

2012年3月期 中間決算説明会

トヨタ紡織株式会社

2011年11月14日(月)

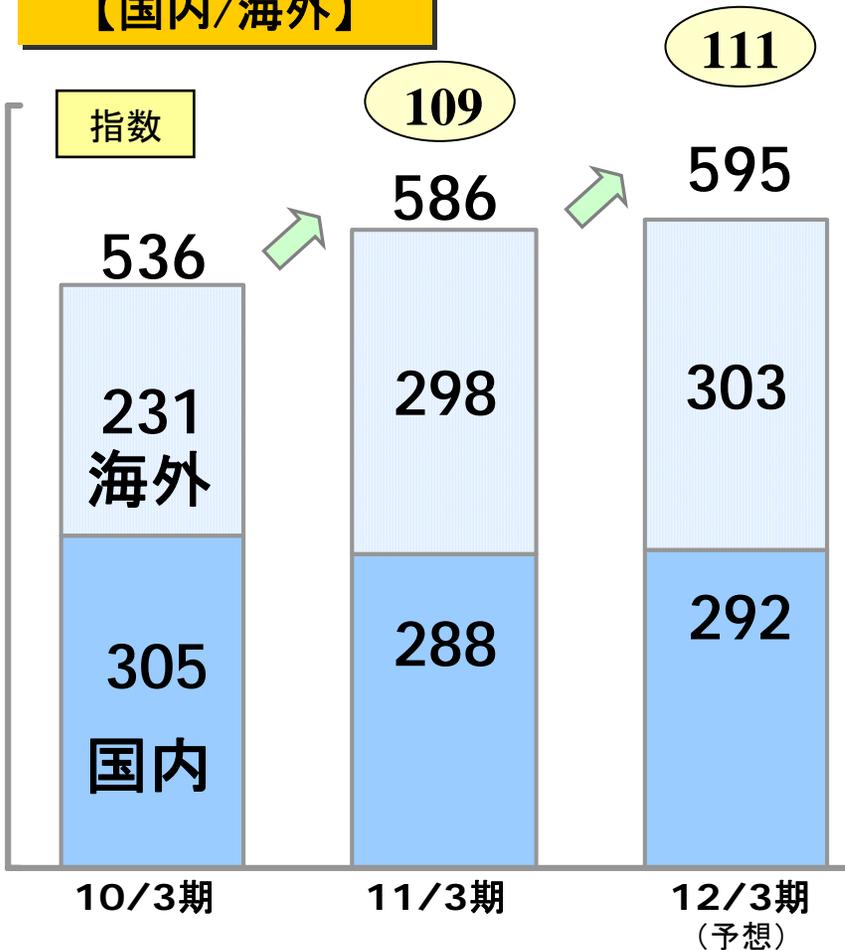
1. 連結シート生産台数

連結シート生産台数

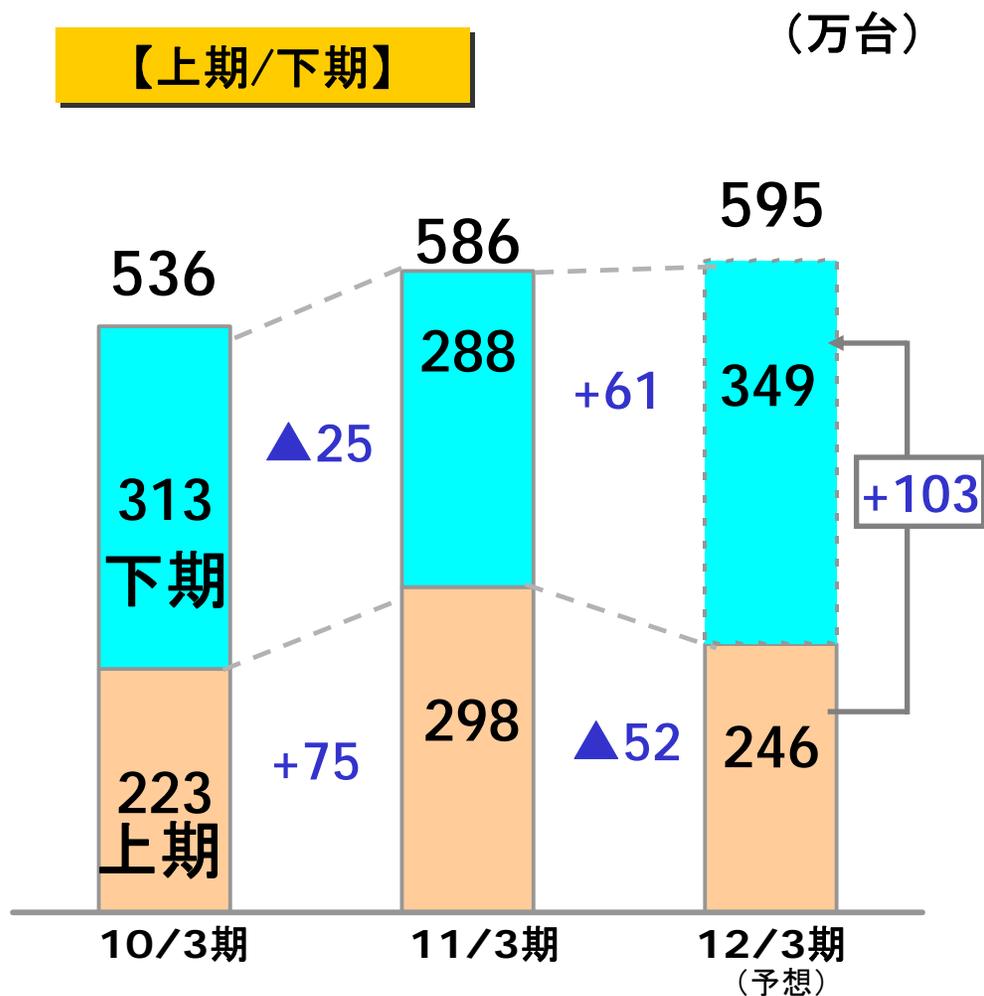
当初は、前年比増産を予想するも、タイ洪水の影響により、先行きは不透明

連結シート生産台数

【国内/海外】



【上期/下期】



2. 「R-50」活動の取り組み

画期的なコスト半減を目指し、「R-50」活動を開始

既存業務を半減するほどの取り組みを実行し、

- ① 将来の新規ビジネス獲得のためのリソース捻出
- ② 競争力確保のための画期的な原価低減

R-50委員会

(委員長 豊田社長)

1. 開発マネジメント改革(開発の効率化、開発経費の削減)

2. ものづくり改革(生製準工数半減、工法改革、材料改革)

3. 固定費のスリム化(固定費削減、変動管理化)

3. トピックス (欧州地域での取組み)

トピックス(欧州地域での取組み)

自動車内装事業を取得、7月より営業スタート

- ① 非トヨタビジネス獲得に向けた活動の一層の強化
- ② 欧州車特有の高いクオリティや技術ノウハウの獲得

<日本>

トヨタ紡織

<ベルギー>

トヨタ紡織ヨーロッパ
(統括会社)

<ドイツ>

**BOSHOKU AUTOMOTIVE
EUROPE GmbH** (BAE本社)

BMW、Daimler等向け
ドアトリム、シートバックボードなど

開発拠点(1)・製造拠点(6工場)

〔主な製品〕



【ドアトリム】



【バックボード】



【天井】



【コンソール】

<ポーランド>

**BOSHOKU AUTOMOTIVE
POLAND Sp. z o.o.**

OPEL、Audi向け天井、ラゲージなど
製造拠点(1工場)

トピックス(欧州地域での取組み)

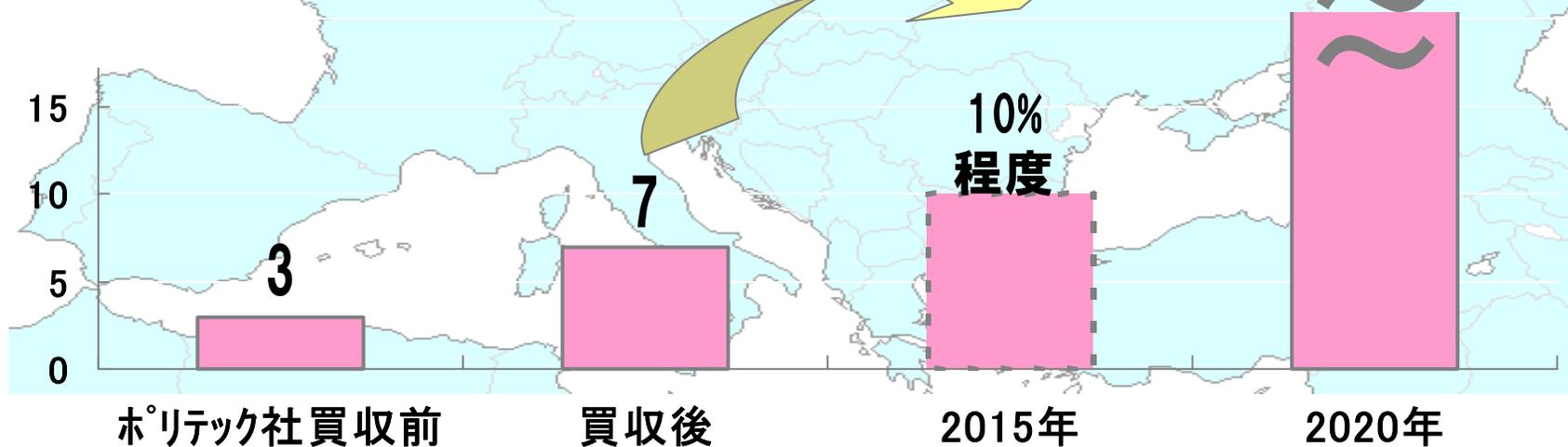
非トヨタビジネス獲得に向け活動を展開

新会社(BAE社)での取組み状況

1) OEMの信頼の獲得のための、生産性向上活動

2) OEMへのアプローチを強化による売上拡大

【非トヨタ向け売上高比率】(%)



トピックス(欧州地域での取組み)

欧州拠点2社が生産開始 (TBSO社、TBAIポーランド社)

TBソマン社(2011年7月生産開始)

欧州連合地域で、初のシートアッセンブリー拠点



TBソマン



TBAIポーランド

リスク分散と相互補完

TBAIポーランド社(2011年6月生産開始)

