



東証プライム 証券コード 3116

2025年度（2026年3月期） 第3四半期 決算説明会

2026.2.3 (Tue)

目次

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第3四半期累計 決算状況
3. 2025年度 通期業績予想
4. 参考情報

目次

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第3四半期累計 決算状況
3. 2025年度 通期業績予想
4. 参考情報

 TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

本日は、お忙しい中、
当社の2025年度 第3四半期 決算説明会にご出席いただきまして、
ありがとうございます。

はじめに、今回決算のポイント、
続いて、2025年度 第3四半期 累計の決算状況、
最後に、通期の業績予想をご説明いたします。

それでは、今回決算のポイントについて、ご説明いたします。

1-1) 今回決算のポイント

実績

米国追加関税影響や品質関連費用などはあるものの、
**日本や北中南米での増産に加え、
新製品効果や、収益改善活動による追加合理化などの社内努力により増益**

業績予想

前回予想に対し概ね計画通り進捗、前回予想を据え置き
増産効果や収益改善活動などにより、収益競争力強化は着実に進捗

株主還元

配当は前回予想と同様に**中間43円/期末43円の年間86円を予定**
DOE 3%以上を維持しつつ、連結業績を加味しながら長期安定的な利益還元の実施に取り組む

25年度 第3四半期におきましては、
米国追加関税影響や品質関連費用などはあるものの、
日本や北中南米での増産に加え、新製品効果や
収益改善活動による追加合理化などの社内努力により、
前期比で増益となりました。

続いて、25年度通期業績予想ですが、
前回予想に対して、概ね計画通りに進捗しているため、
前回予想を据え置きといたしました。
増産効果や収益改善活動により、収益競争力強化は着実に進捗しております。

次に、株主の皆様への還元でございますが、25年度配当金につきましては、
前回予想と同額の年間86円とさせていただく予定です。

目次

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第3四半期累計 決算状況
3. 2025年度 通期業績予想
4. 参考情報

続いて、25年度 第3四半期 累計の決算状況についてご説明いたします。

2-1) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 シート生産台数/連結業績

シート生産台数		連結業績					
	(万台)	24年度 第3四半期			25年度 第3四半期		(億円)
		売上収益	14,466	100%	15,062	100%	595
コンパクト	246	231	520	3.6%	602	4.0%	82
ミディアム	34	35	552	3.8%	654	4.3%	101
SUV・ MPV	311	328	282	2.0%	286	1.9%	3
ラージ	22	26	米ドル	153円	149円	△4円	
		ユーロ	165円	172円	+7円		

