

2025年9月26日、27日
日経・東証IRフェア

トヨタ紡織株式会社

会社説明会

東証プライム 名証プレミア
証券コード 3 1 1 6

目次

1. トヨタ紡織の概要
2. これからのトヨタ紡織
3. 株主還元
4. 企業スポーツ

1. トヨタ紡織の概要_会社紹介

社名

トヨタ紡織株式会社

取締役会長

豊田 周平

取締役社長

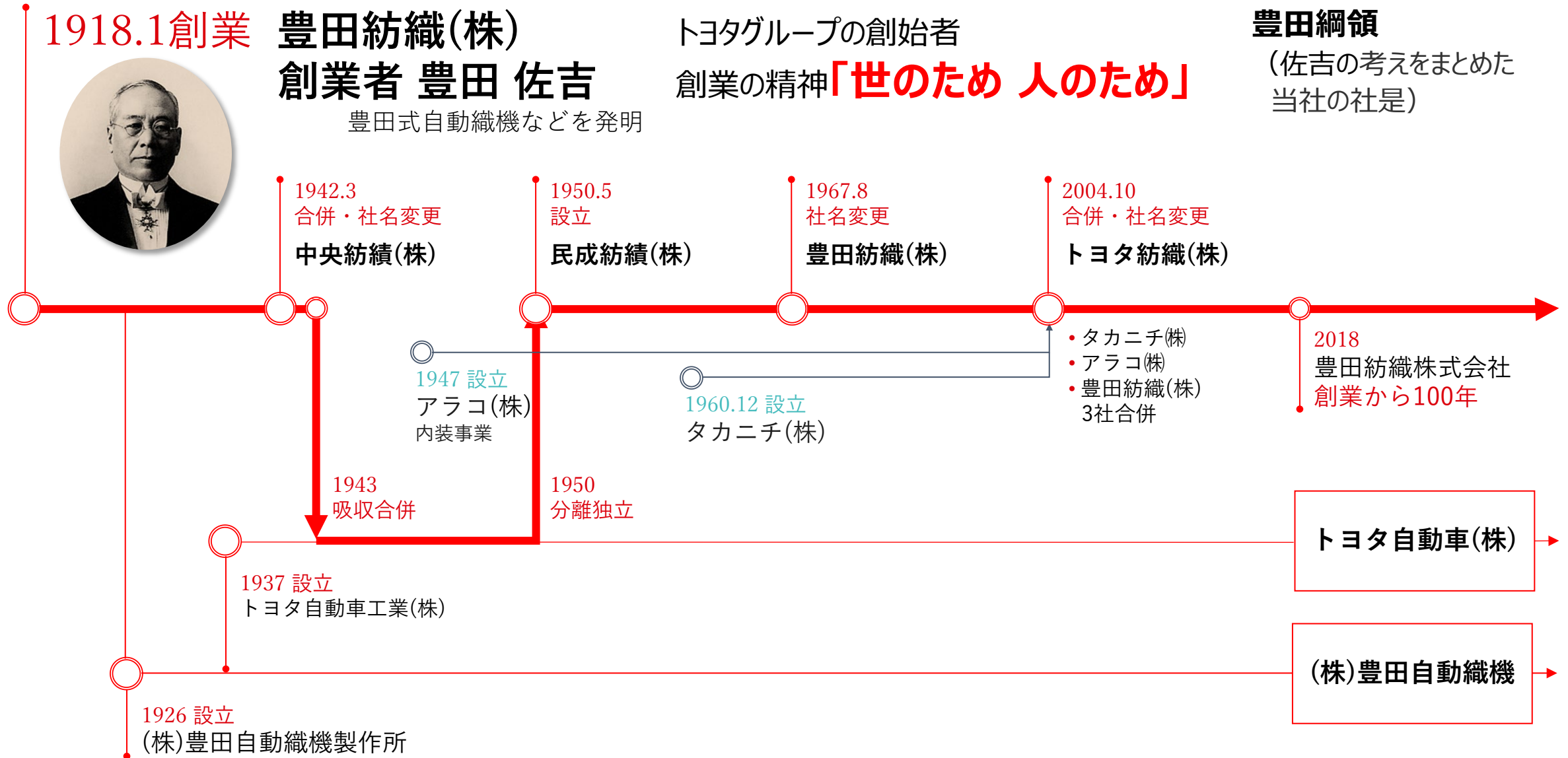
白柳 正義

Vision

明日の社会を見据え、世界中のお客さまへ感動を織りなす移動空間の未来を創造する

本社所在地 愛知県刈谷市	社員数 約45,000人（連結） 約8,500人（単独）	市場シェア 自動車シート グローバル3位、 日本1位
トヨタグループの一員	連結売上収益 2024年度 1兆9,542億円	連結営業利益 2024年度 423億円

1. トヨタ紡織の概要_歴史



1. トヨタ紡織の概要_事業内容

(青字：2024年度売上実績)

シート製品 1兆4,901億円



シート

内外装製品 3,310億円



ドアトリム

バンパー

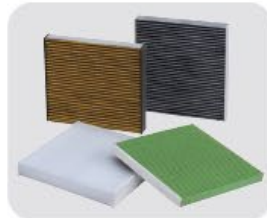
フィルター製品 1,330億円 (電動化製品含む)



エアフィルター



オイルフィルター



キャビンエアフィルター



エアクリナー

電動化製品



モーターコア

EV車用モーター部品



セパレーター

燃料電池車用 部品

自動車以外



鉄道車両用シート
(写真提供JR東日本)