欧州におけるシート骨格のハブ拠点
将来は非トヨタビジネスの生産拠点にも活用

TBロシア

TBトルコ

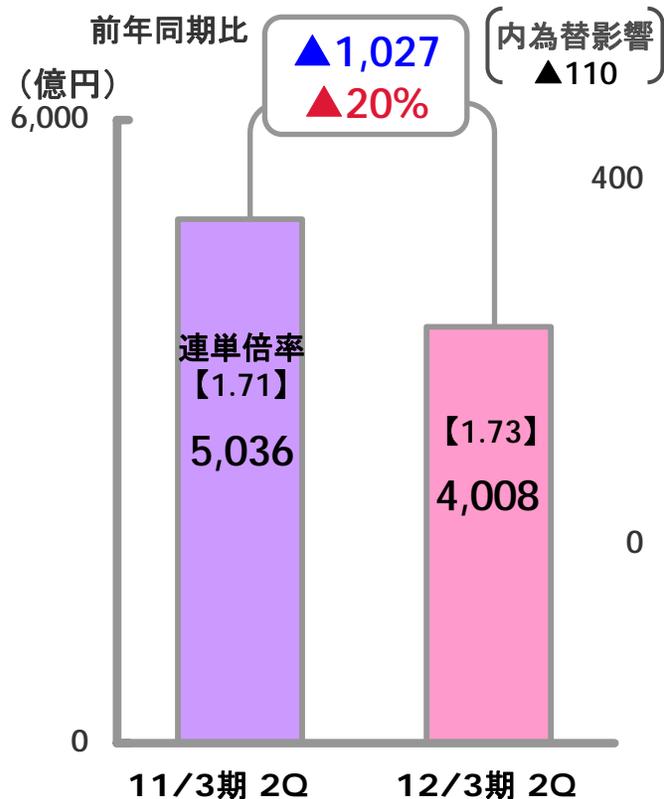
TB南アフリカ

4. 12/3月期 第2四半期 決算状況

12/3月期 第2四半期 決算状況

東日本大震災にともなう稼働停止の影響により、減収減益

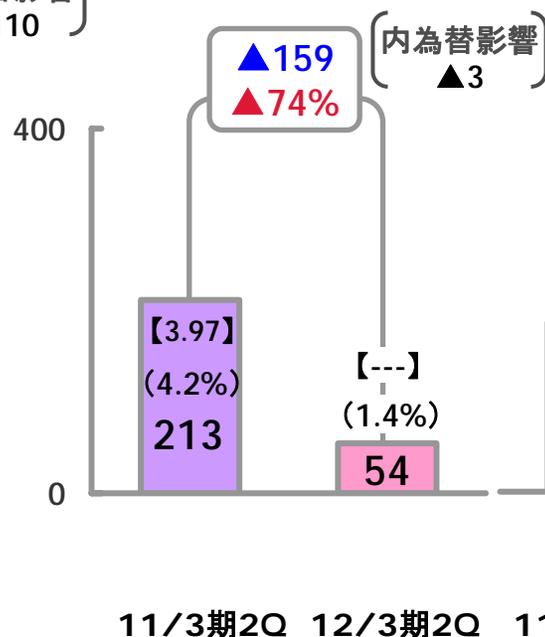
売上高



米ドル	88.95円	79.82円
人民元	13.38円	12.54円
タイバーツ	2.78円	2.65円
ユーロ	113.85円	113.79円

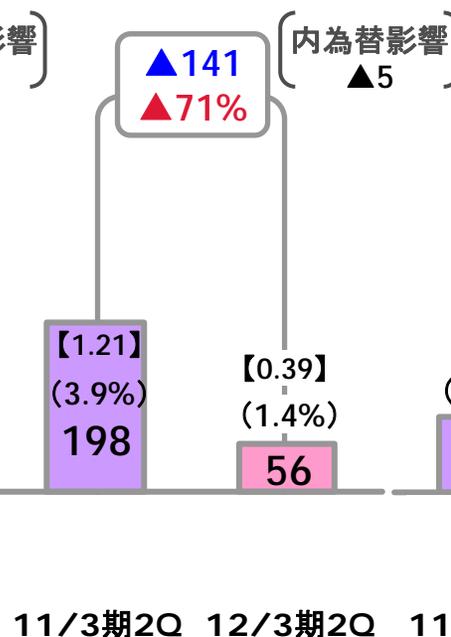
営業利益

(営業利益率)



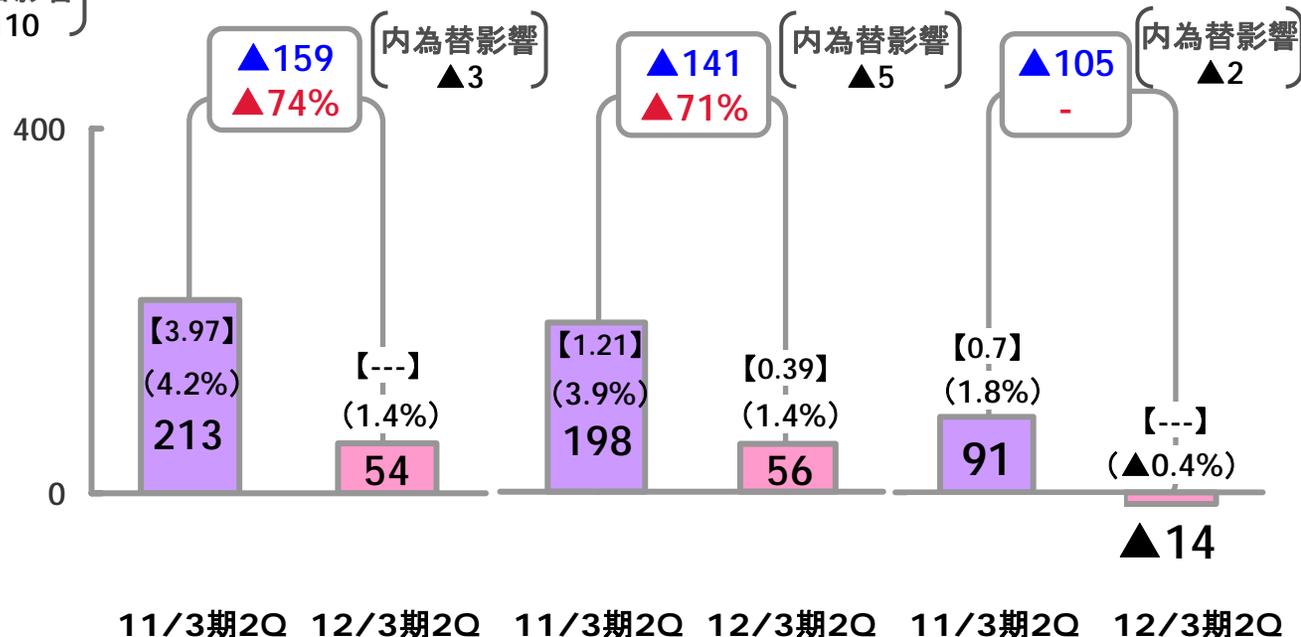
経常利益

(経常利益率)



当期純利益

(当期純利益率)



