

マネジメント体制の変更について

トヨタ紡織株式会社（本社：愛知県刈谷市、取締役社長：石井 克政^{いしい よしまさ}）は、成長戦略の推進および事業遂行と経営管理の強化による持続可能な成長の実現を目指し、4月1日付で、下記のとおり、マネジメント体制を変更する。

記

1. マネジメント体制変更のねらい

成長戦略の推進および事業遂行と経営管理の強化による持続可能な成長の実現を目指す。

- 組織・意思決定プロセスの簡素化
- 役員の役割・責任・権限の明確化
- 製品事業軸マネジメントの強化

（製品事業軸ごとに将来の目指すべき姿と、その実施に向けた方策を検討し実行する体制を導入）

2. 主な組織変更の内容

大きく4つの分野にまとめ再編する。

(1) コーポレート分野（全社の戦略立案、経営管理およびガバナンス）

経営企画本部、業務改革本部、収益管理本部、経営管理本部、先端研究開発本部をおく。

(2) 製品事業分野（各製品事業の戦略立案と実行、製品の企画・開発・生産準備をスルーで遂行管理）

シート事業本部、内外装事業本部、ユニット部品事業本部を新設。

①シート事業本部に、シート生技センター、シートSS^{*}センター、シート部品センター、ACTセンターを新設。

②内外装事業本部に、内装SSセンター、内外装部品センターを新設。

③ユニット部品事業本部に、ユニット部品生技センターを新設。

※SS：システムサプライヤー

(3) 地域事業分野（各地域で生産を中心とした事業を運営・管理）

日本地域本部、米州地域本部、アジア・オセアニア地域本部、中国地域本部、欧州・アフリカ地域本部を新設。

①日本地域本部に、第1製造センター、第2製造センターを新設。

(4) 機能連携推進分野（機能面から製品事業、地域事業の横断的な連携を推進・支援）

営業調達領域、技術開発領域、生産技術領域、品質領域、生産管理領域、安全衛生環境領域、モノづくり推進領域を新設。

3. 役員体制の変更

1) 変更内容

- (1) 社外取締役を、2名から3名に増員し、経営戦略意思決定と業務執行監督を強化する。
(第91回定時株主総会の承認を経て、正式決定する)
- (2) 副社長の役割を、従来の担当組織を統括する業務執行の責任者から、全社経営戦略の意思決定と、担当分野を主とした業務執行の監督を担う役割に変更する。
- (3) 専務役員以下は組織長とし、本部長には専務役員・常務役員を配置する。各本部は、本部長の下で意思決定し、業務を執行する。
- (4) 常務理事（従業員身分）を、各本部に設置したセンター長、および領域長などに配置。専門機能領域での業務執行を担当する。

2) 役員体制

- (1) 2016年4月1日付の変更 【別紙①】
- (2) 第91回定時株主総会日付の変更 【別紙②】

以 上

2016年4月1日付の変更

1. 副社長の変更

氏名	新役職	現役職
沼 毅	副社長	トヨタ自動車株式会社 常務役員
宮寺 和彦	取締役	代表取締役副社長

2. 3月31日付の退任役員

(1) 退任専務役員

氏名	
吉川 靖司	(トヨタ紡織の子会社 取締役社長に就任予定)

(2) 退任常務役員

氏名	
尾関 信幸	(顧問に就任予定)
上村 浩一	(トヨタ紡織の子会社 取締役社長に就任予定)
濱島 行秀	(トヨタ紡織の子会社 取締役社長に就任予定)
松島 義臣	(顧問に就任予定)

3. 担当委嘱の変更 (4月1日付)

氏名	新担当	現担当
取締役 副社長 小山 秀市	主に製品事業分野と関連する 機能連携推進分野の執行を監督	米州地域本部、TQM推進室 統括 ACT事業本部、 グローバル事業本部、 品質向上推進本部 本部長 シート競争カプロジェクト 担当 東京支社 統括
取締役 副社長 滝 隆道	主に地域事業分野と関連する 機能連携推進分野の執行を監督	アジア・オセアニア地域本部、繊維事業 統括 生技生産本部 本部長
副社長 沼 毅	主にコーポレート分野の執行を監督 品質領域 領域長	(トヨタ自動車株式会社 常務役員)
取締役 専務役員 堀 弘平	シート事業本部 本部長	FPT事業 統括 先端技術開発センター、 フィルタ・パワートレーン機器開発センター、 シート開発センター センター長 製品企画開発センター 副センター長 米州地域 R & D 担当 [兼] BRシート事業強化推進室 室長

