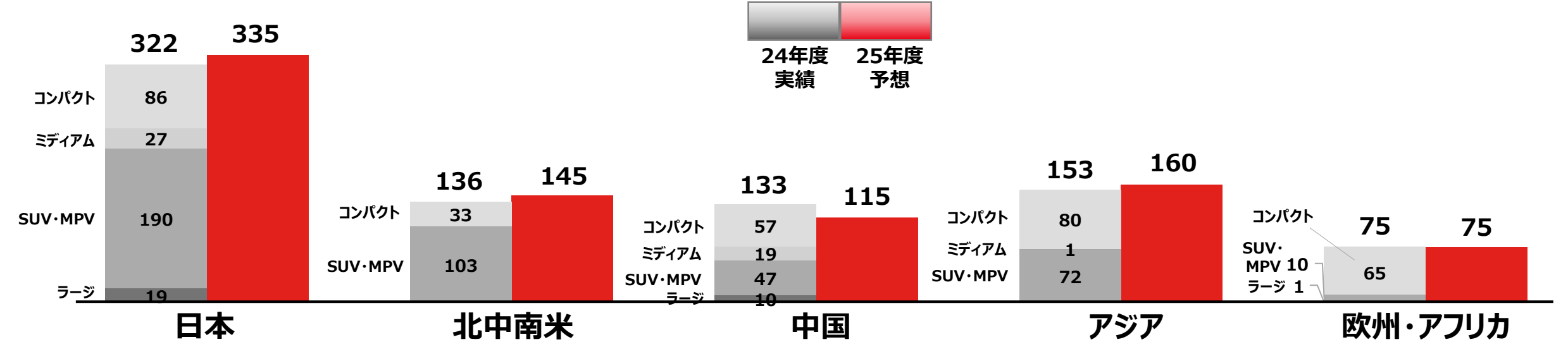
(億円)





3-3) 2025年度 通期業績予想 セグメント別 シート生産台数/経営成績

シート生産台数 (万台)



経営成績 (億円)

	日本			北中南米			中国			アジア			欧州・アフリカ		
	24年実績	25年予想	増減	24年実績	25年予想	増減	24年実績	25年予想	増減	24年実績	25年予想	増減	24年実績	25年予想	増減
売上収益	9,392	9,800	407	4,890	5,400	509	2,335	1,900	△435	2,862	2,800	△62	1,181	1,100	△81
営業利益	101 (132)	180	78 (47)	△260 (23)	120	380 (96)	165 (173)	140	△25 (△33)	361	320	△41	54	40	△14
率	1.1%	1.8%	-	△5.3%	2.2%	-	7.1%	7.4%	-	12.6%	11.4%	-	4.6%	3.6%	-