1株当たり当期純利益

49.30 円 → ▲7.75 円

配当金

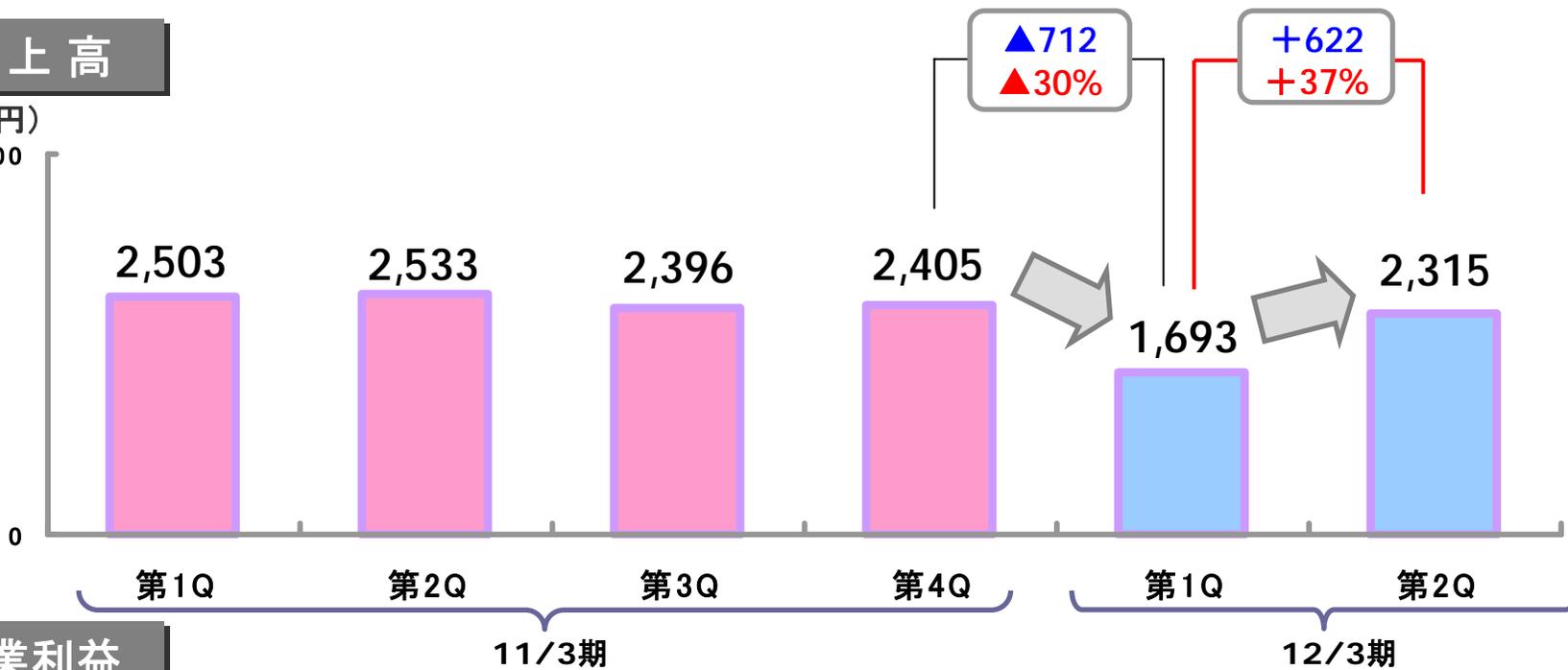
8 円 → 7 円

12/3月期 第2四半期 決算状況

第1四半期で大幅に落ち込むものの、第2四半期では、ほぼ回復

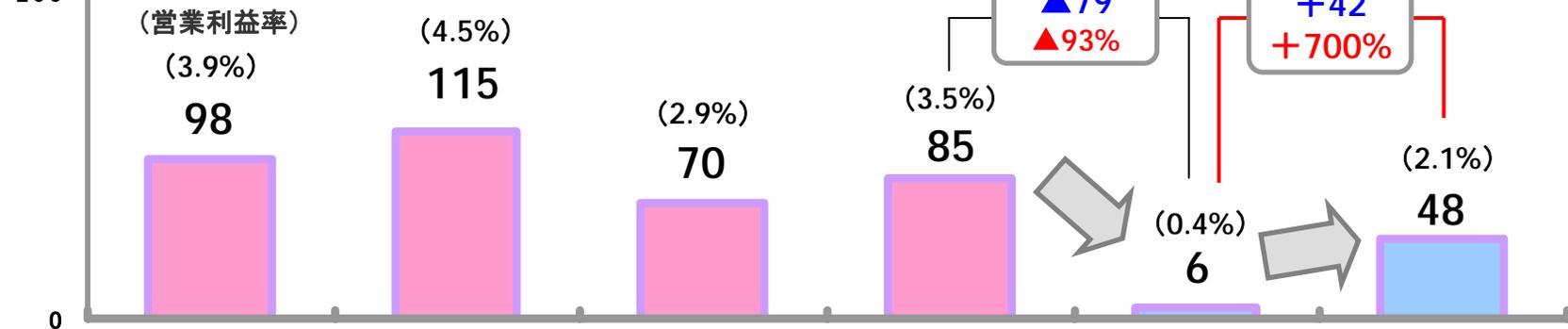
売上高

(億円)
4,000



営業利益

(億円)
200



12/3月期 第2四半期 地域別売上台数

欧州・アフリカのみ台数増加、その他の地域は全て減少

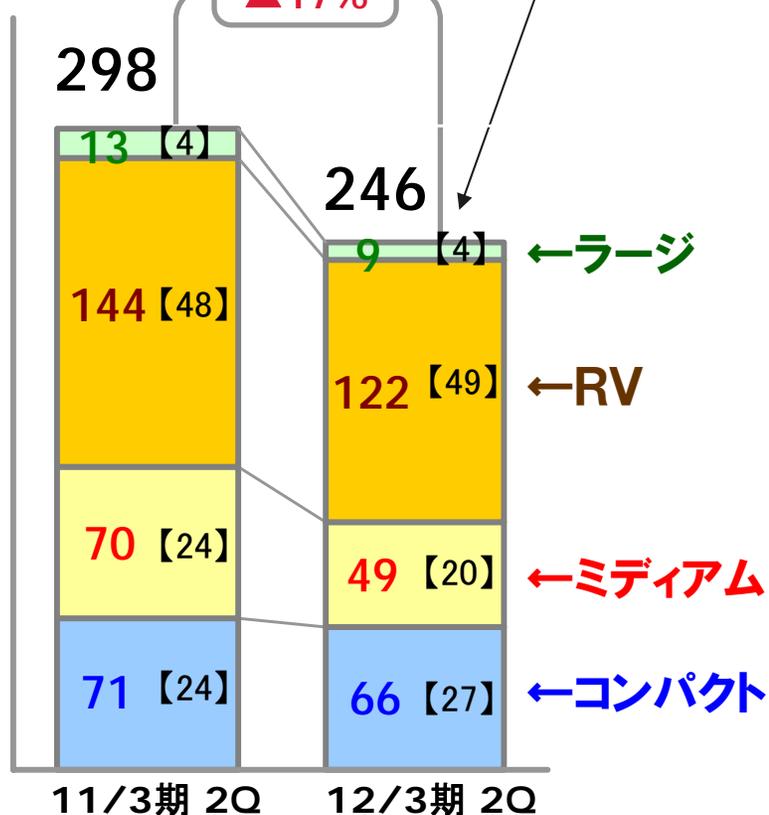
シートASSY台数

全 体

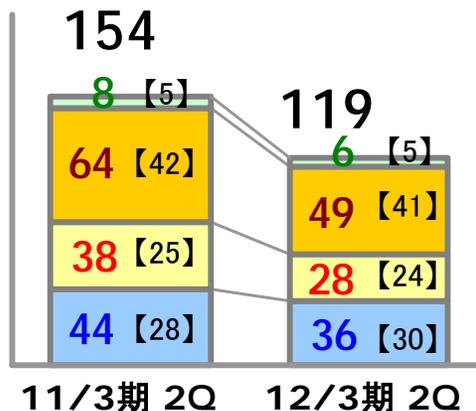
(万台) 前年同期比

▲52
▲17%

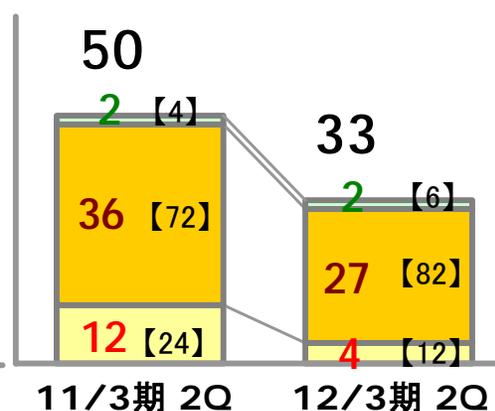
【製品構成(%)】



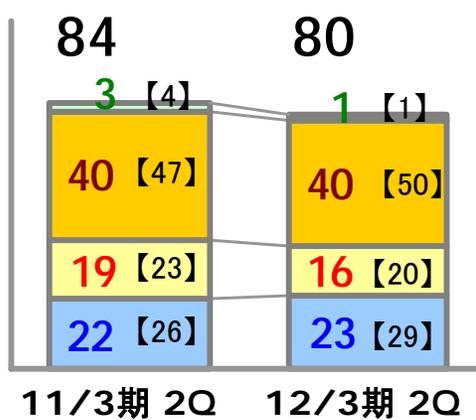
日 本



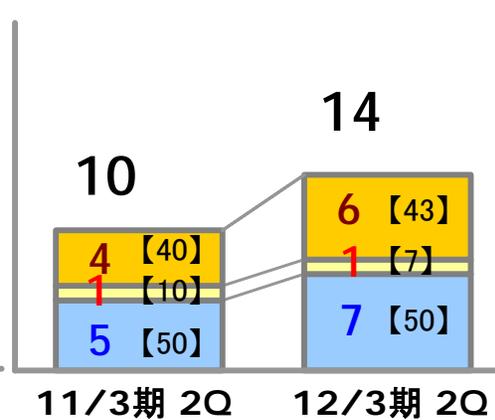
北中南米



アジア・オセアニア



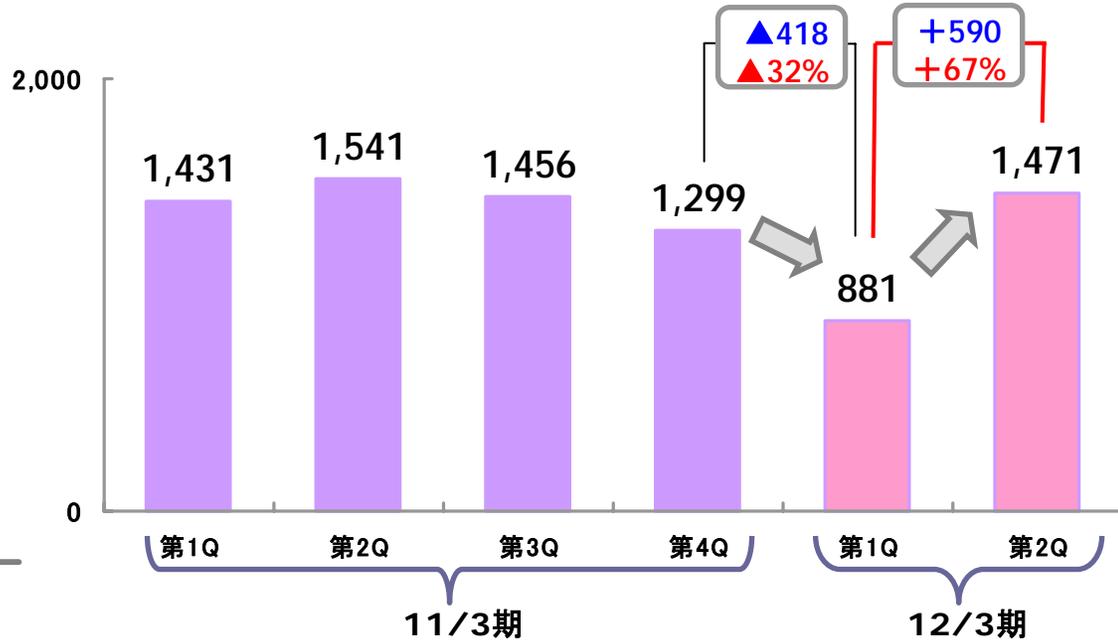
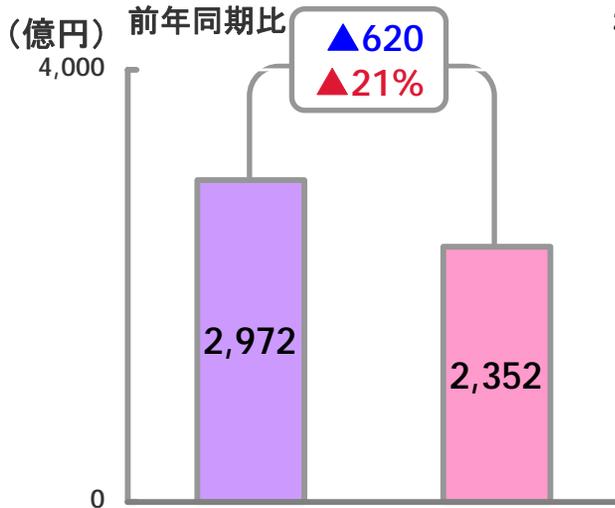
欧州・アフリカ



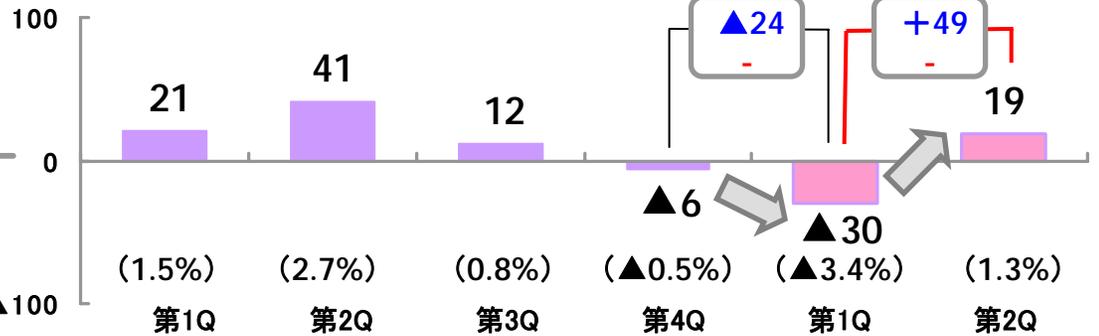
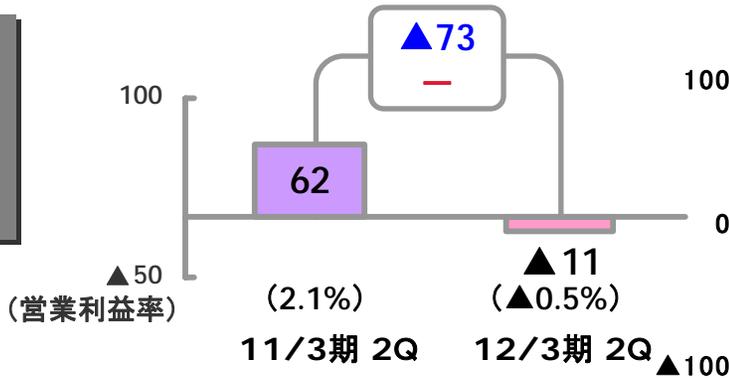
12/3月期 第2四半期 地域別売上高・営業利益①