航空機用シート

1. トヨタ紡織の概要_市場シェア

自動車の内装品（シート、ドアトリム）では、国内トップです。
グローバルサプライヤーを凌駕する会社を目指しています。



国内 **1** 位 世界 **3** 位

出典:IHS

1. トヨタ紡織の概要_グローバルネットワーク

グローバルに展開し
世界中のお客様に
快適な車室空間を提供

グループ会社 90社
社員数 約4万5千人



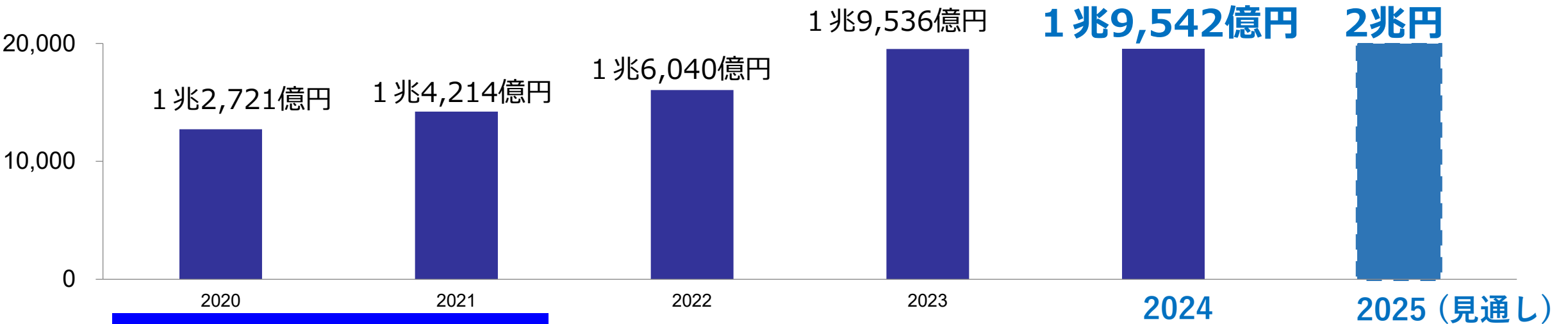
1. トヨタ紡織の概要_グローバルネットワーク 日本



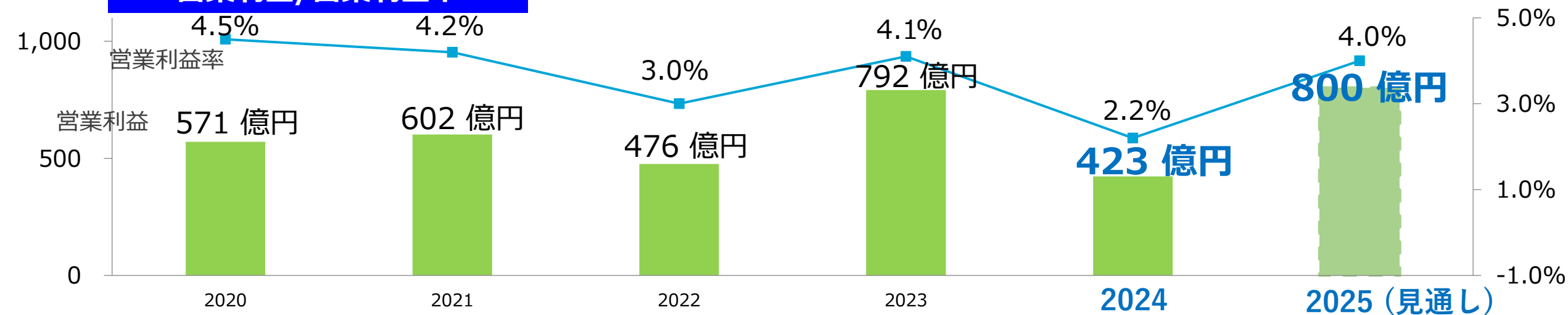
2. これからのトヨタ紡織_業績

過去5年間の、売上収益、営業利益、営業利益率

売上収益



営業利益/営業利益率



2. これからのトヨタ紡織_2030年中期経営計画

2030年目指す姿

インテリアスペースクリエイターとして快適な移動空間を実現し、
製品、顧客の幅を広げながら社会課題の解決に貢献している会社

2030年財務目標

売上収益	22,000億円
営業利益	1,500億円
営業利益率	7%
DOE	3%以上
	(配当性向30%程度を考慮)
自己資本比率	50%程度

(USD:135.00)

