

**2025年度 (2026年3月期)**  
**期末 決算説明会**

2026.4.28 (Tue)

# 目次

---

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 決算状況
3. 2026年度 通期業績予想
4. 参考情報

# 目次

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 決算状況
3. 2026年度 通期業績予想
4. 参考情報

本日は、お忙しい中、  
当社の2025年度 期末決算説明会にご出席いただきまして、  
ありがとうございます。

はじめに、今回決算のポイント、  
続いて、2025年度 期末決算の状況、  
最後に、2026年度 通期の業績予想をご説明いたします。

それでは、今回決算のポイントについて、ご説明いたします。

## 1-1) 今回決算のポイント

### 2025年度 実績

- ・新製品効果やグローバルでの合理化などにより、前年度実績に比べ**増益**
- ・ただし、前年度の減損損失影響を除くと大規模リコールや**米国追加関税影響**などにより**減益**

### 2026年度 業績予想

- ・中東情勢の影響については、直近台数情報および足元の材料費等の高騰(4月分)を織り込み引き続き前広な情報収集に努め、**タイムリーかつ柔軟な経営判断**を行う
- ・先行き不透明な状況の中でも、**2030年中期目標達成**に向けた**人的投資や研究開発、拡販**などの**先行投資は着実に実施**

### 株主 還元

- ・2025年度の配当金は前回公表と同額の**年間86円を維持**
- ・2026年度は**中間43円/期末43円の年間86円を予定**
- ・**DOE 3%以上を維持**しつつ、連結業績を加味しながら**長期安定的な利益還元の実施**に取り組む

25年度におきましては、  
新製品効果やグローバルでの合理化などにより、  
前年度実績に比べ増益となりました。  
ただし、前年度の減損損失影響を除くと、  
大規模リコールや米国追加関税影響などにより減益となりました。

大規模リコールに関しては、  
お客様に多大なご迷惑をおかけしていることに心よりお詫びするとともに、  
一刻も早い部品交換と再発防止の徹底に努めてまいります。

続いて、26年度 通期業績予想ですが、  
中東情勢の影響は、  
直近台数情報および4月分の材料費などの高騰影響を、  
織り込んでおります。  
引き続き前広な情報収集に努め、  
タイムリーかつ柔軟な経営判断を行ってまいります。

このような先行き不透明な状況の中でも、  
2030年中期目標達成に向けた人的投資や研究開発、拡販などの先行投資は  
着実に実施してまいります。

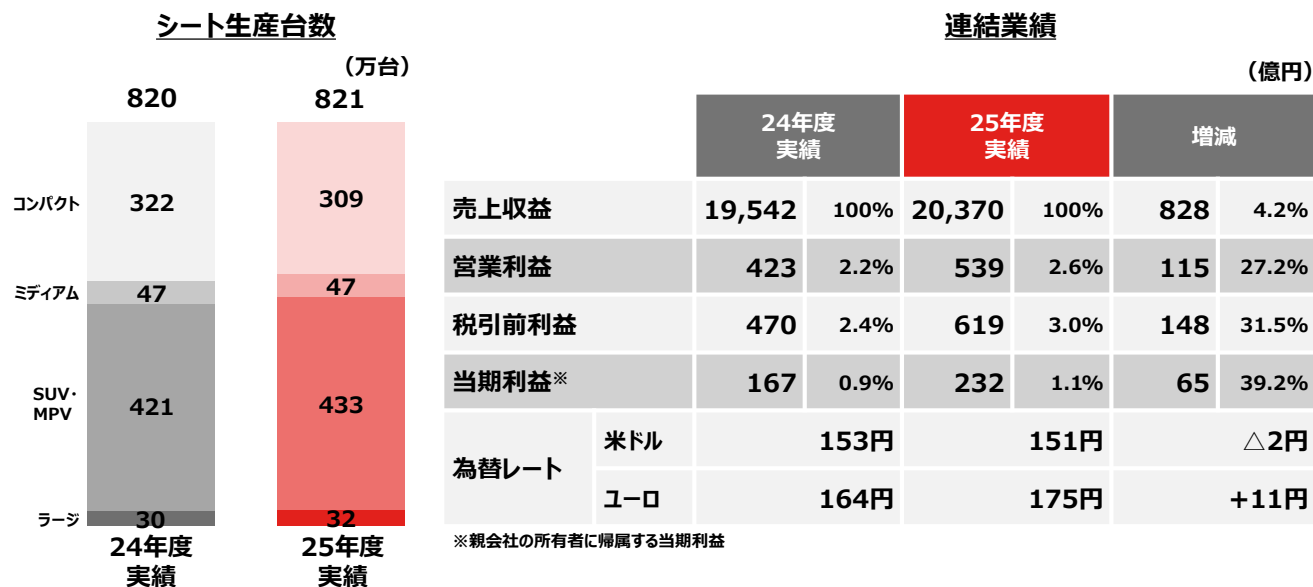
次に、株主の皆様への還元でございますが、  
25年度 配当金につきましては、前回予想と同額の年間86円、  
26年度につきましては、25年度と同額の年間86円とさせていただきます。