日本

売上高



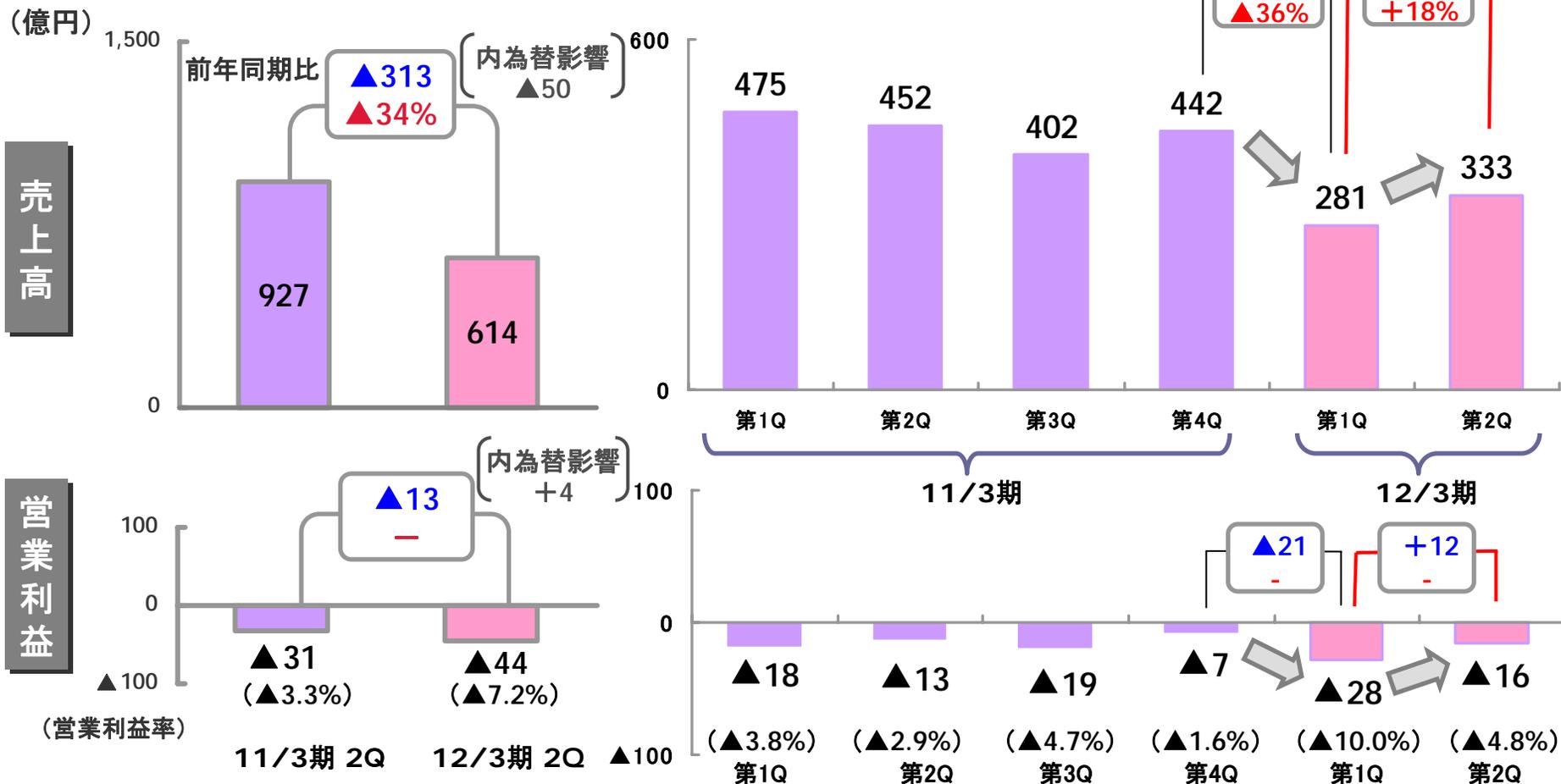
営業利益



- ・震災の影響により、大幅な減収減益 営業利益は赤字
- ・第2四半期では、ほぼ回復 営業利益も黒字化

12/3月期 第2四半期 地域別売上高・営業利益②

北中南米

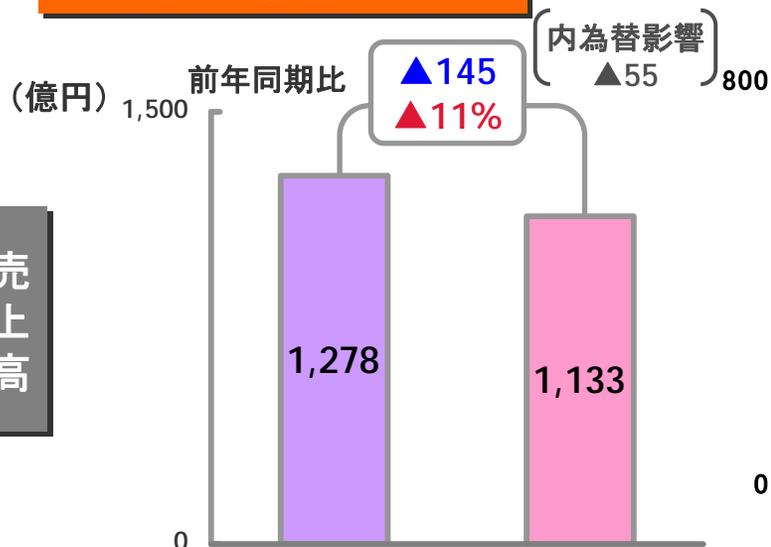


- ・震災および為替の影響、カムリ生産移管の影響などにより、大幅な減収
- ・台数減の影響により赤字は増加したものの、収益体質は着実に改善

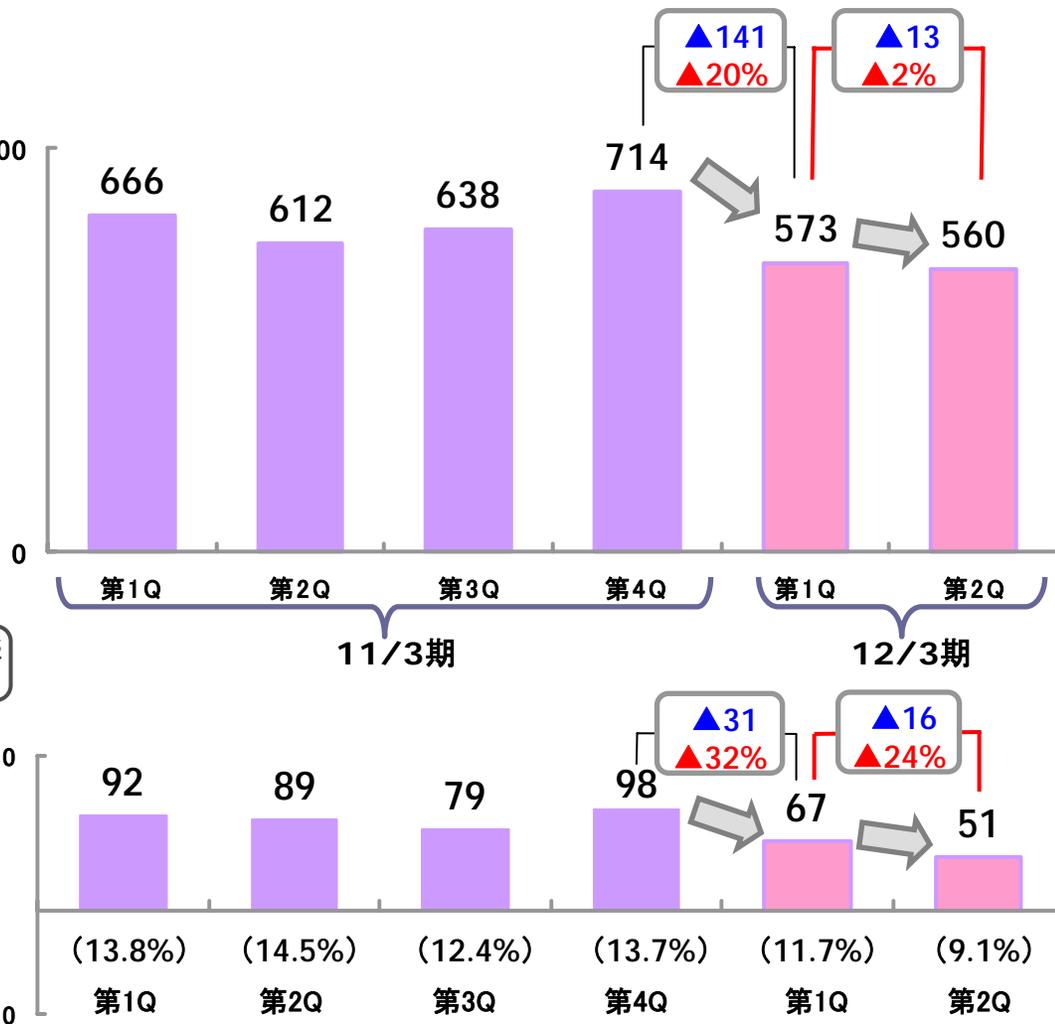
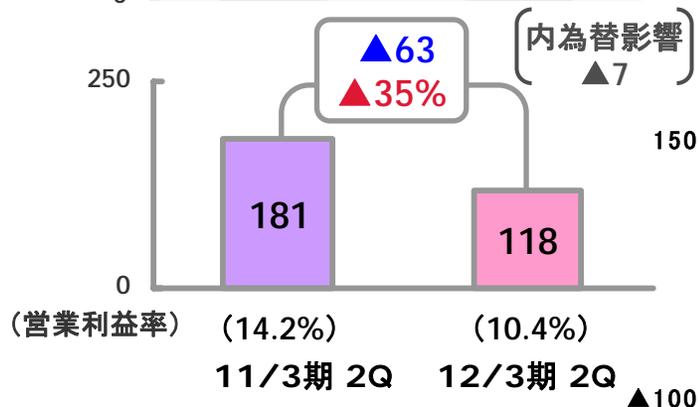
12/3月期 第2四半期 地域別売上高・営業利益③

アジア・オセアニア

売上高



営業利益



- ・震災および為替の影響により減収（中国では第2四半期に震災影響有り）
- ・減産減収の影響およびオーストラリアのカムリ切替にともなう生産準備費用の増加などにより減益