2030年非財務目標

E : Scope3排出量削減率	▲30% (2019年度比)
S : 女性管理職比率	5%
G : 行動指針の実践度	90%

支える土台

競争力(技術開発・販売・ものづくり)/経営基盤(人・組織・風土づくり)の強化

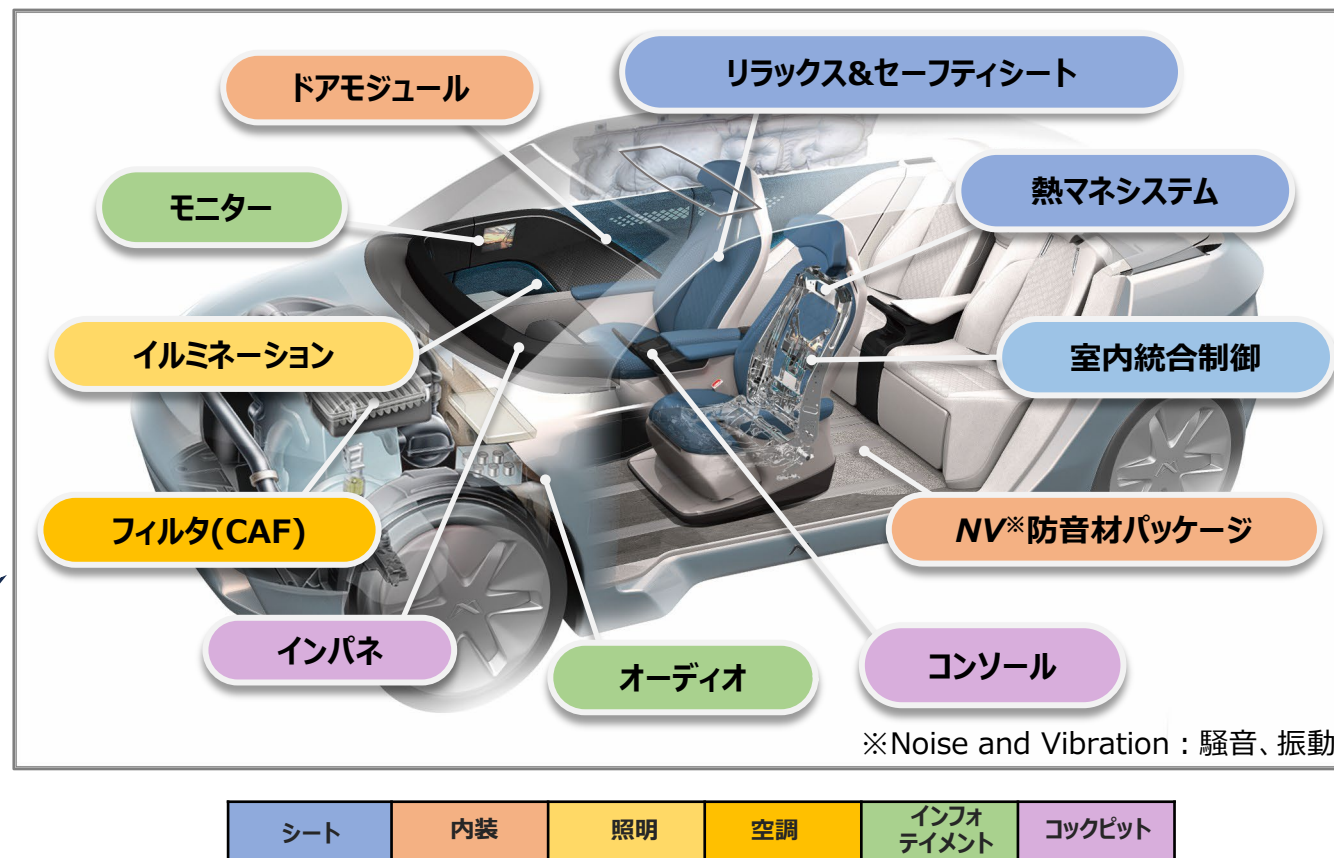
2. これからの取り組み_(1) 製品軸

インテリアスペースクリエイターとして**車室空間全体を企画提案**