# 目次

1. 今回決算のポイント
2. **2025年度 決算状況**
3. 2026年度 通期業績予想
4. 参考情報

続いて、25年度 期末決算の状況についてご説明いたします。

## 2-1) 2025年度 決算状況 シート生産台数/連結業績



私どもの主力製品である、シート生産台数ですが、連結全体では、前期比1万台増加の821万台となりました。

売上収益は、前期比828億円増収の2兆370億円。

営業利益は、前期比115億円増益の539億円となりました。

税引前利益は、前期比148億円増益の619億円。

親会社の所有者に帰属する当期利益は、前期比65億円増益の232億円となりました。

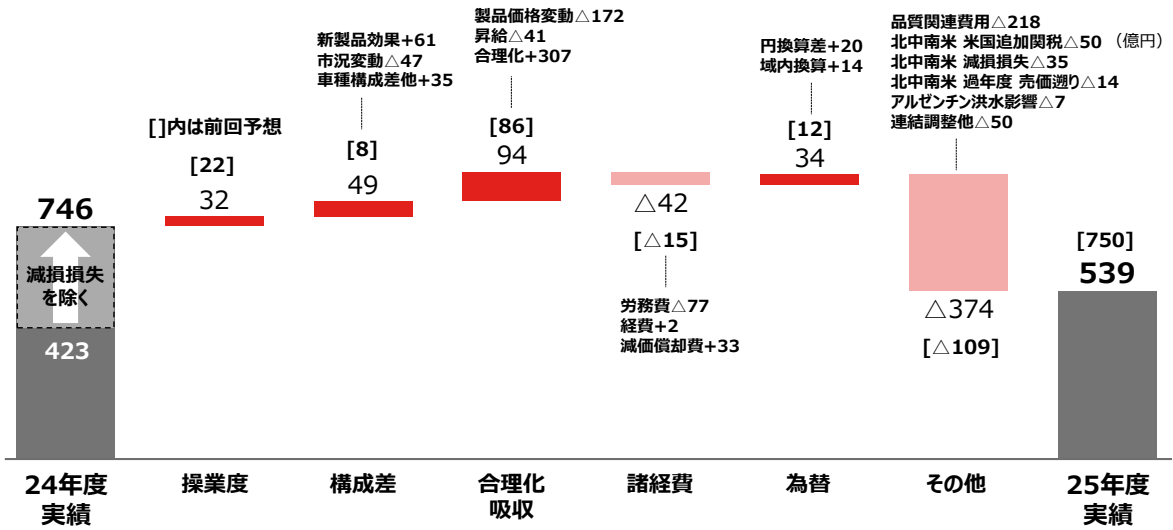
為替レートは、1ドル 151円、1ユーロ 175円でございます。

なお、前年同期からの為替換算差につきましては、売上収益で77億円の増収、営業利益で20億円の増益に影響しております。

## 2-2) 2025年度 決算状況 連結 営業利益の増減解析

新製品効果やグローバルでの合理化などにより増益

前年度の減損損失を除くと、品質関連費用や米国追加関税影響などにより減益



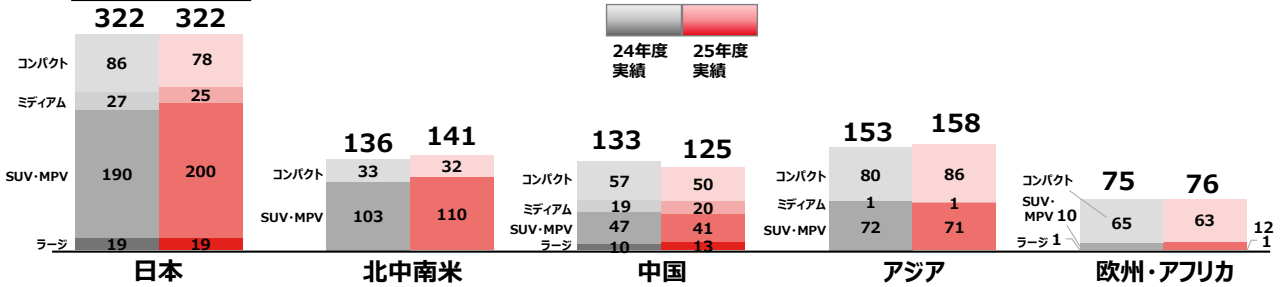
次に、連結の営業利益についてご説明いたします。

営業利益は、  
 新製品効果やグローバルでの合理化などにより増益となりました。  
 前年度 減損損失の影響を除きますと、  
 品質関連費用や米国追加関税影響などにより、  
 206億円減益の539億円となりました。

なお、25年度 通期における米国追加関税の影響は、  
 50億円の減益要因となりました。

## 2-3) 2025年度 決算状況 セグメント別 シート生産台数/経営成績

シート生産台数 (万台)