※親会社の所有者に帰属する当期利益

TOYOTA BOSHOKU

QUALITY OF TIME AND SPACE

2

私たちの主力製品である、シート生産台数ですが、
連結全体では、前期比7万台増加の620万台となりました。

売上収益は、前期比595億円增收の1兆5,062億円。

営業利益は、前期比82億円増益の602億円となりました。

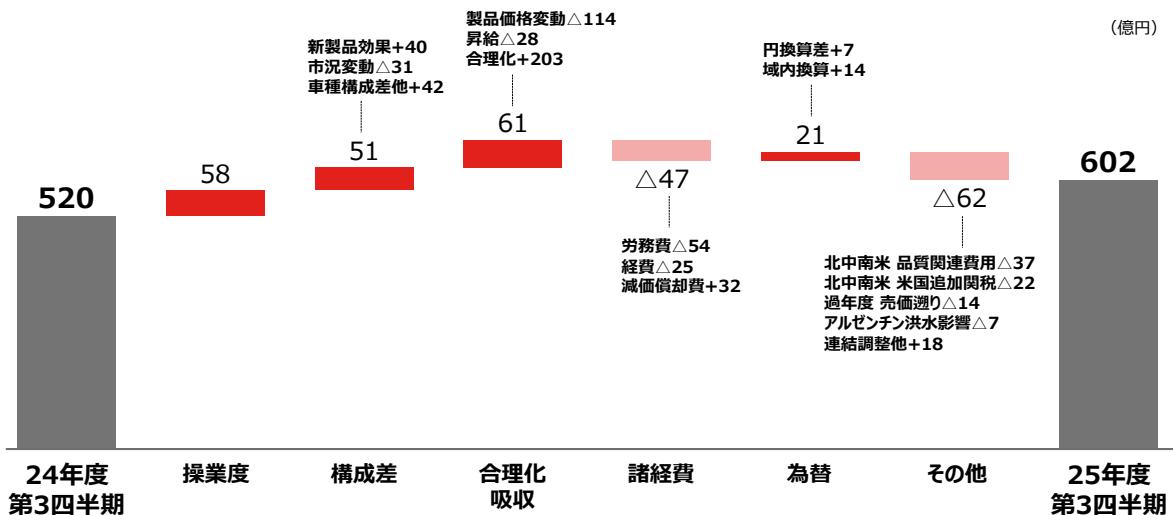
税引前利益は、前期比101億円増益の654億円。

親会社の所有者に帰属する当期利益は、
前期比3億円増益の286億円となりました。
為替レートは、1ドル 149円、1ユーロ 172円でございます。

なお、前年同期からの為替換算差につきましては、
売上収益で85億円の減収、営業利益で7億円の増益に影響しております。

2-2) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 連結 営業利益の増減解析

米国追加関税影響や品質関連費用などはあるものの、
日本・北中南米での増産効果に加え、新製品効果やグローバルでの合理化などにより増益



TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

3

次に、連結の営業利益についてご説明いたします。

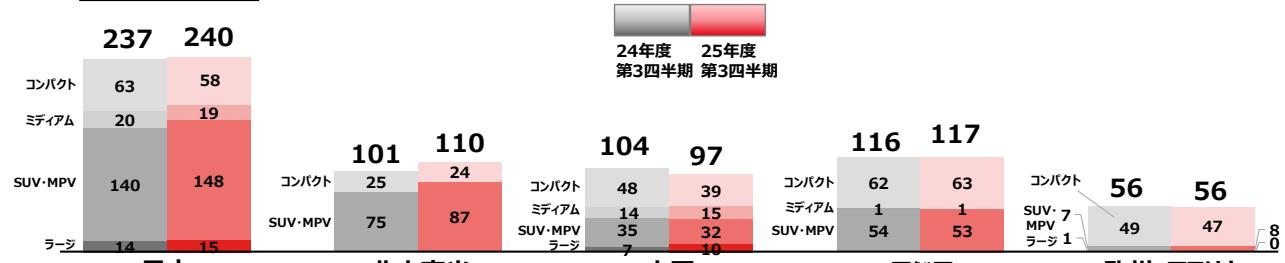
営業利益は、

米国追加関税影響や品質関連費用などはあるものの、
日本・北中南米での増産効果に加え、
新製品効果やグローバルでの合理化などにより
82億円増益の602億円となりました。

なお、第3四半期における米国追加関税の影響は、
22億円の減益要因となりました。

2-3) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 セグメント別 シート生産台数/経営成績

シート生産台数 (万台)



経営成績 (億円)

	日本			北中南米			中国			アジア			欧州・アフリカ		
	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減	24年	25年	増減
売上収益	6,939	7,140	201	3,520	4,035	514	1,816	1,603	△213	2,156	2,224	67	874	885	10
営業利益	92	161	69	△59	7	66	164	117	△46	282	292	10	39	23	△15
率	1.3%	2.3%	-	△1.7%	0.2%	-	9.0%	7.4%	-	13.1%	13.1%	-	4.5%	2.7%	-

TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

4

セグメント別でのシート生産台数、経営成績について、ご説明いたします。

日本は、増産・増収・増益

北中南米は、増産・増収・増益

中国は、減産・減収・減益

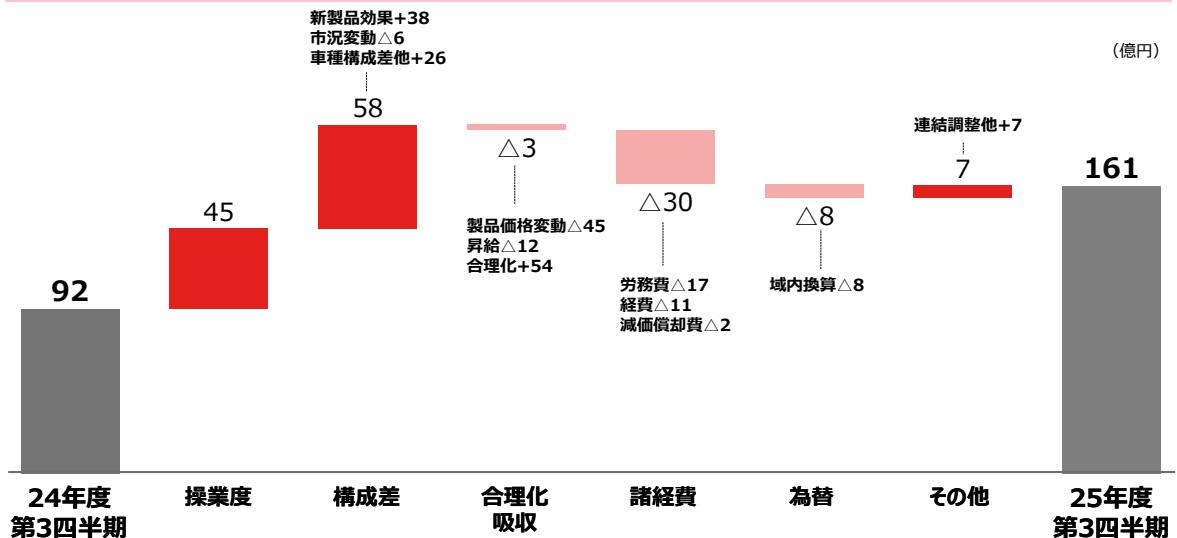
アジアは、増産・増収・増益

欧州・アフリカは、減産・増収・減益 となっております。

セグメント別の営業利益解析に関しては、次のページ以降にてご説明いたします。

2-4) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 日本 営業利益の増減解析

諸経費の増加はあるものの、増産効果や新製品効果などにより増益



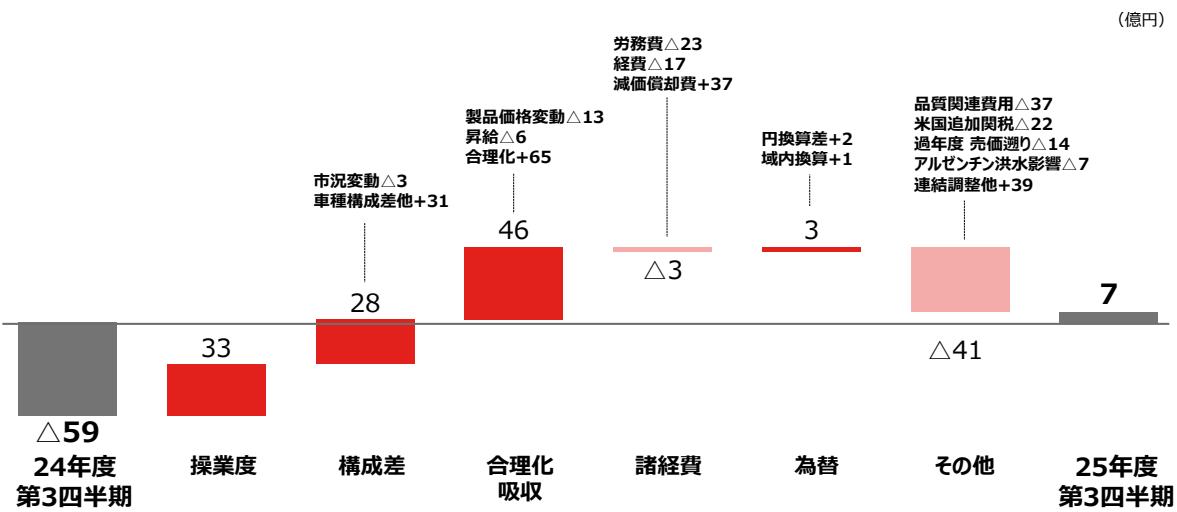
日本の営業利益についてですが、前期比で、
69億円増益の161億円となりました。