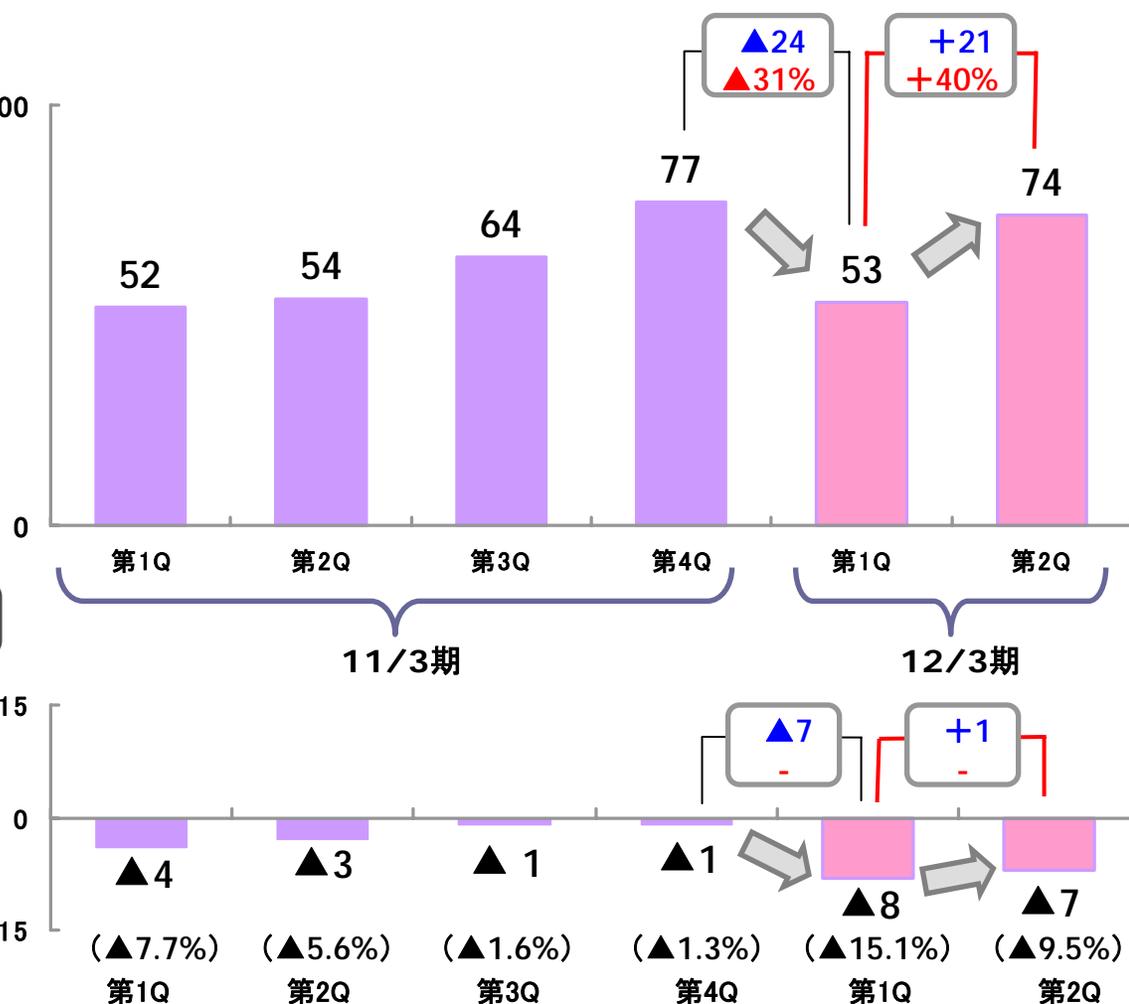
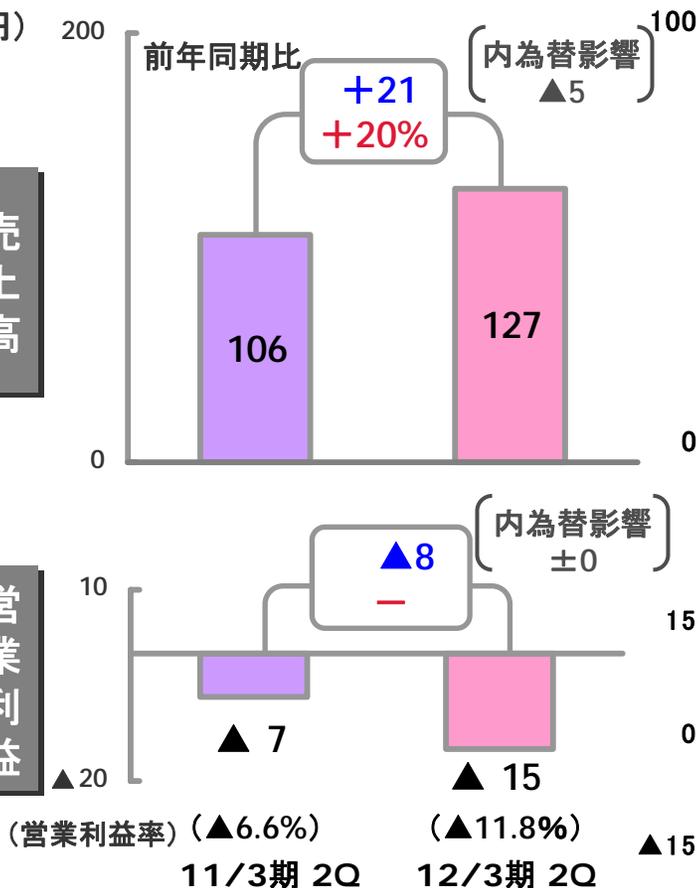
12/3月期 第2四半期 地域別売上高・営業利益④

欧州・アフリカ

(億円)

売上高

営業利益

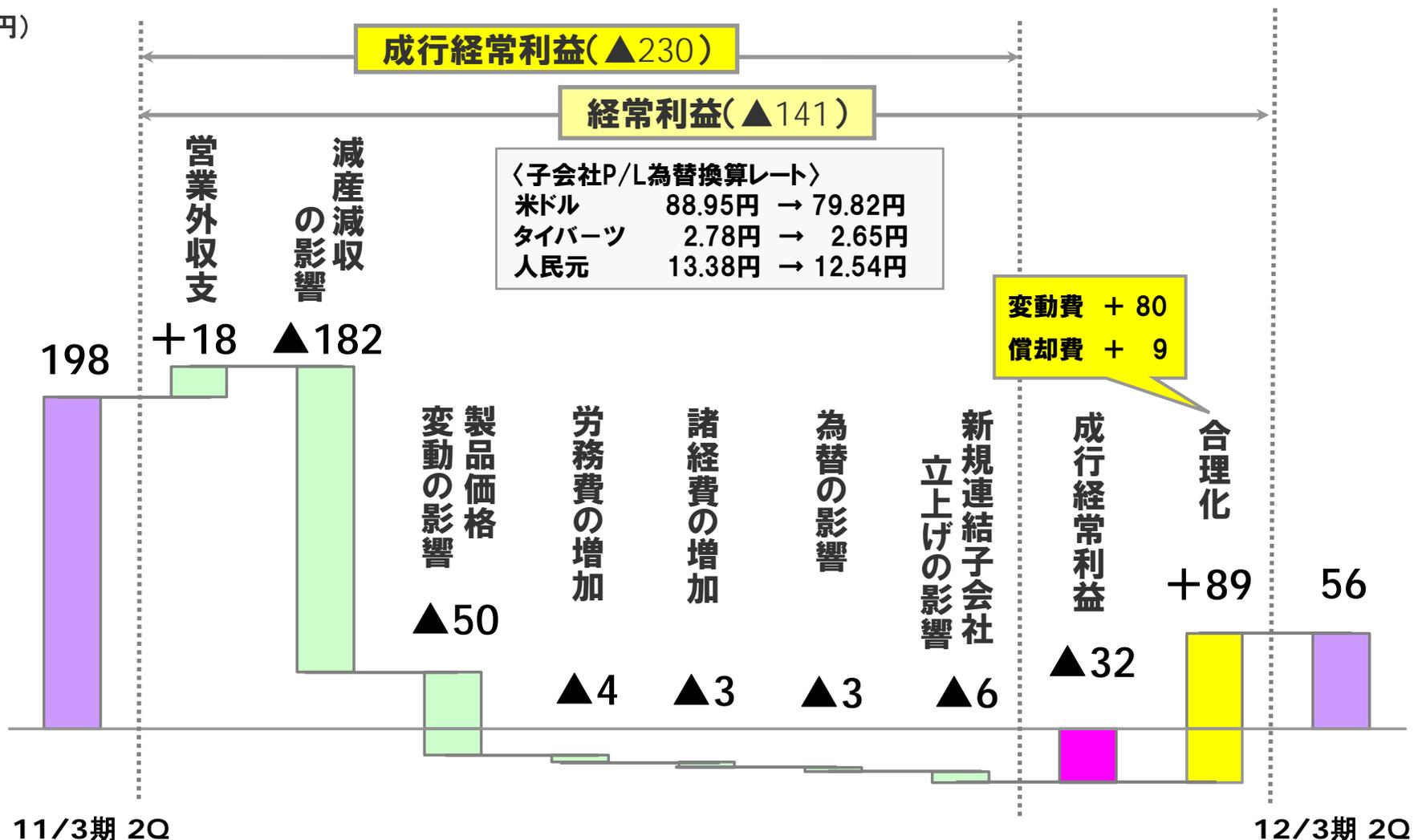


- ・フランスのヤリス新規立上げなどにより、増収
- ・TBソマン、TBAIポーランドのヤリス生産準備費用の増加により減益

12/3月期 第2四半期 経常利益増減要因

成行では赤字となるものの、合理化効果により黒字

(億円)



5. 12/3月期 業績予想

12/3月期 タイ洪水の影響

1. 稼働状況(11/11時点)

①タイ国内(1統括会社、6生産拠点)

全面稼働停止	3拠点 (シート、ドアトリムなどの内装品)
一部稼働停止	3拠点 (シート機能部品、天井、シートファブリックなど)
正常稼働	なし

②タイ以外

日本	・2生産子会社で全面稼働停止 ・4工場・1生産子会社で一部稼働停止 ・それ以外の工場でも定時稼働などの稼働調整
アジア地域	インドネシア、フィリピン、ベトナムなどで稼働調整
それ以外	米国、カナダ、南アフリカで稼働調整(詳細不明)