【別紙①】-2

氏名	新担当	現担当
取締役 専務役員 山内 得次	日本地域本部 本部長 第1製造センター センター長 安全衛生環境領域 領域長	中国地域本部 統括 製造センター センター長 生産管理部（TPM推進） 担当
取締役 専務役員 山本 直	中国地域本部 本部長 豊田紡織（中国） 董事長	豊田紡織（中国） 総経理
取締役 専務役員 伊藤 嘉浩	米州地域本部 本部長 トヨタ紡織アメリカ 会長兼社長	日本地域本部、監査改良室 統括 グローバル営業調達本部、 組織能力向上推進本部 本部長
専務役員 鈴木 輝男	経営企画本部、収益管理本部、 経営管理本部 本部長	トヨタ紡織アメリカ 会長兼社長 組織能力向上推進本部 （グローバル人事） 担当
専務役員 南 康	アジア・オセアニア地域本部 本部長 トヨタ紡織アジア 会長	アジア・オセアニア地域本部 生準担当 トヨタ紡織アジア 取締役 生産管理センター センター長 大口工場 工場長
専務役員 石井 正哉	欧州・アフリカ地域本部 本部長 トヨタ紡織ヨーロッパ 会長兼社長 欧州OEM統括	トヨタ紡織ヨーロッパ 会長兼社長
専務役員 石川 雅信	シート事業本部 副本部長 シート部品センター、 ACTセンター センター長	シート開発センター 副センター長 〔兼〕BRシート事業強化推進室 副室長
常務役員 鬼頭 修	先端研究開発本部 本部長 〔兼〕基礎研究所 所長	ウレタン製品 統括 製品企画開発センター 副センター長 材料技術開発部、デザイン部 担当 ミラノデザインブランチ 統括
常務役員 伊豆原 康之	岐阜工場、豊橋工場、関東工場 工場長 第2製造センター センター長	岐阜工場、猿投工場 工場長
常務役員 川崎 俊夫	トヨタ紡織ヨーロッパ 上級副社長 紡織オートモーティブヨーロッパ 社長	欧州・アフリカ地域本部 生産担当 トヨタ紡織ヨーロッパ 上級副社長 紡織オートモーティブヨーロッパ 社長
常務役員 望月 郁夫	トヨタ紡織アメリカ 上級副社長	米州地域本部 品質担当 トヨタ紡織アメリカ 上級副社長