# 目次

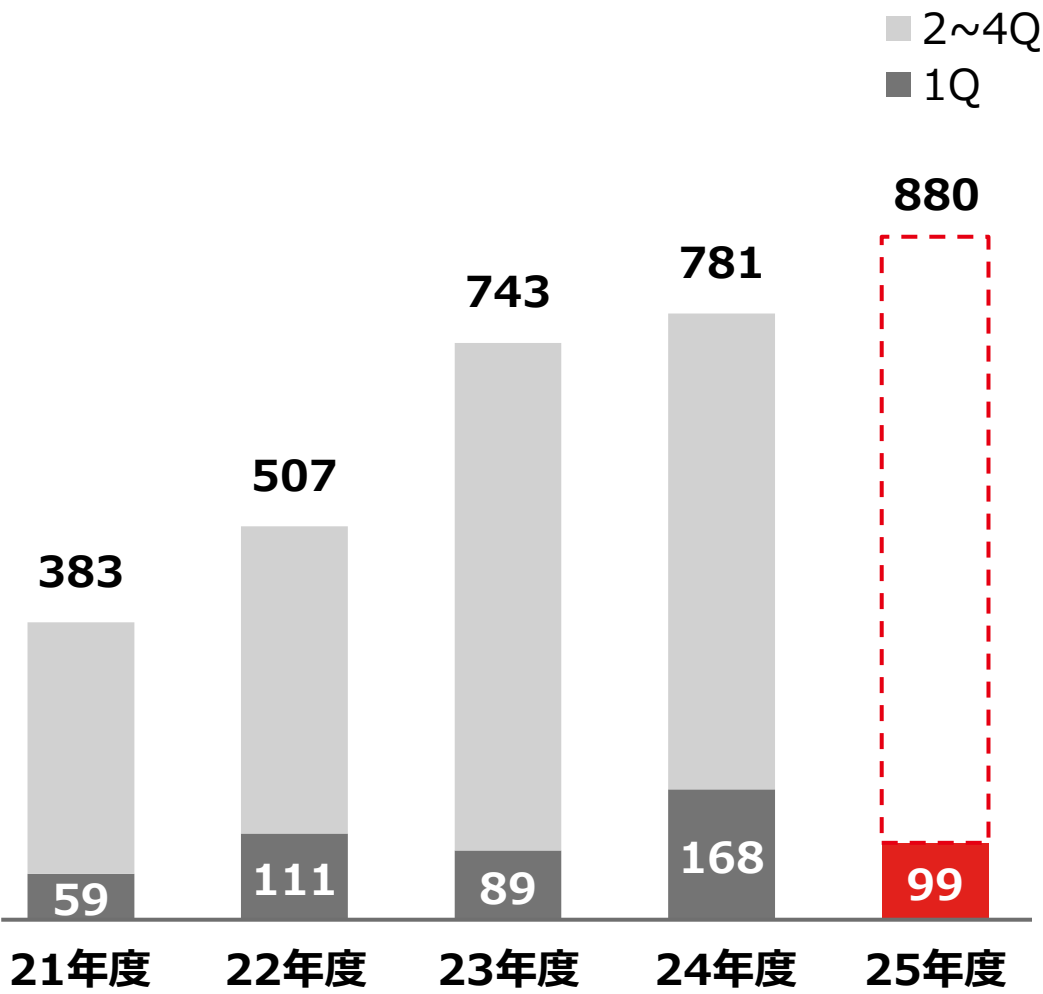
---

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第1四半期 決算状況
3. 2025年度 通期業績予想
- 4. 参考情報**