諸経費の増加はあるものの、増産効果や新製品効果などにより、
増益となりました。

将来への先行投資は効率的に実施しながら、
新製品の確実な効果出しや、増産効果の最大化により、
利益の積み上げを図ってまいります。

2-4) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 北中南米 営業利益の増減解析

米国追加関税影響や品質関連費用などはあるものの、
昨年度の客先稼働停止による増産効果や合理化により増益



TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

6

北中南米の営業利益についてですが、前期比で、
66億円増益の7億円となりました。

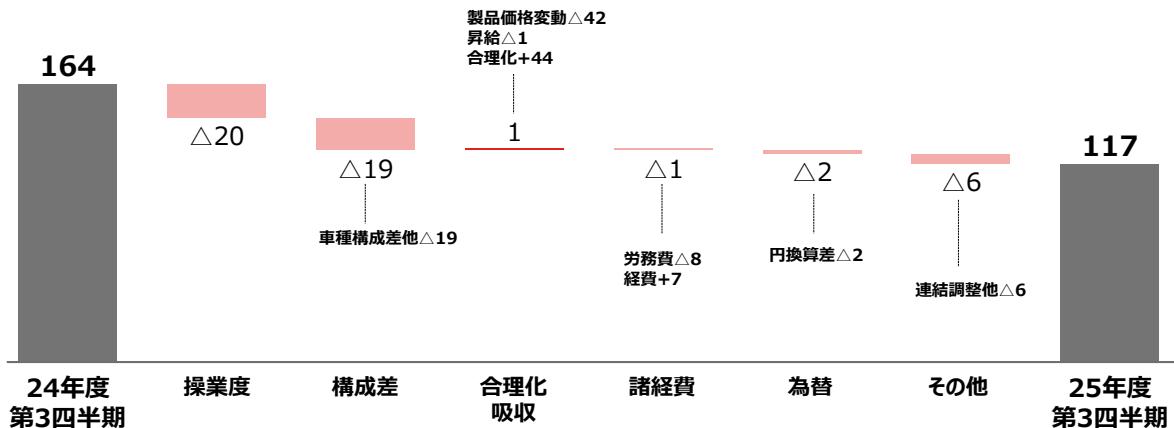
米国追加関税影響や品質関連費用などの減益影響はあるものの、
昨年度の客先稼働停止からの生産正常化による増産効果や、合理化などにより、
増益となりました。

収益改善活動の成果は着実に現れております。
更なる競争力強化に向けて、追加関税影響の最小化に取り組むと共に、
引き続き収益改善活動を進めてまいります。

2-4) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 中国 営業利益の増減解析

減産影響及び車種構成の変化により減益

(億円)



TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

7

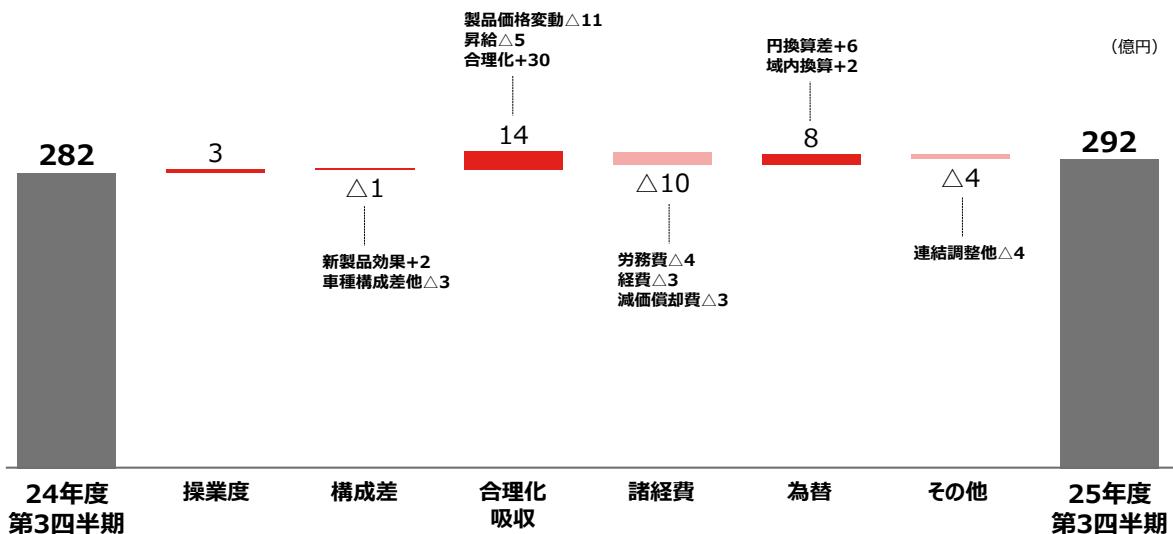
中国の営業利益についてですが、前期比で、
46億円減益の117億円となりました。

減産影響や車種構成の変化などにより、
減益となりました。

今期はまだ台数が減産局面にありますが、
諸経費の効率化や合理化の着実な実施により、
収益向上に取り組んでまいります。

2-4) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 アジア 営業利益の増減解析

諸経費の増加などはあるものの、増産効果や合理化などにより増益



TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

8

アジアの営業利益についてですが、前期比で、
10億円増益の292億円となりました。

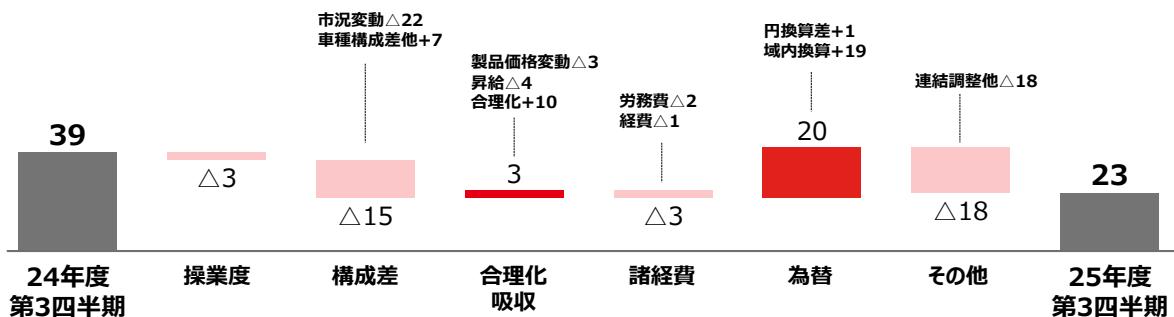
諸経費の増加などの減益影響はあるものの、増産効果や合理化などにより、
増益となりました。

諸経費の効率化や合理化を着実に実施し、高い収益レベルを維持しつつ、
将来に向けて、インドでの拡販などに取り組んでまいります。

2-4) 2025年度 第3四半期累計 決算状況 欧州・アフリカ 営業利益の増減解析

為替影響などはあるものの、減産や市況の影響などにより減益

(億円)



TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

9

欧州・アフリカの営業利益についてですが、前期比で、15億円減益の23億円となりました。

為替影響はあるものの、減産や市況影響などにより、減益となりました。

今後の拡販に向け、将来の先行投資を効率的に実施しながら、競争力強化を図ってまいります。

目次

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第3四半期累計 決算状況
- 3. 2025年度 通期業績予想**
4. 参考情報

続いて、25年度 通期の業績予想についてご説明いたします。

3-1) 2025年度 通期業績予想 シート生産台数/連結業績予想

[]内は前回予想

シート生産台数

(万台)

820

[825]

825

コンパクト

322

ミディアム

47

SUV・
MPV

421

ラージ

30

24年度
実績

25年度
予想

連結業績

(億円)

		24年度 実績		25年度 予想		増減	
	売上収益	19,542	100%	[19,800]	19,800	100%	257 1.3%
	営業利益	423	2.2%	[750]	750	3.8%	326 76.9%
	税引前利益	470	2.4%	[800]	800	4.0%	329 69.9%
	当期利益*	167	0.9%	[450]	450	2.3%	282 169.1%
為替 レート	米ドル ユーロ	153円 164円	[145円] [170円]	148円 171円			△5円 +7円
※親会社の所有者に帰属する当期利益							
	ROE	3.7%		9.5%		-	
	配当金 (配当性向)	86円 (91.8%)		86円 (34.1%)		0円 (-)	
	DOE	3.4%		3.2%		-	