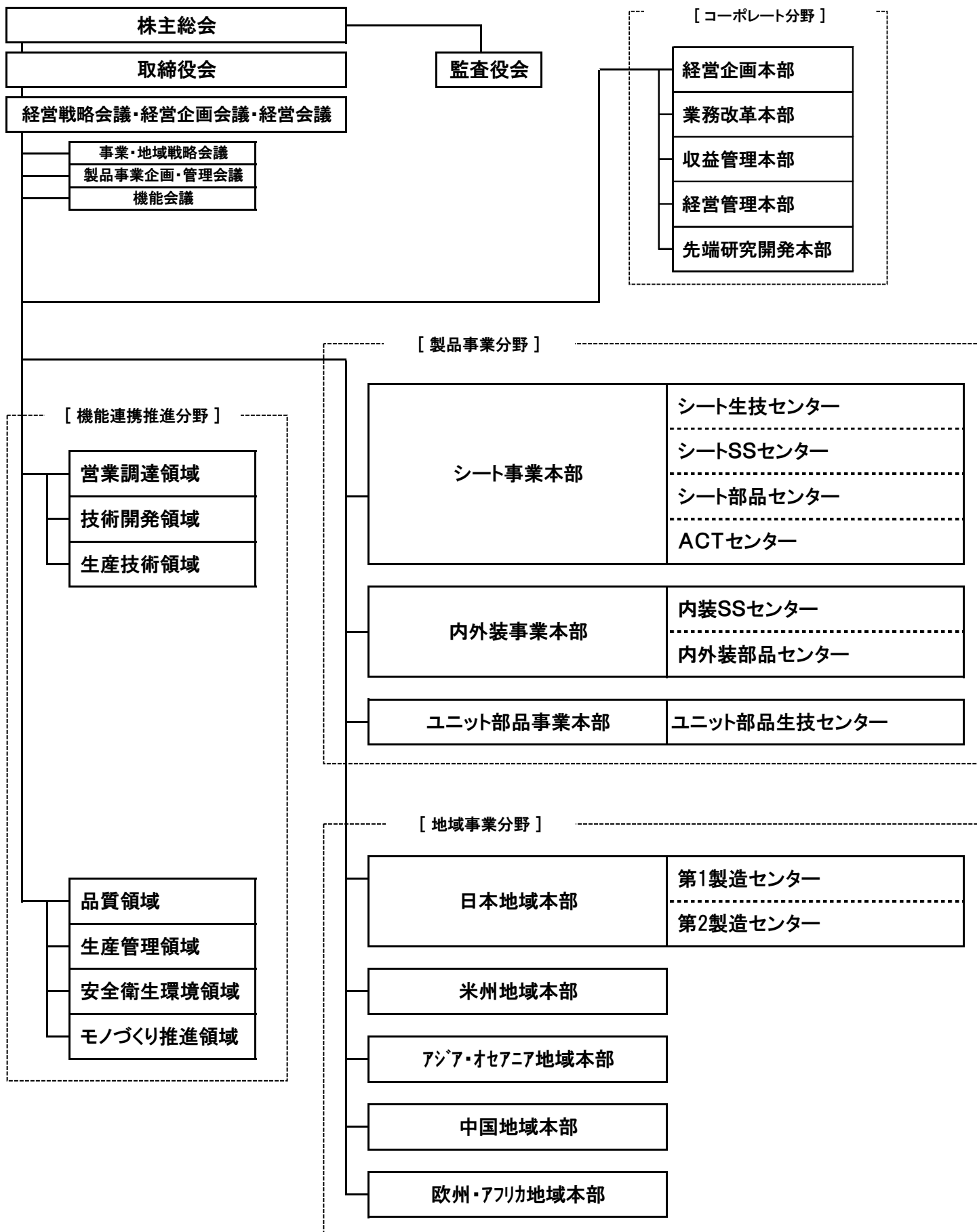
【別紙①】-3

氏名	新担当	現担当
常務役員 加納 伸二	シート生技センター センター長 生産技術領域 領域長	欧州・アフリカ地域本部品質・生準担当 トヨタ紡織ヨーロッパ 取締役 内装先行開発部 担当 内装アッセンブリー生技センター センター長
常務役員 五百木 広志	トヨタ紡織アジア 社長	アジア・オセアニア地域本部 品質担当 トヨタ紡織アジア 社長
常務役員 川崎 敏幸	猿投工場、高岡工場 工場長	米州地域本部 生準担当 トヨタ紡織アメリカ 上級副社長 トヨタ紡織ケンタッキー 社長 トリムマスターズ 社長
常務役員 亀野 宙一	トヨタ紡織ヨーロッパ 上級副社長	内装SS事業 副統括 シート競争カプロジェクト 担当 グローバル営業調達本部 副本部長
常務役員 角田 浩樹	シートSSセンター センター長 BR開発プロセス改革室 担当 [兼] シート製品企画部 部長	シート開発センター 副センター長 アジア・オセアニア地域R&D 担当 [兼] BRシート事業強化推進室 副室長
常務役員 小出 一夫	豊田紡織（中国） 総経理	組織能力向上推進本部 副本部長 [兼] BRシート事業強化推進室 副室長
常務役員 坂井 生知	技術開発領域 領域長	繊維製品 統括 繊維事業 副統括 車室空間企画室、実験部、試作部、 繊維開発部 担当
常務役員 笛田 泰弘	業務改革本部 本部長 収益管理本部 副本部長	グローバル事業本部 副本部長 組織能力向上推進本部 （グローバルIT） コーポレート戦略企画部 担当
常務役員 足立 昌司	ユニット部品事業本部 本部長	フィルタ・パワートレーン機器開発センター 副センター長 刈谷工場 工場長 中国地域R&D、原価質量企画部 担当
常務役員 傍嶋 政道	内外装事業本部 本部長 内装SSセンター センター長 [兼] 内外装事業戦略企画部 部長 [兼] 内装SS製品企画設計部 部長	内装製品（カーペット・天井） 統括 ACT事業本部 副本部長 技術管理・支援センター センター長 トリム開発センター 副センター長 航空機シート設計室 担当 [兼] ACT推進部 部長