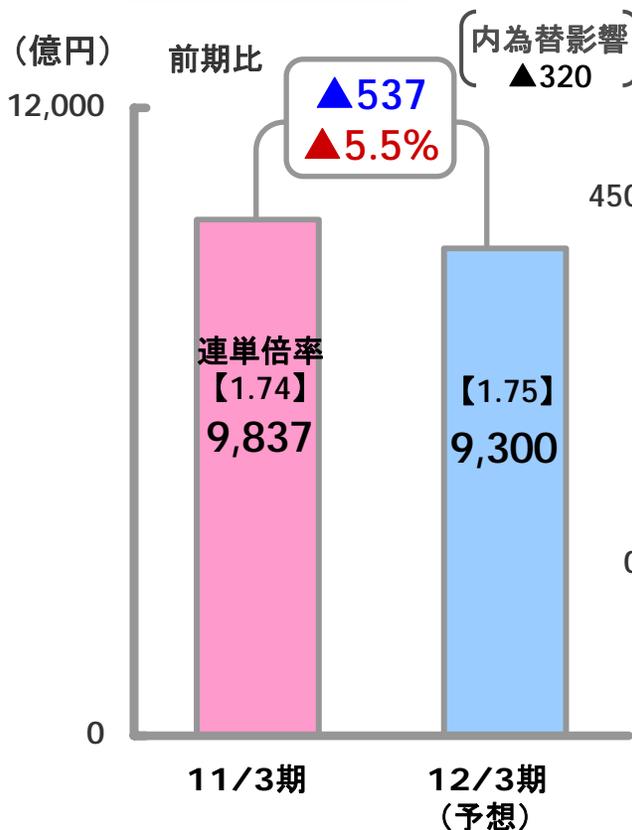
2. 被害状況:直接の被害なし

3. 12/3月期業績への影響(連結):不明

12/3月期 業績予想

為替の影響、車種構成の悪化などにより減収減益

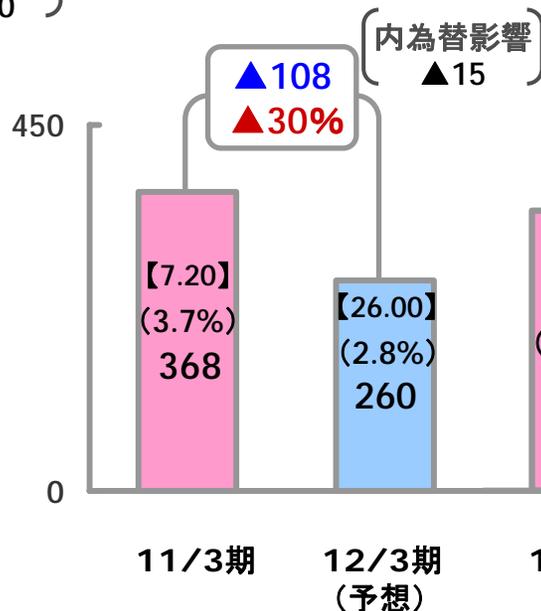
売上高



米ドル	85.72円	78.00円
人民元	12.96円	12.30円
タイバーツ	2.75円	2.55円
ユーロ	113.12円	109.00円

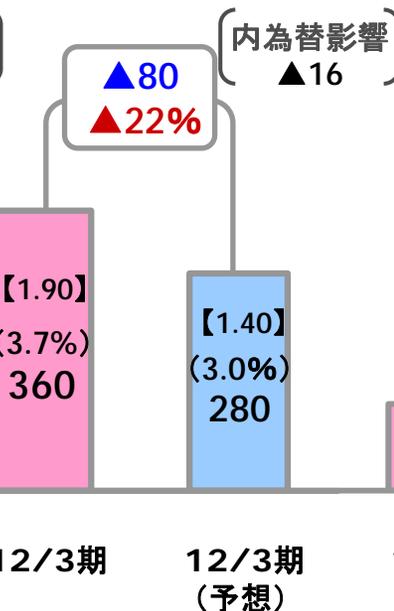
営業利益

(営業利益率)



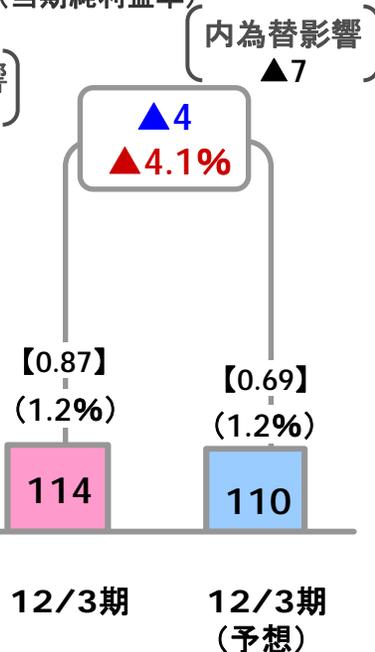
経常利益

(経常利益率)



当期純利益

(当期純利益率)