経営成績 (億円)

	日本			北中南米			中国			アジア			欧州・アフリカ		
	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減
売上収益	9,392	9,680	287	4,890	5,423	532	2,335	2,160	△174	2,862	3,022	160	1,181	1,240	58
営業利益	101	51	△50	△260	△98	161	165	147	△18	361	400	38	54	37	△16
率	1.1%	0.5%	-	△5.3%	△1.8%	-	7.1%	6.8%	-	12.6%	13.2%	-	4.6%	3.1%	-

セグメント別でのシート生産台数、経営成績について、ご説明いたします。

日本は、増産・増収・減益

北中南米は、増産・増収・増益

中国は、減産・減収・減益

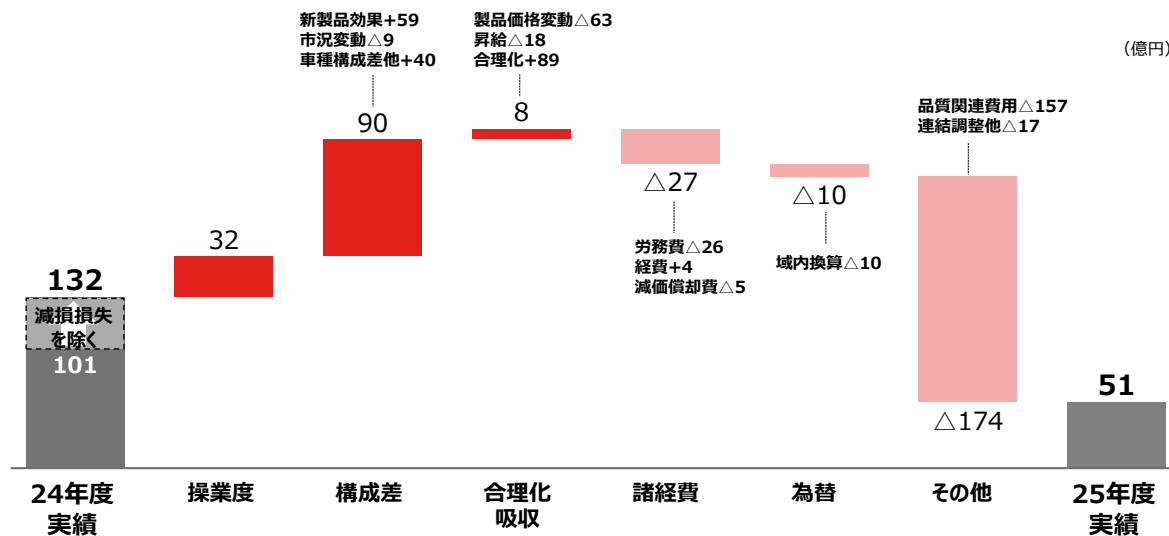
アジアは、増産・増収・増益

欧州・アフリカは、増産・増収・減益 となっております。

セグメント別の営業利益解析に関しては、次のページ以降にてご説明いたします。