付加価値を向上し売上拡大を図る

インテリアスペースクリエイターとは

車の室内空間全体をトータルに
企画・提案できるサプライヤー

シート、内装に加え、
照明、エアコン、音楽や映画
などの娯楽まで提案



2. これからのトヨタ紡織_(1) 製品軸



北京国際モーターショー2024

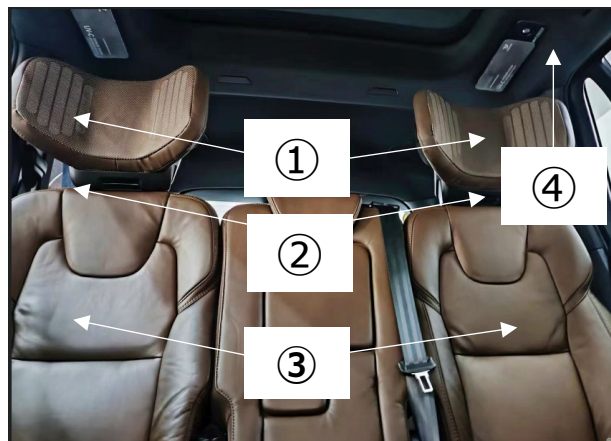
自動運転タクシーの室内空間をトータルに提案

中国で自動運転タクシーを運営するDiDi社と連携をスタート

新規顧客への拡販を図る



自動運転タクシー



- ① プライバシーオーディオヘッドレスト
- ② 酔い軽減システム
- ③ シート振動お知らせシステム
- ④ UVC-LED車室内除菌システム

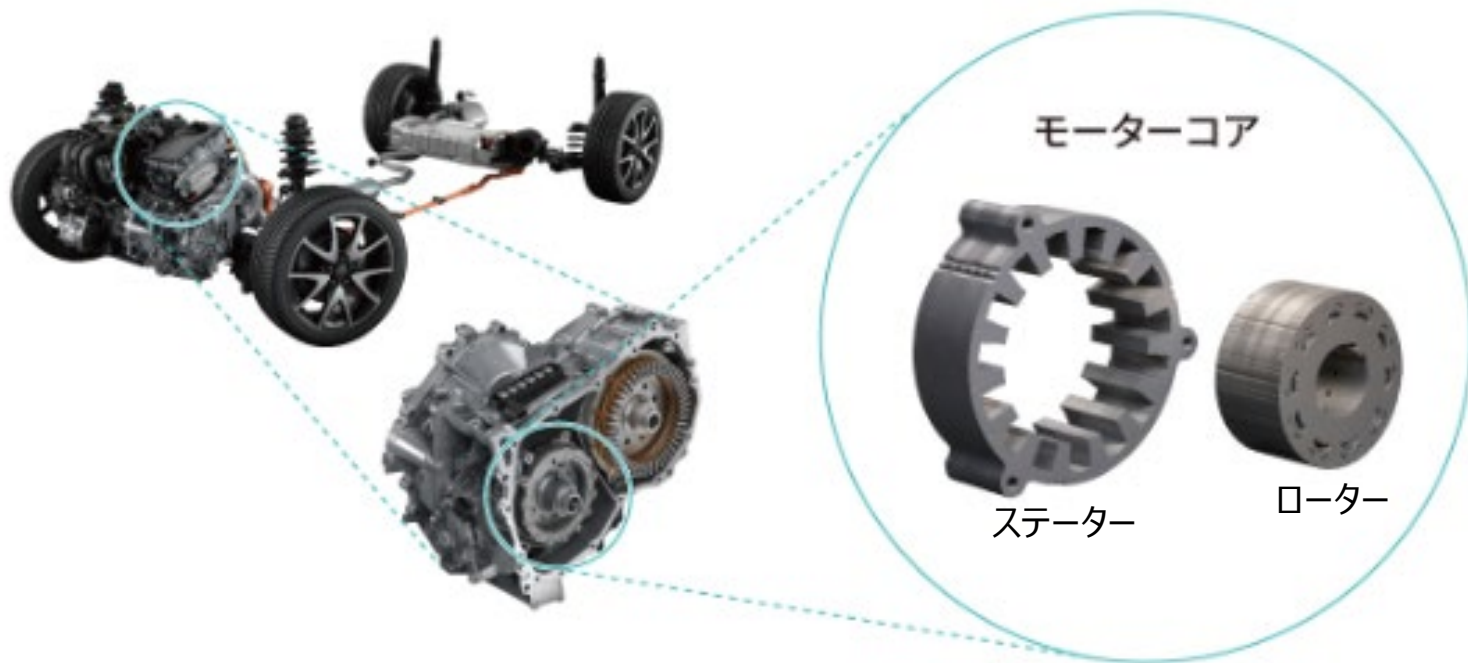
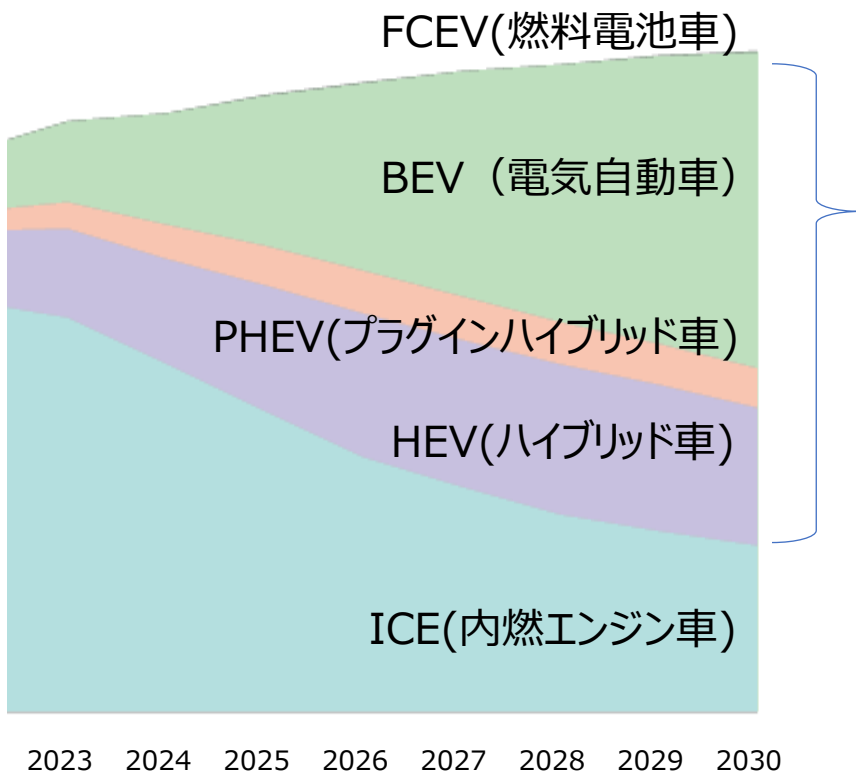
2. これからのトヨタ紡織_(1) 製品軸