1株当たり当期純利益

61.82円 → 59.36円

配当金

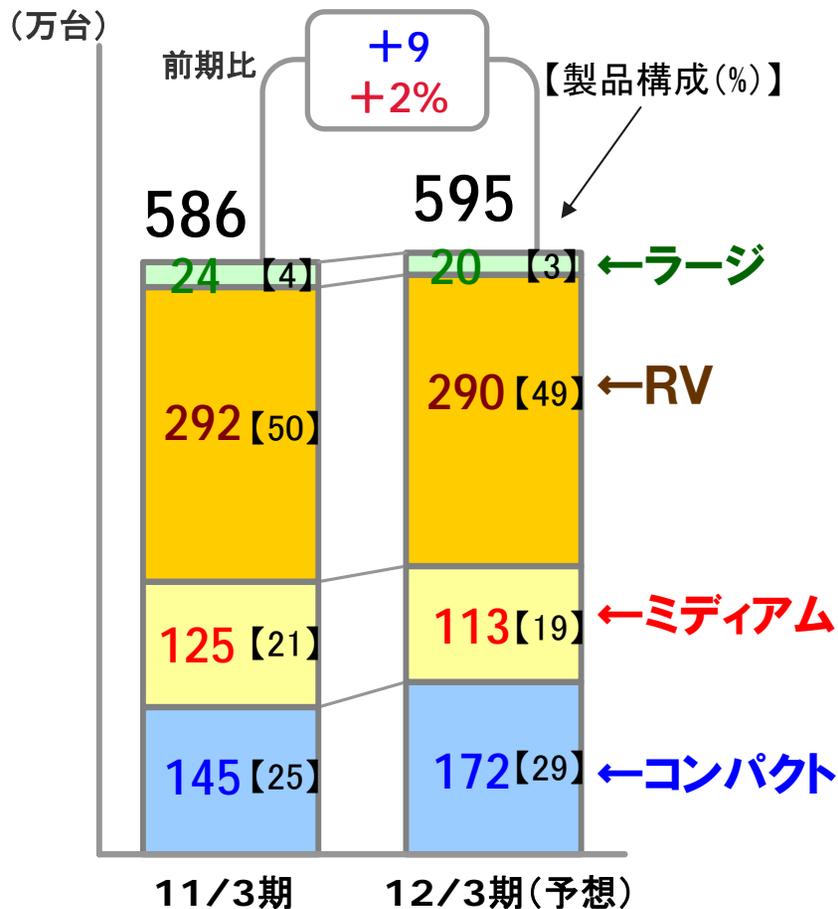
16円 → 未定

12/3月期 地域別売上台数

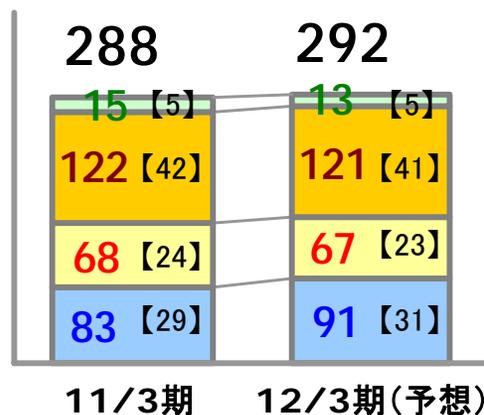
台数はほぼ横ばいも、コンパクト車種の増加により、構成は悪化

シートASSY台数

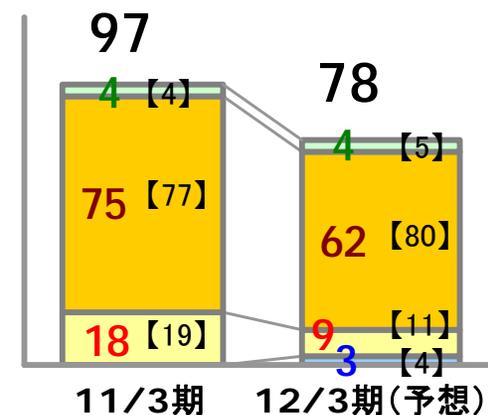
全 体



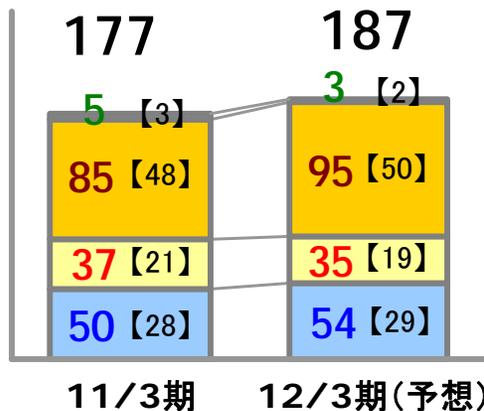
日 本



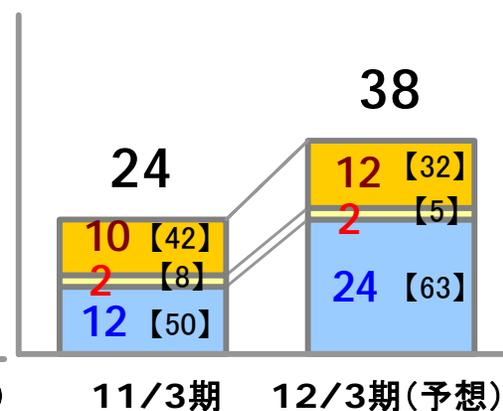
北中南米



アジア・オセアニア

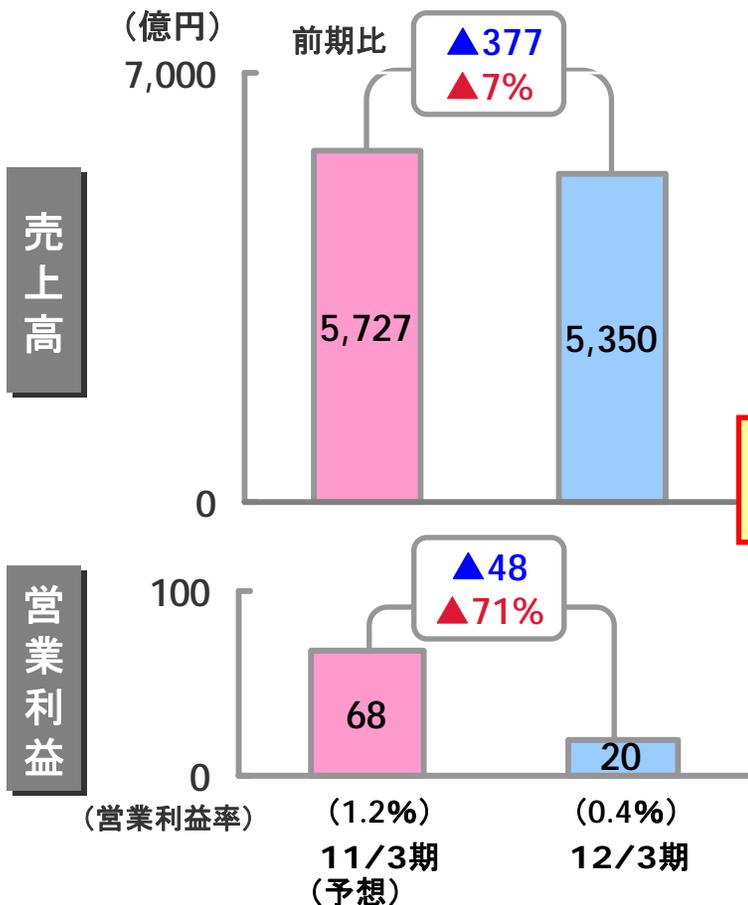


欧州・アフリカ

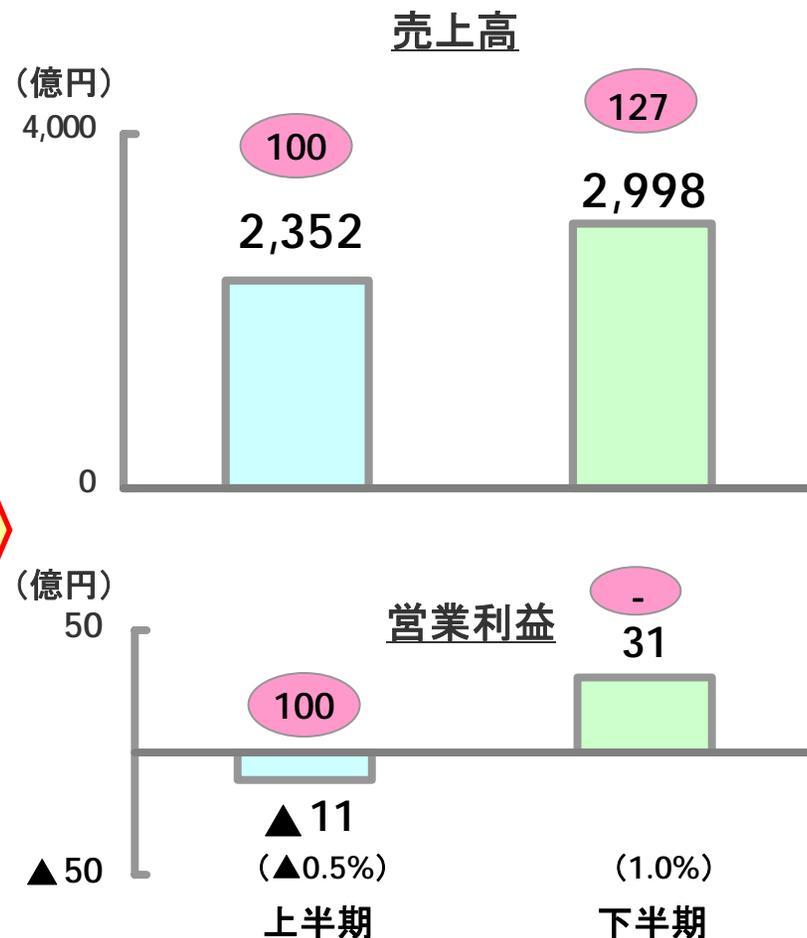


12/3月期 地域別売上高・営業利益①

日本

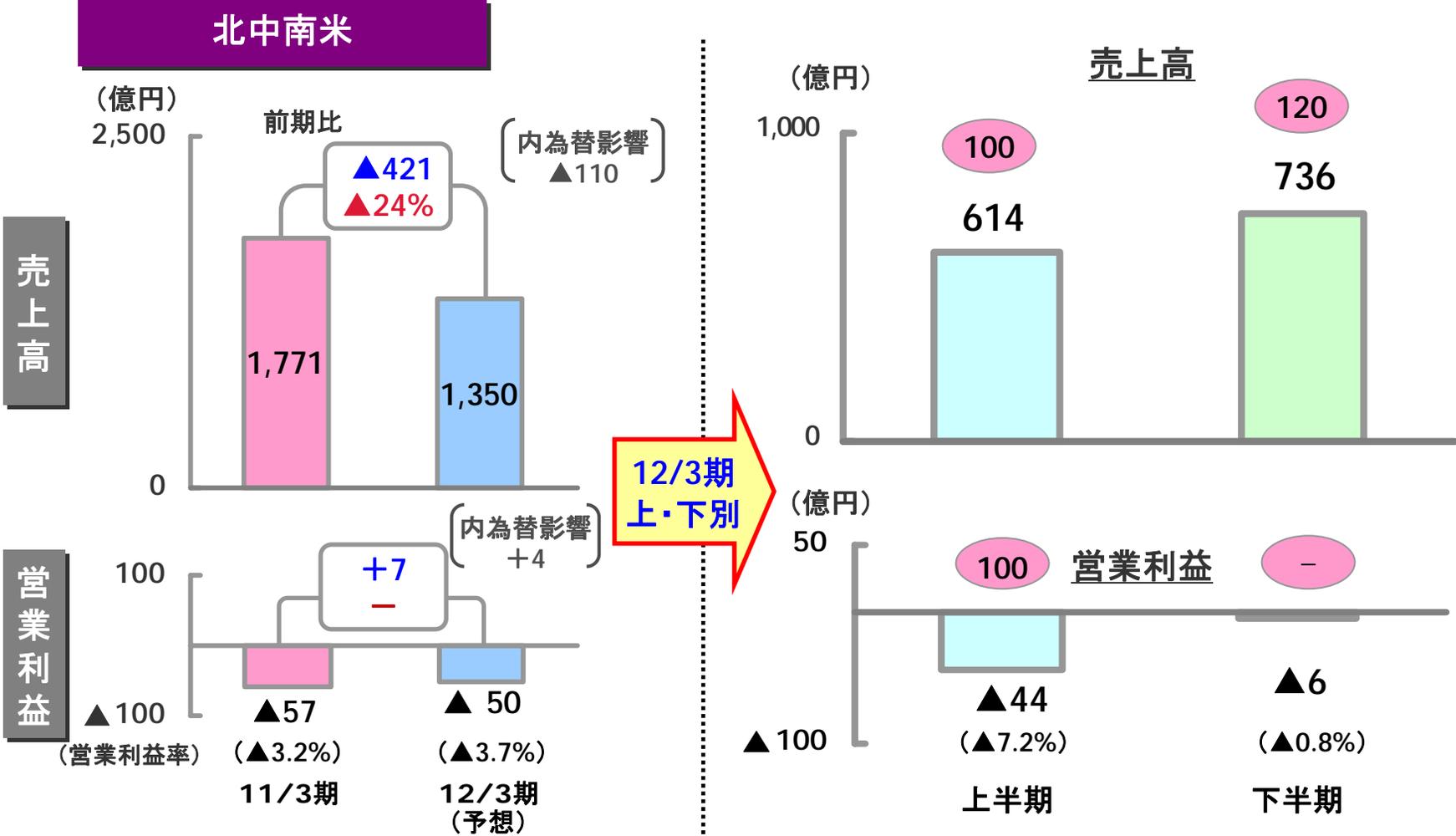


12/3期
上・下別



- ・合理化、償却費の減少などはあるものの、車種構成悪化などにより減益
- ・下期は震災による減産分の挽回生産などにより台数増加、黒字見通し

11/2/3月期 地域別売上高・営業利益②

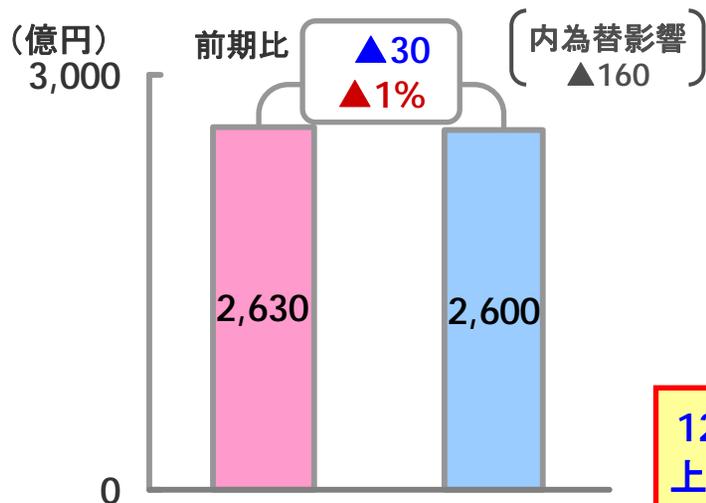


・為替の影響、カムリ生産移管の影響などにより、大幅な減収
 ・昨年度からの収益構造改革 特別推進P/Jの成果などにより、赤字は減少する見通し