## 2-4) 2025年度 決算状況 日本 営業利益の増減解析

### 新製品効果や合理化はあるものの、品質関連費用などにより減益

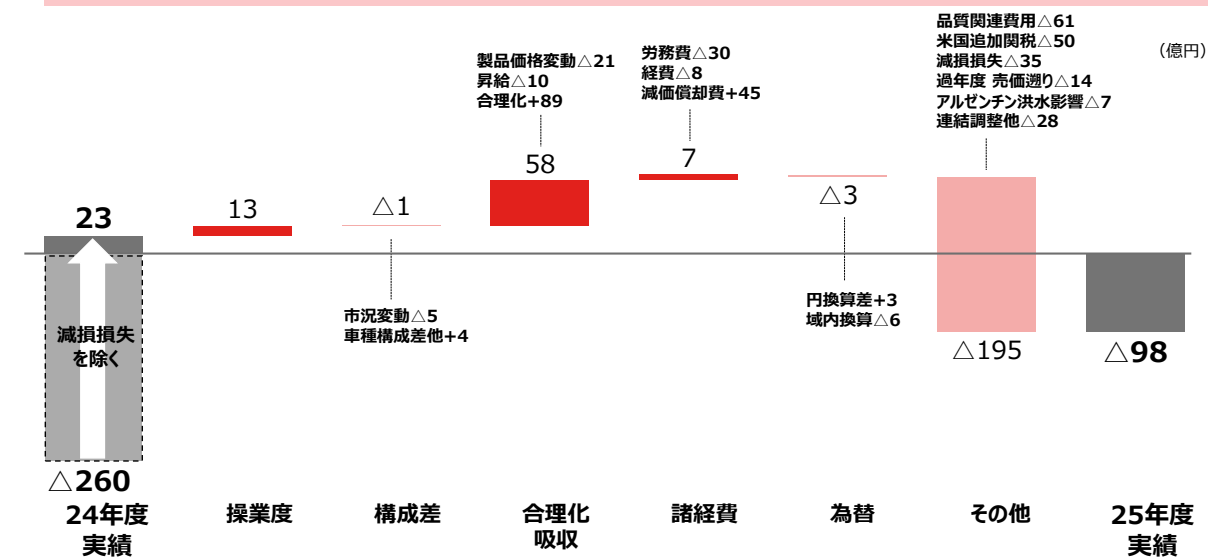


日本の営業利益についてですが、  
前年度 減損損失の影響を除きますと、  
前期比で、80億円減益の51億円となりました。

新製品効果や合理化はあるものの、  
品質関連費用などにより減益となりました。

## 2-4) 2025年度 決算状況 北中南米 営業利益の増減解析

合理化や増産効果などにより、営業損失は縮小  
前年度の減損損失を除くと、品質関連費用や米国追加関税影響などにより減益



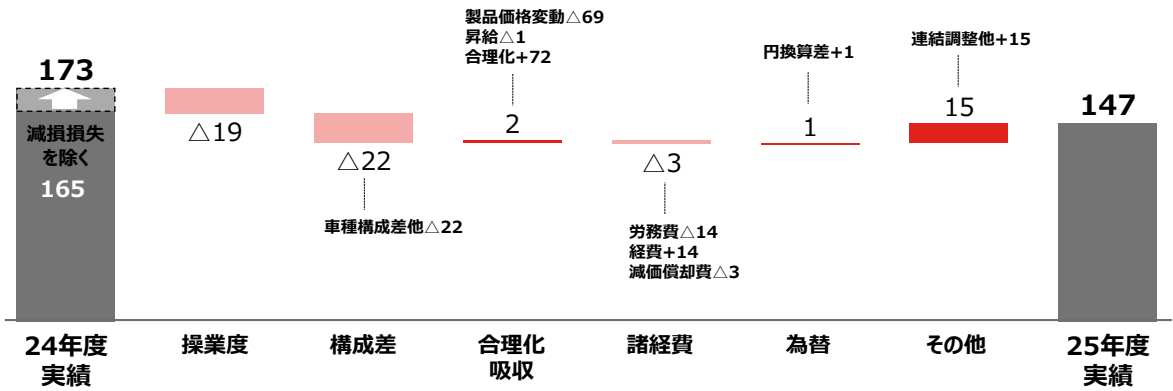
北中南米の営業損失は、  
合理化や増産効果などにより縮小しました。

前年度 減損損失の影響を除きますと、  
営業損失は、品質関連費用や米国追加関税の影響などにより、  
前期比で、122億円減益の98億円となりました。

## 2-4) 2025年度 決算状況 中国 営業利益の増減解析

### 減産影響及び車種構成の変化などにより減益

(億円)