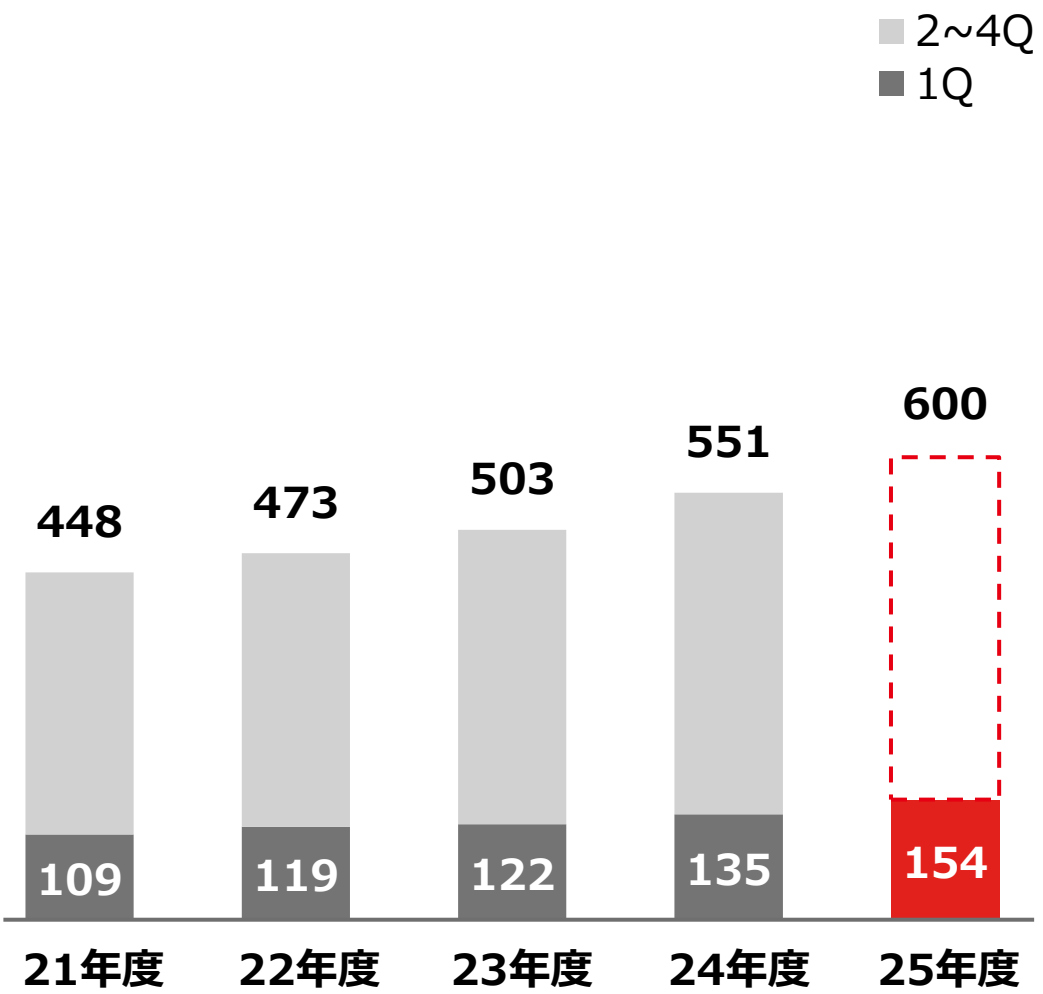
# 4-1) 参考情報

## 設備投資・研究開発費

設備投資 (単位：億円)



研究開発費 (単位：億円)



## 4-2) 参考情報

### 為替推移（円）

	2024年度 実績					2025年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	実績	予想			
						1Q	2Q	3Q	4Q	通期
米ドル	155.89	149.37	152.45	152.61	152.58	144.59	-	-	-	145.00
ユーロ	167.88	164.02	162.59	160.51	163.75	163.80	-	-	-	160.00
人民元	21.48	20.82	21.15	20.95	21.10	19.99	-	-	-	20.00
タイバーツ	4.25	4.29	4.48	4.50	4.38	4.36	-	-	-	4.30

## 4-3) 参考情報

### 配当推移

		22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度 予想
配当	中間	35円	43円	43円	43円
	期末	35円	43円	43円	43円
	年間	70円	86円	86円	86円
DOE		3.3%	3.7%	3.4%	3.3%
配当性向		89.1%	27.3%	91.8%	30.7%

## 4-4) 参考情報

### 四半期推移 (億円、万台)

		2024年度 実績				2025年度 実績			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
グローバル	シート台数	200	198	216	206	203	-	-	-
	売上収益	4,880	4,601	4,985	5,075	4,796	-	-	-
	営業利益	166	171	181	△96※	187	-	-	-
	率	3.4%	3.7%	3.6%	△1.9%	3.9%	-	-	-
日本	シート台数	75	77	84	85	78	-	-	-
	売上収益	2,242	2,288	2,408	2,453	2,238	-	-	-
	営業利益	9	27	55	9※	0	-	-	-
	率	0.4%	1.2%	2.3%	0.4%	0.0%	-	-	-
北中南米	シート台数	37	31	33	35	40	-	-	-
	売上収益	1,381	1,026	1,112	1,370	1,351	-	-	-
	営業利益	21	△25	△55	△201※	46	-	-	-
	率	1.6%	△2.5%	△5.0%	△14.7%	3.4%	-	-	-

※減損損失の影響を含む

## 4-4) 参考情報

### 四半期推移 (億円、万台)

		2024年度 実績				2025年度 実績			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
中国	シート台数	30	33	41	29	31	-	-	-
	売上収益	530	595	690	518	482	-	-	-
	営業利益	24	74	65	1	41	-	-	-
	率	4.6%	12.4%	9.5%	0.3%	8.6%	-	-	-
アジア	シート台数	38	40	38	38	37	-	-	-
	売上収益	693	706	756	705	700	-	-	-
	営業利益	92	89	99	79	90	-	-	-
	率	13.4%	12.7%	13.1%	11.3%	13.0%	-	-	-
欧州・アフリカ	シート台数	19	18	19	19	18	-	-	-
	売上収益	309	264	300	307	272	-	-	-
	営業利益	17	4	17	15	8	-	-	-
	率	5.8%	1.6%	5.8%	4.9%	3.1%	-	-	-



＜注意事項＞

本資料に記載されている将来に関する業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想値であり、不確実性やリスクを含んでおります。  
そのため 実際の結果は様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。