多様化する次世代のクルマづくりに追従し、適用できる技術・製品開発を推進

モータコア

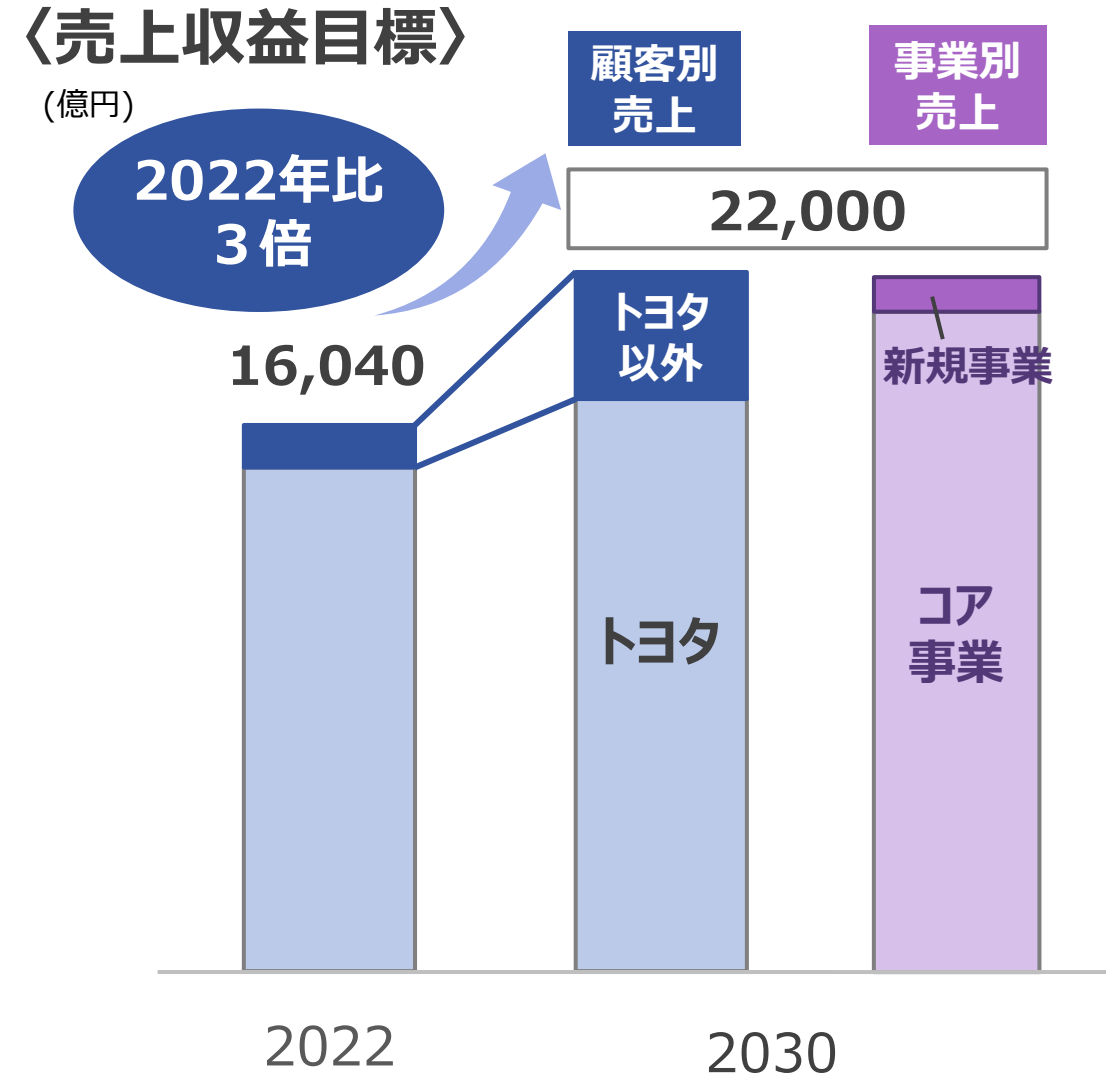
HEV（ハイブリッド車）、BEV（電気自動車） 向けのモーター部品

世界自動車販売台数



2. これからのトヨタ紡織_(2) 顧客軸

トヨタ以外のメーカーへの売上増加を目指す



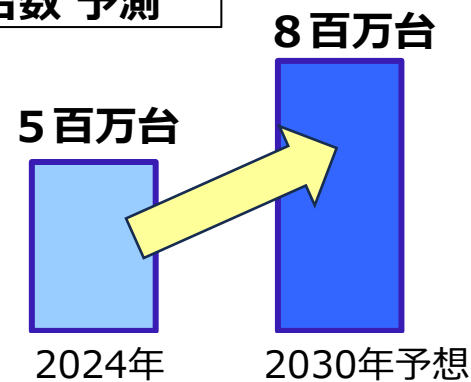
取引のある完成車メーカー

日系 ダイハツ、スズキ、スバル、マツダ
海外 BMW