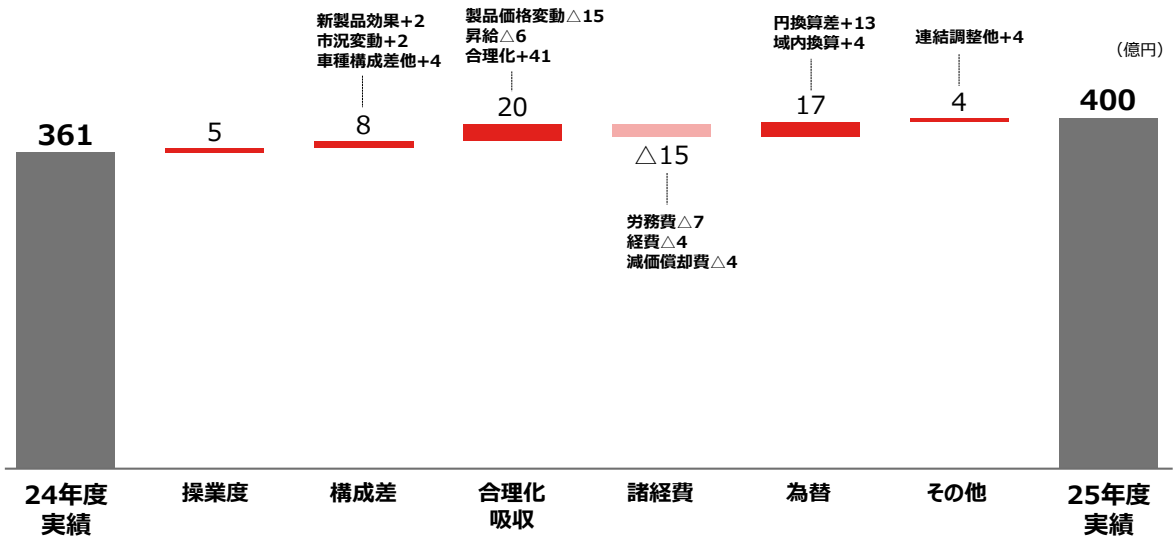


中国の営業利益についてですが、  
前年度 減損損失の影響を除きますと、  
前期比で、26億円減益の147億円となりました。

減産影響や車種構成の変化などにより、  
減益となりました。

## 2-4) 2025年度 決算状況 アジア 営業利益の増減解析

諸経費の増加はあるものの、増産効果や合理化などにより増益



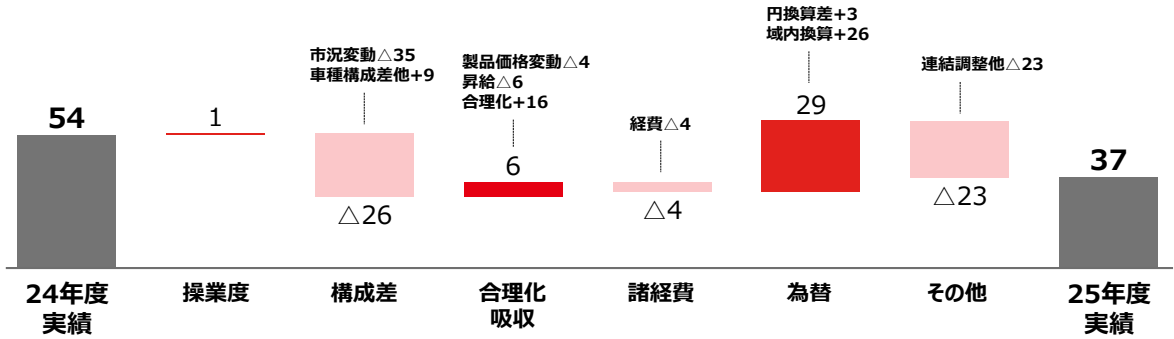
アジアの営業利益についてですが、前期比で、38億円増益の400億円となりました。

諸経費の増加などの減益影響はあるものの、増産効果や合理化などにより、増益となりました。

## 2-4) 2025年度 決算状況 欧州・アフリカ 営業利益の増減解析

為替影響や合理化はあるものの、市況の影響などにより減益

(億円)



欧州・アフリカの営業利益についてですが、前期比で、16億円減益の37億円となりました。

為替影響や合理化はあるものの、市況影響などにより、減益となりました。

# 目次

---

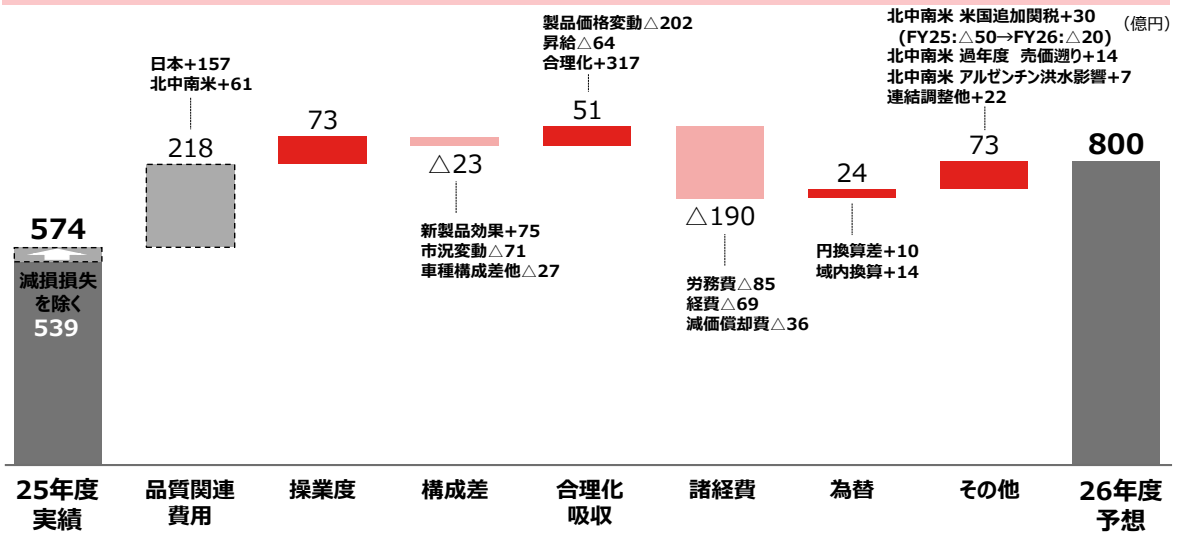
1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 決算状況
- 3. 2026年度 通期業績予想**
4. 参考情報