4. 新任常務理事（昇格者のみ記載）

氏名	新	現
常務理事 森 俊彦	大口工場 工場長 [兼]VA推進室 室長	VA推進室 担当 [兼]VA推進室 室長
常務理事 内藤 雅俊	モノづくり推進領域 領域長 [兼]生産調査部 部長	生産調査部 部長
常務理事 寺地 誠司	内外装部品センター センター長	内外装生技部 部長
常務理事 小林 宏次	生産管理領域 領域長 [兼]生産企画部 部長	グローバル生産企画部 部長
常務理事 庄 志強	豊田紡織（中国） 常務副総経理	豊田紡織（中国） 副総経理
常務理事 中條 敏文	営業調達領域 領域長	グローバル調達推進部 部長
常務理事 永田 伸久	経営管理本部 副本部長	トヨタ紡織オーストラリア 社長
常務理事 榊原 正己	ユニット部品生技センター センター長 刈谷工場 工場長 [兼]ユニット部品生技部 部長	ユニット部品生技部 部長
常務理事 足立 記通	トヨタ紡織アメリカ 上級副社長	トヨタ紡織カナダ 社長

2016年4月1日付 組織図



第9 1 回定時株主総会日付の変更

1. 変更内容（取締役候補者、退任予定取締役）

(1) 代表取締役

氏名	新役職	現役職
沼 毅	代表取締役副社長	トヨタ自動車株式会社 常務役員

(2) 社外取締役

氏名	現役職
佐々木 一衛	株式会社豊田自動織機 取締役副社長

(3) 取締役

氏名	新役職	現役職
鈴木 輝男	取締役 専務役員	専務役員

(4) 退任予定取締役 ※第9 1 回定時株主総会まで取締役を継続、同日付で取締役を退任予定

氏名	新役職	現役職
宮寺 和彦	顧問	代表取締役副社長
堀 弘平	専務役員	取締役 専務役員
伊藤 嘉浩	専務役員	取締役 専務役員

2. 第9 1 回定時株主総会後の取締役、監査役

(1) 取締役

第9 1 回定時株主総会日付（予定）	
<input type="checkbox"/> 取締役会長	豊田 周平
<input type="checkbox"/> 取締役社長	石井 克政
<input type="checkbox"/> 取締役副社長	小山 秀市
<input type="checkbox"/> 取締役副社長	滝 隆道
<input type="checkbox"/> 取締役副社長	沼 毅
取締役	山内 得次
取締役	山本 直
取締役	鈴木 輝男
取締役	加藤 光久
社外取締役	守川 正博
社外取締役	佐々木 一衛
社外取締役	安達 美智雄
(<input type="checkbox"/> 代表取締役)	以上1 2名

2016年4月1日付	
<input type="checkbox"/> 取締役会長	豊田 周平
<input type="checkbox"/> 取締役社長	石井 克政
<input type="checkbox"/> 取締役副社長	小山 秀市
<input type="checkbox"/> 取締役副社長	滝 隆道
取締役	宮寺 和彦
取締役	堀 弘平
取締役	山内 得次
取締役	山本 直
取締役	伊藤 嘉浩
取締役	加藤 光久
社外取締役	守川 正博
社外取締役	安達 美智雄
(<input type="checkbox"/> 代表取締役)	以上1 2名

(2)監査役（変更はありません）

第91回定時株主総会日付（予定）	
常勤監査役	三吉 茂俊
常勤監査役	水谷 輝克
社外監査役	佐々木 眞一
社外監査役	吉田 均
社外監査役	加藤 宣明
以上5名	

2016年4月1日付	
常勤監査役	三吉 茂俊
常勤監査役	水谷 輝克
社外監査役	佐々木 眞一
社外監査役	吉田 均
社外監査役	加藤 宣明
以上5名	

以 上