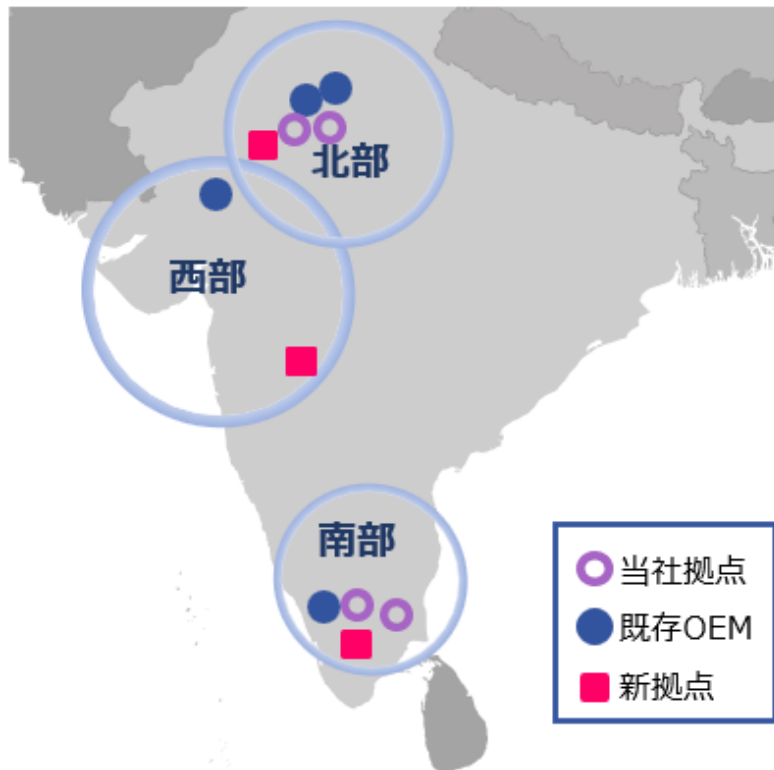
中国EVメーカーにも受注活動中

インド市場の成長を取り込み 事業拡大を図る

インド
自動車生産台数 予測



<ロケーションマップ>



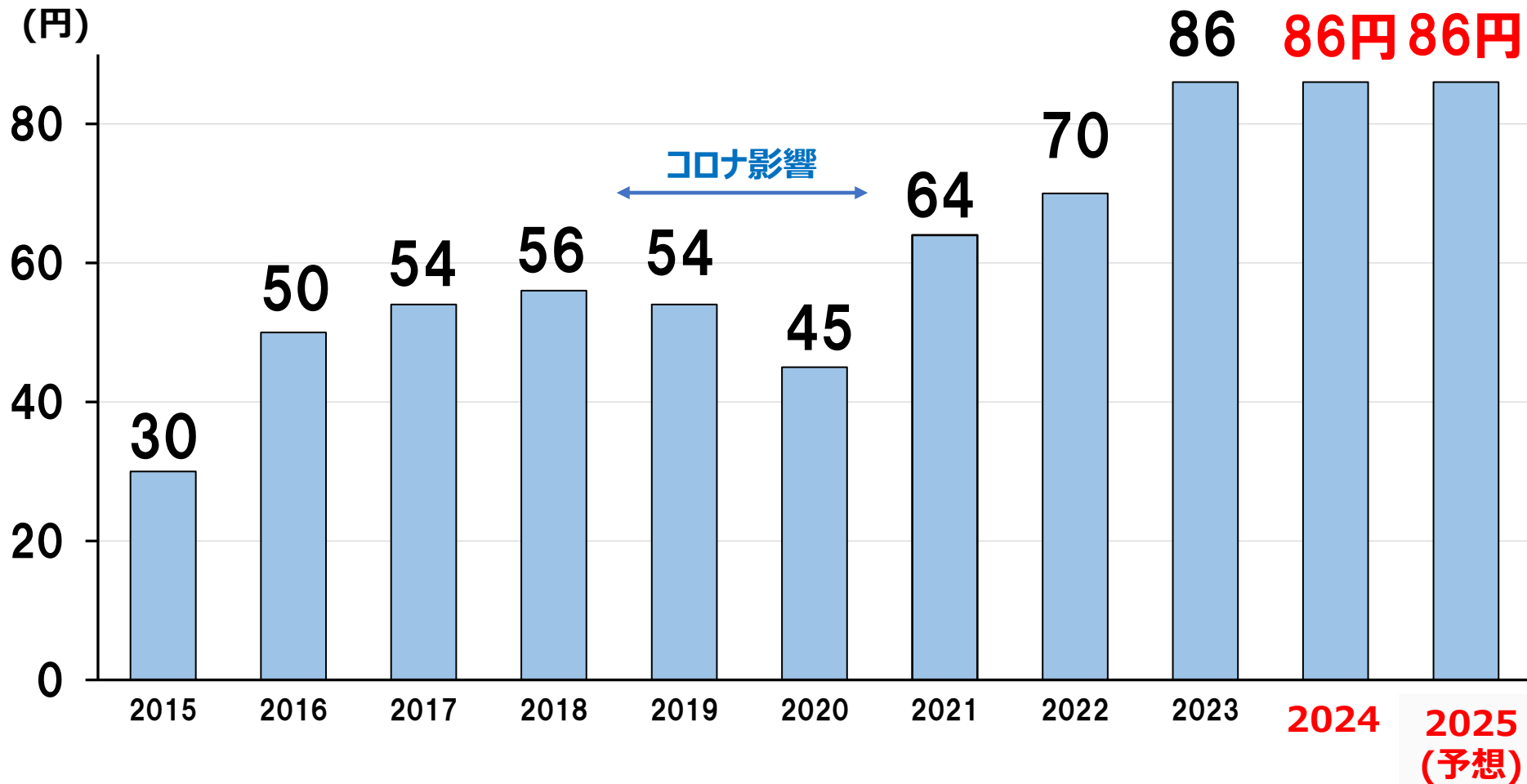
3つの新拠点を展開予定

- ①トヨタ向け シート・内装
- ②トヨタ以外向け シート・内装
- ③モータコア

3. 株主還元_配当

長期安定的な配当を継続し、24年度と同額の**年間86円**を予定

株主還元方針：DOE 3%以上（配当性向30%程度を考慮）



	2023	2024	2025 (予想)
DOE (%)	3.7	3.4	3.3
配当性向 (%)	27.3	91.8	30.7



＜注意事項＞

本資料に記載されている将来に関する業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想値であり、不確実性やリスクを含んでおります。
そのため 実際の結果は様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。