続いて、26年度 通期の業績予想についてご説明いたします。



### 3-2) 2026年度 通期業績予想 連結 営業利益の増減解析

増産効果や収益改善活動などによって成長に向けた原資を確保し、  
2030年中期目標達成に向けた先行投資を着実に実施



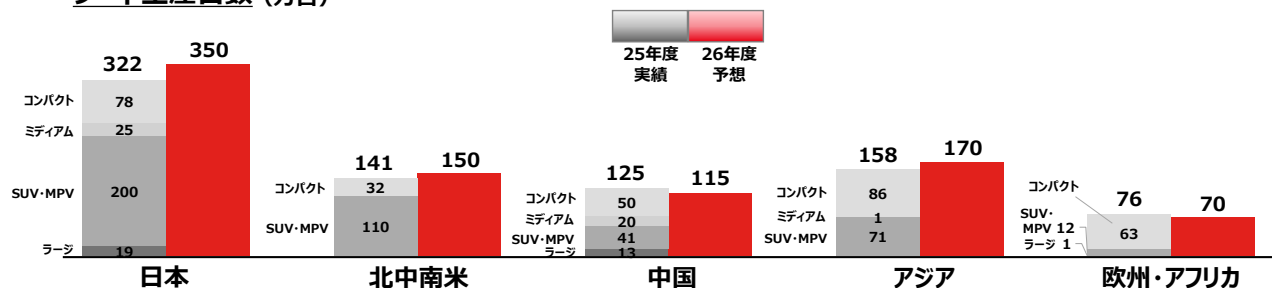
次に、連結の通期営業利益予想について、  
前期比での増減分析をご説明いたします。

前年度 減損損失の影響を除いた営業利益574億円に対して、  
グローバルでの増産効果や合理化などにより、  
前期比225億円増益の800億円を見込んでおります。

増産効果や収益改善活動などにより、成長に向けた原資を確保しながら、  
2030年中期目標達成に向けた、先行投資を着実に実施してまいります。

### 3-3) 2026年度 通期業績予想 セグメント別 シート生産台数/経営成績

シート生産台数 (万台)



経営成績 (億円)

	日本			北中南米			中国			アジア			欧州・アフリカ		
	25年実績	26年予想	増減	25年実績	26年予想	増減	25年実績	26年予想	増減	25年実績	26年予想	増減	25年実績	26年予想	増減
売上収益	9,680	10,000	319	5,423	5,600	176	2,160	2,300	139	3,022	3,300	277	1,240	1,200	△40
営業利益	51	190	138	△98	40	138	147	140	△7	400	400	△0	37	30	△7
率	0.5%	1.9%	-	△1.8%	0.7%	-	6.8%	6.1%	-	13.2%	12.1%	-	3.1%	2.5%	-

セグメント別に関しましては、ご覧いただいた通りです。

前期比で、

日本は、増産・増収・増益

北中南米は、増産・増収・増益

中国は、減産・増収・減益

アジアは、増産・増収・減益

欧州・アフリカは、減産・減収・減益 となっております。

### 3-4) 2026年度 通期業績予想 セグメント別・上下別

#### 売上収益 (億円)

	上期	下期	通期
日本	4,900	5,100	10,000
北中南米	2,800	2,800	5,600
中国	1,200	1,100	2,300
アジア	1,500	1,800	3,300
欧州・アフリカ	600	600	1,200
連結全体	10,400	10,800	21,200

#### 営業利益 (億円)

	上期		下期		通期	
日本	80	1.6%	110	2.2%	190	1.9%
北中南米	30	1.1%	10	0.4%	40	0.7%
中国	60	5.0%	80	7.3%	140	6.1%
アジア	180	12.0%	220	12.2%	400	12.1%
欧州・アフリカ	0	0.0%	30	5.0%	30	2.5%
連結全体	350	3.4%	450	4.2%	800	3.8%

最後に、上期・下期の売上収益・営業利益につきましては、ご覧いただいた通りです。

2026年度につきましても、地政学的なリスクや各国の政策動向等、不透明感が続くものと思われまます。

特に中東情勢による影響は広範囲に事業活動へ影響を及ぼす可能性が高いため、状況をしっかり注視しながら、引き続き客先や取引先と協議を重ね、タイムリーかつ柔軟に経営判断を行ってまいります。

このような状況下ではありますが、2030年中期経営計画の目標達成に向けた活動はゆるめることなく、今後も人的資本や研究開発などの先行投資を優先順位を判断しながら、効率的に執行してまいります。

以上をもちまして、2025年度 期末決算の説明を終了させていただきます。

# 目次

---

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 決算状況
3. 2026年度 通期業績予想
- 4. 参考情報**

## 4-1) 参考情報

### 2025年中期経営計画の振り返り(財務実績)

(億円)

	24年度 実績	25年度 実績	2025年度 中期経営計画	2030年度 中期経営計画
売上収益	19,542	20,370	16,000+α	22,000
営業利益	423	539	1,000+α	1,500
営業利益率	2.2%	2.6%	6.0~7.0%	7.0%
DOE	3.4%	3.3%	-	3.0%以上
自己資本比率	40.9%	41.0%	40%程度	50%程度