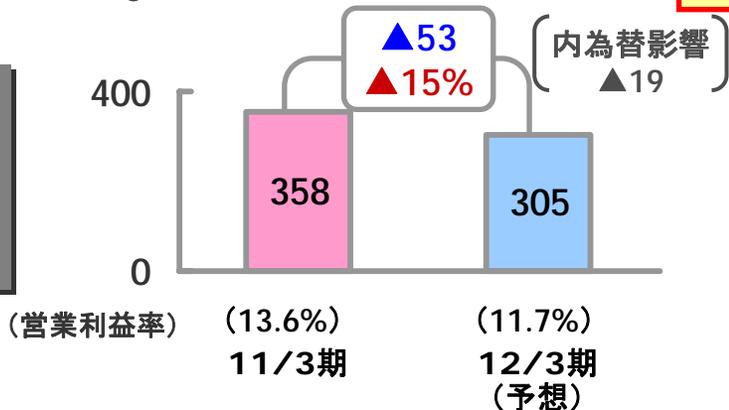
12/3月期 地域別売上高・営業利益③

アジア・オセアニア

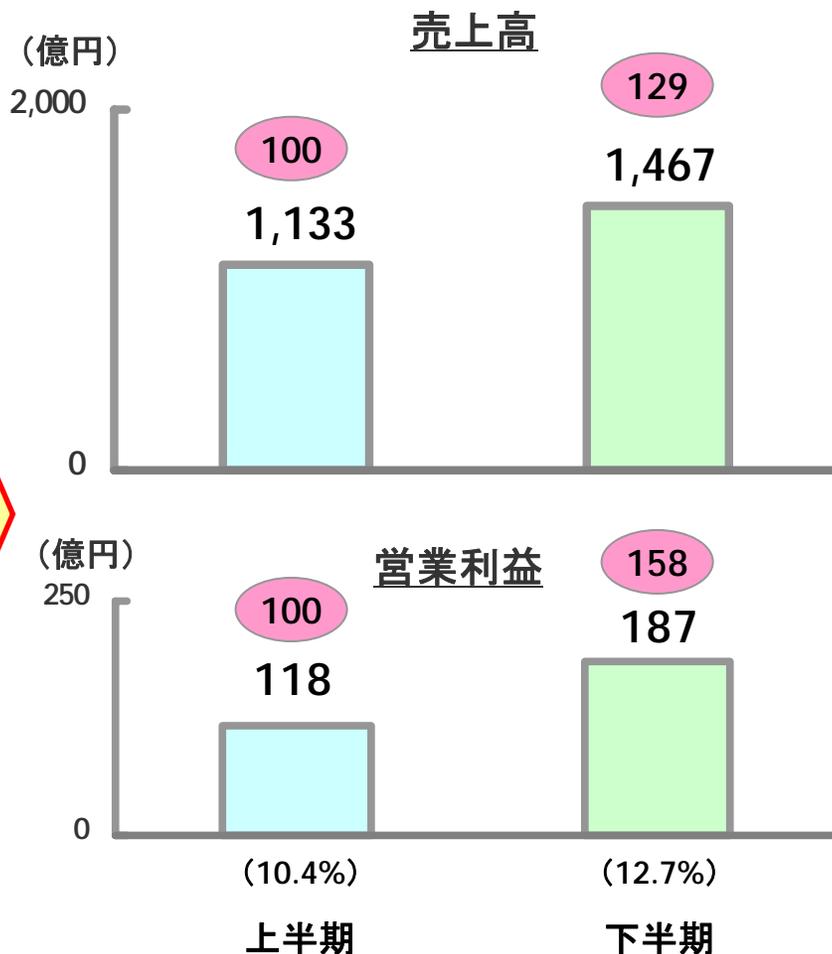
売上高



営業利益



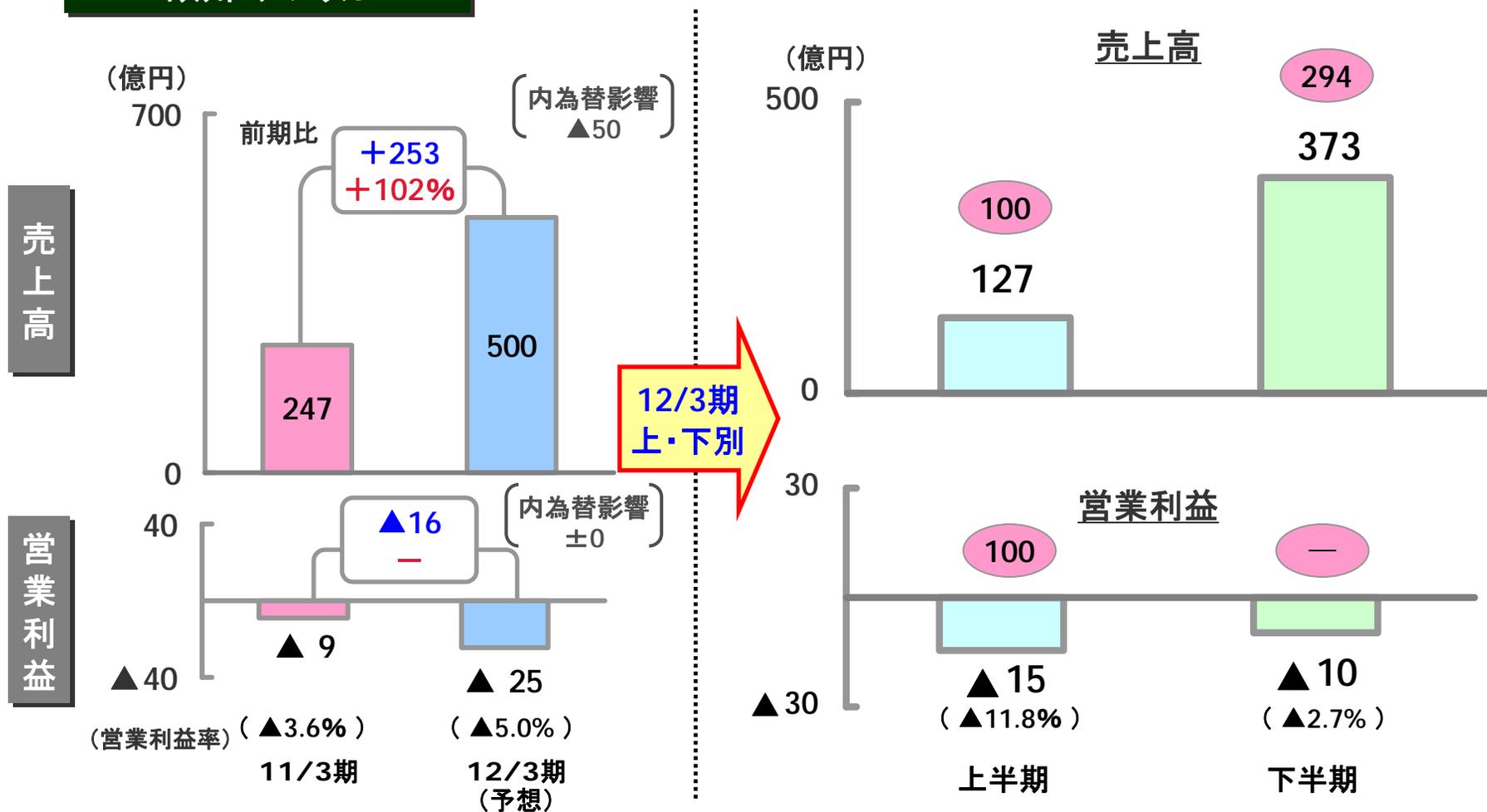
12/3期
上・下別



- ・台数は増加するものの、為替の影響により、減収
- ・オーストラリアのカムリ切替にともなう生産準備費用の増加および長春の新会社立上げ準備費用の増加などにより減益

12/3月期 地域別売上高・営業利益④

欧州・アフリカ

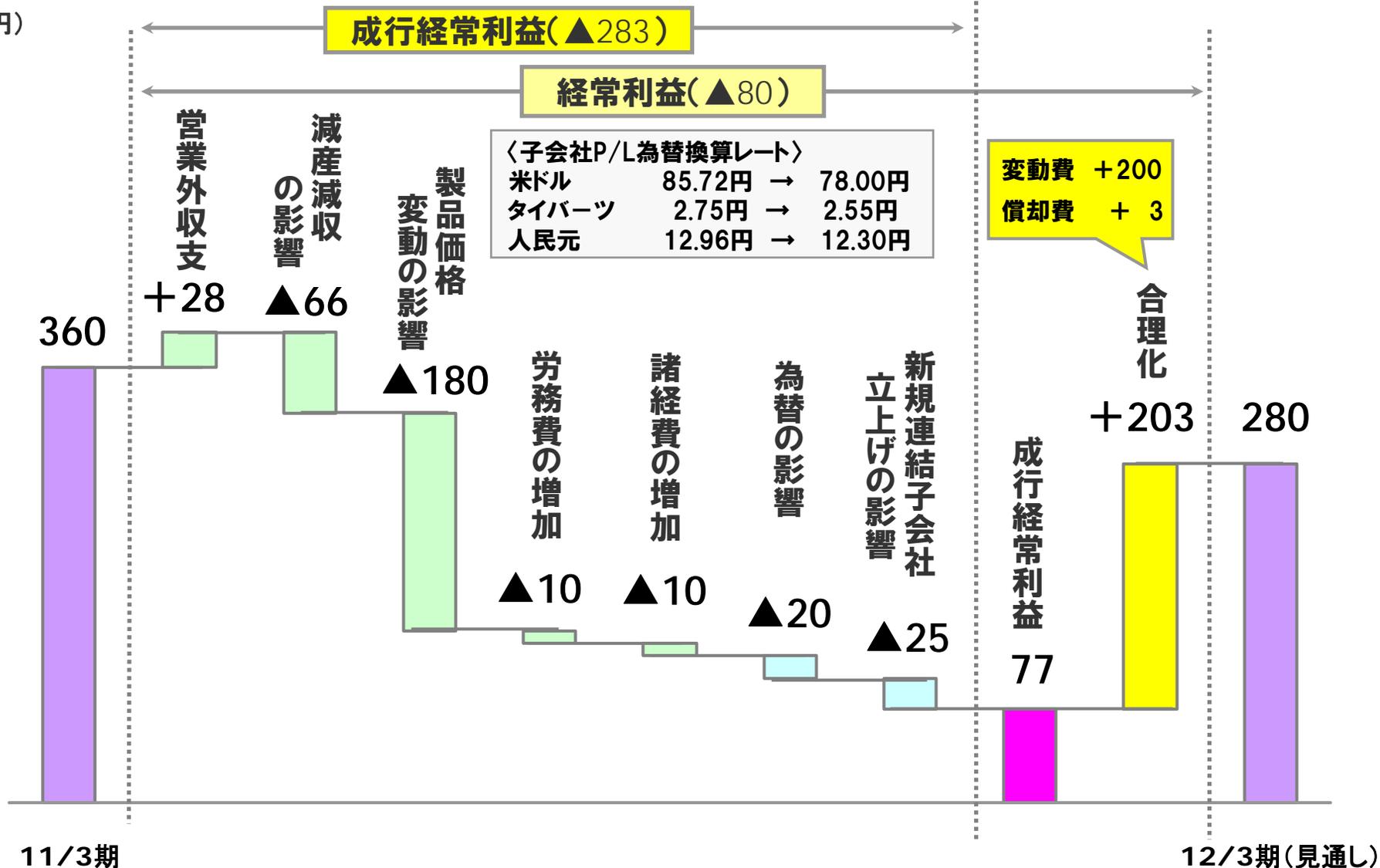


・ヤリス新規立上げおよびBAE(紡織オートモーティブヨーロッパ)の寄与などにより、増収
 ・TBソマン、TBAIポーランドのヤリス生産準備費用の増加および
 非トヨタビジネス対応費用の増加などにより減益

12/3月期 経常利益増減要因

減産減収など減益要因を合理化でカバーしきれず、減益見通し

(億円)



12/3月期 設備投資

モデルチェンジ投資を中心に、グローバル供給体制を整備

設備投資

欧州・南アフリカ

アジア・オセアニア

日本

北中南米

(億円)



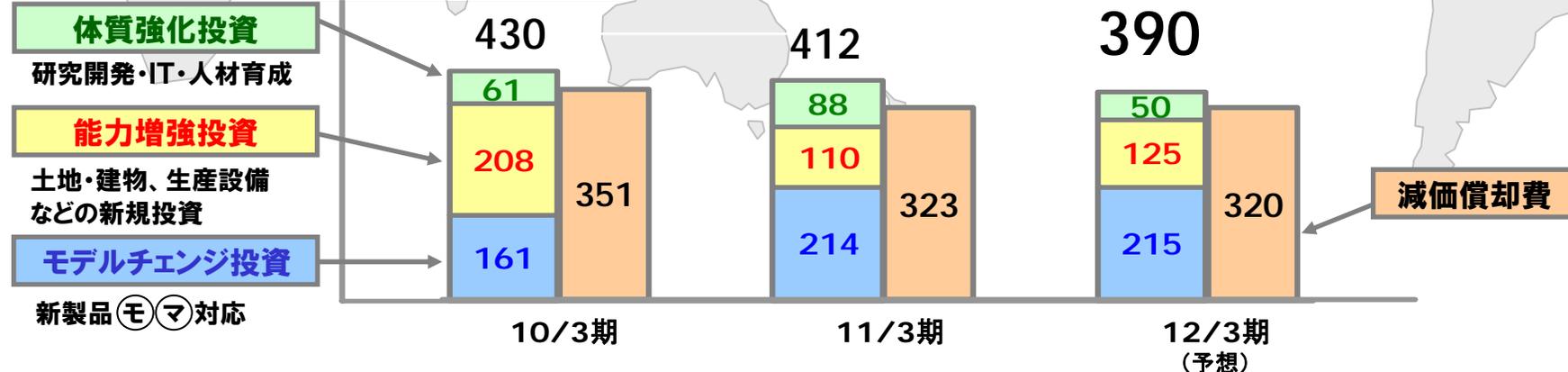
BAE(紡織オートモーティブ・ヨーロッパ)工場・土地取得

中国・長春 工場建設、モデルチェンジ対応投資

テストコース用地取得、モデルチェンジ対応投資

TBDB(ブラジル)工場建設
TBミシシッピ カローラ設備

全 体



明日の車室空間をデザインします。