## 4-2) 参考情報

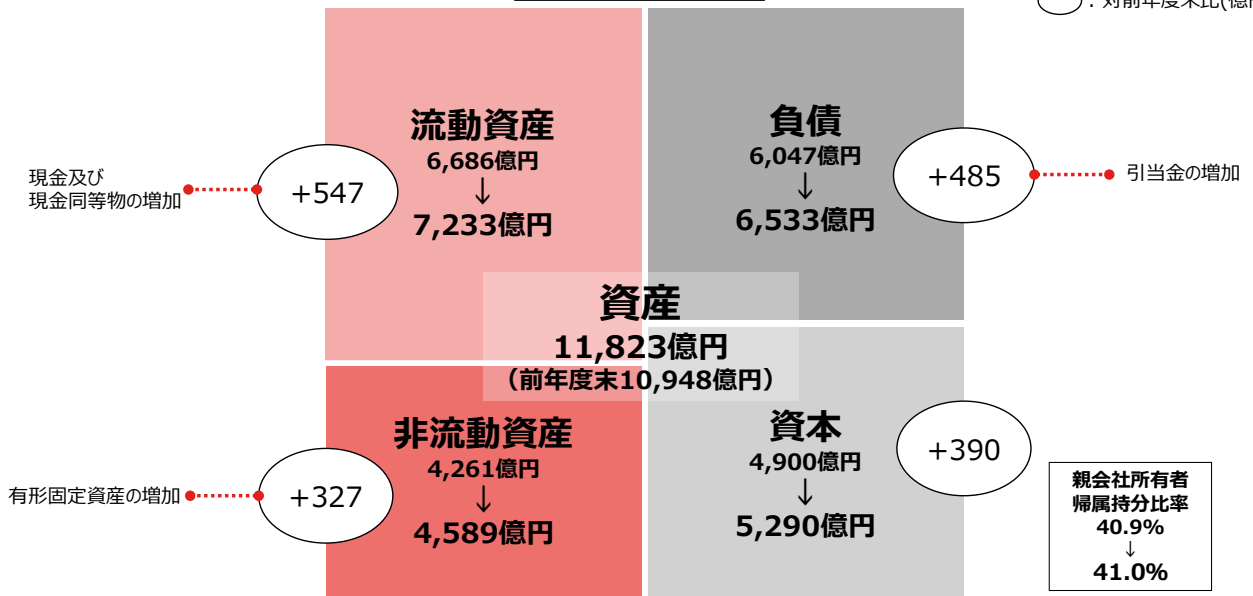
### 為替推移 (円)

	2024年度 実績					2025年度 実績					2026年度
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	予想
											通期
米ドル	155.89	149.37	152.45	152.61	152.58	144.59	147.49	154.14	156.86	150.77	150.00
ユーロ	167.88	164.02	162.59	160.51	163.75	163.80	172.32	179.37	183.67	174.79	180.00
人民元	21.48	20.82	21.15	20.95	21.10	19.99	20.59	21.73	22.65	21.24	21.70
タイバーツ	4.25	4.29	4.48	4.50	4.38	4.36	4.58	4.77	4.97	4.67	4.70

## 4-3) 参考情報

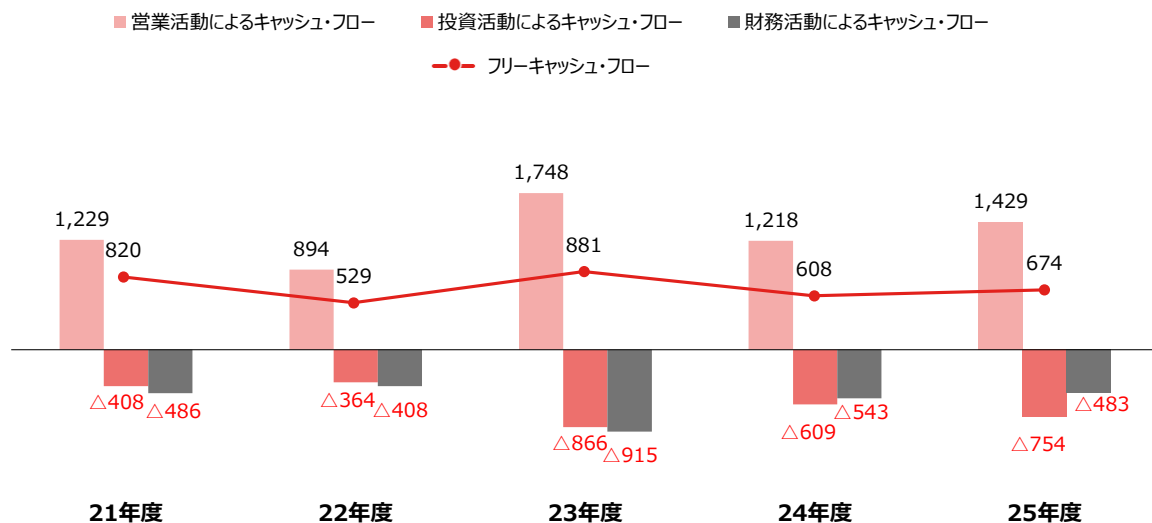
### 連結財政状態計算書

○：対前年度末比(億円)



## 4-4) 参考情報

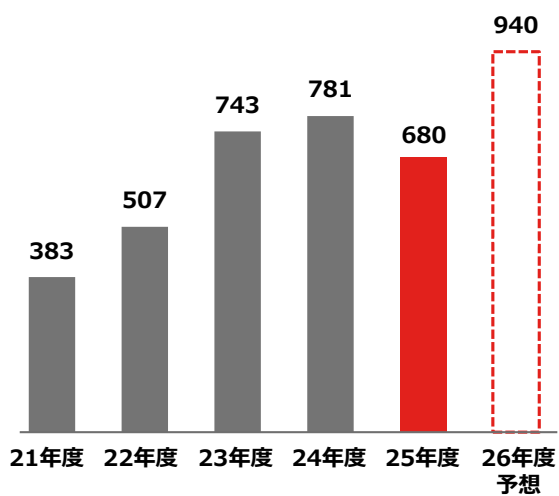
### 連結キャッシュ・フロー推移 (億円)



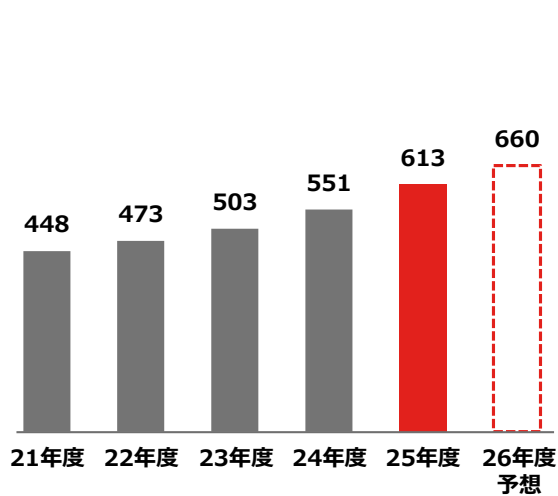
## 4-5) 参考情報

### 設備投資・研究開発費（億円）

#### 設備投資



#### 研究開発費



## 4-6) 参考情報

### 配当推移

		21年度 実績	22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度 実績	26年度 予想
配当	中間	32円	35円	43円	43円	43円	43円
	期末	32円	35円	43円	43円	43円	43円
	年間	64円	70円	86円	86円	86円	86円
DOE		3.3%	3.3%	3.7%	3.4%	3.3%	3.1%
配当性向		30.5%	89.1%	27.3%	91.8%	66.0%	32.0%

## 4-7) 参考情報

### 四半期推移 (億円、万台)

		2024年度 実績				2025年度 実績			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
グローバル	シート台数	200	198	216	206	203	207	210	201
	売上収益	4,880	4,601	4,985	5,075	4,796	4,925	5,339	5,308
	営業利益	166	171	181	△96*	187	183	232	△62*
	率	3.4%	3.7%	3.6%	△1.9%	3.9%	3.7%	4.3%	△1.2%
日本	シート台数	75	77	84	85	78	80	83	82
	売上収益	2,242	2,288	2,408	2,453	2,238	2,397	2,504	2,540
	営業利益	9	27	55	9*	0	75	85	△110
	率	0.4%	1.2%	2.3%	0.4%	0.0%	3.2%	3.4%	△4.4%
北中南米	シート台数	37	31	33	35	40	37	34	31
	売上収益	1,381	1,026	1,112	1,370	1,351	1,291	1,393	1,387
	営業利益	21	△25	△55	△201*	46	△34	△4	△106*
	率	1.6%	△2.5%	△5.0%	△14.7%	3.4%	△2.6%	△0.3%	△7.7%

## 4-7) 参考情報

### 四半期推移 (億円、万台)

		2024年度 実績				2025年度 実績			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
中国	シート台数	30	33	41	29	31	32	34	28
	売上収益	530	595	690	518	482	497	623	556
	営業利益	24	74	65	1*	41	38	37	29
	率	4.6%	12.4%	9.5%	0.3%	8.6%	7.8%	6.0%	5.3%
アジア	シート台数	38	40	38	38	37	41	39	41
	売上収益	693	706	756	705	700	741	782	798
	営業利益	92	89	99	79	90	96	105	107
	率	13.4%	12.7%	13.1%	11.3%	13.0%	13.0%	13.5%	13.5%
欧州・アフリカ	シート台数	19	18	19	19	18	18	20	20
	売上収益	309	264	300	307	272	283	330	355
	営業利益	17	4	17	15	8	6	8	14
	率	5.8%	1.6%	5.8%	4.9%	3.1%	2.5%	2.5%	4.0%



<注意事項>

本資料に記載されている将来に関する業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想値であり、不確実性やリスクを含んでおります。

そのため 実際の結果は様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。