QUALITY OF TIME AND SPACE

10

はじめに、今回予想は前回予想の数値を据え置いておりますが、
営業利益のみセグメントで見直しを実施しております。
詳細については13ページをご覧下さい。

シート生産台数ですが、
連結全体では、前期比5万台増加の825万台。

売上収益は、前期比257億円增收の1兆9,800億円。

営業利益は、前期比326億円増益の750億円。

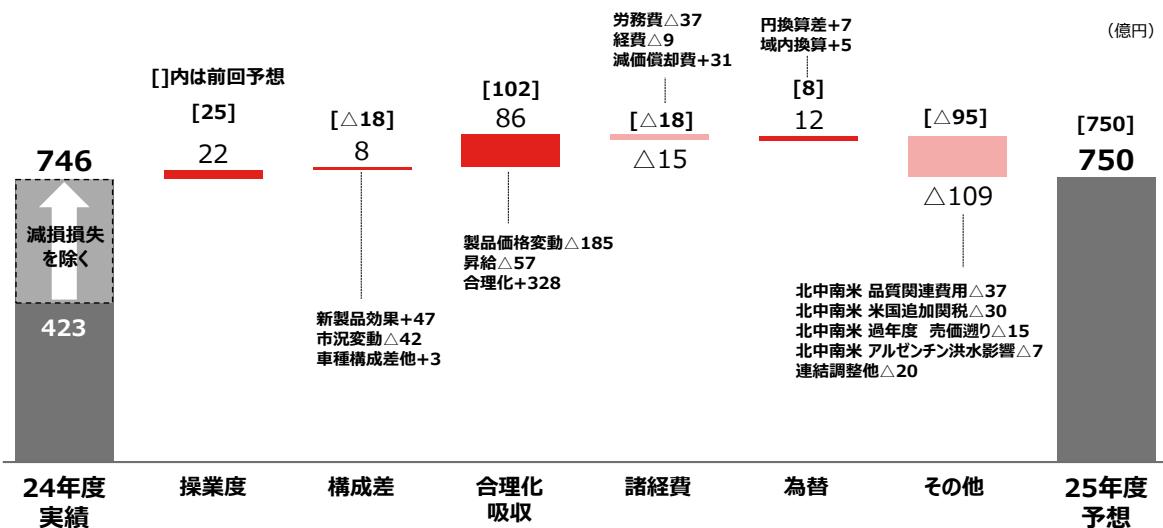
税引前利益は、前期比329億円増益の800億円。

親会社の所有者に帰属する当期利益は、
前期比282億円増益の450億円を、それぞれ予想しております。

為替レートは、1ドル 148円、1ユーロ 171円を前提としております。

3-2) 2025年度 通期業績予想 連結 営業利益の増減解析

増産効果や収益改善活動などにより、収益競争力強化は着実に進捗



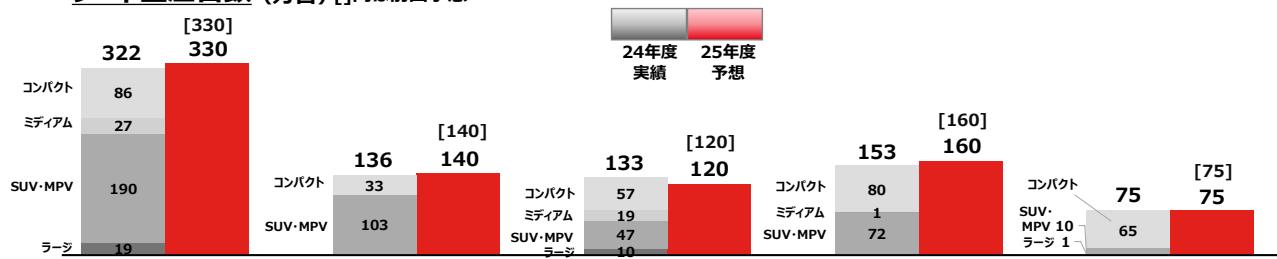
次に、連結の通期営業利益予想について、
前期比での増減分析をご説明いたします。

前年度 減損損失の影響を除いた営業利益746億円に対して、
グローバルでの増産効果や合理化などにより、
前期比 3億円の増益の750億円を見込んでおります。

米国追加関税影響は社内努力で吸収しつつ、
グローバルでの増産効果や、収益改善活動の成果など、
収益競争力の強化は着実に進捗しており、
引き続き、利益の最大化に向けた活動に取り組んでまいります。

3-3) 2025年度 通期業績予想 セグメント別 シート生産台数/経営成績

シート生産台数 (万台) []内は前回予想



経営成績 (億円)

()内 減損損失 除き	日本			北中南米			中国			アジア			欧州・アフリカ		
	24年 実績	25年 予想	増減	24年 実績	25年 予想	増減	24年 実績	25年 予想	増減	24年 実績	25年 予想	増減	24年 実績	25年 予想	増減
売上収益	9,392	9,600	207	4,890	5,200	309	2,335	1,900	△435	2,862	2,900	37	1,181	1,200	18
営業利益	101 (132)	190	88 (57)	△260 (23)	0	260 (△23)	165 (173)	140	△25 (△33)	361	370	8	54	50	△4
率	1.1%	2.0%	-	△5.3%	0.0%	-	7.1%	7.4%	-	12.6%	12.8%	-	4.6%	4.2%	-

TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

12

セグメント別に関しましては、ご覧いただいた通りです。

前期比で、

日本は、増産・增收・増益

北中南米は、増産・增收・増益

中国は、減産・減収・減益

アジアは、増産・增收・増益

欧州・アフリカは、減産・增收・減益 となっております。

3-4) 2025年度 通期業績予想 セグメント別・上下別

売上収益 (億円)		[]内は前回予想			
	上期	下期		通期	
日本	4,636		4,963	[9,600]	9,600
北中南米	2,642		2,557	[5,200]	5,200
中国	980		919	[1,900]	1,900
アジア	1,442		1,457	[2,900]	2,900
欧州・アフリカ	555		644	[1,200]	1,200
連結全体	9,722		10,077	[19,800]	19,800
営業利益 (億円)					
	上期	下期		通期	
日本	76	1.6%	113	2.3%	[180] 190 2.0%
北中南米	12	0.5%	△12	△0.5%	[10] 0 0.0%
中国	80	8.2%	59	6.5%	[150] 140 7.4%
アジア	187	13.0%	182	12.5%	[360] 370 12.8%
欧州・アフリカ	15	2.8%	34	5.4%	[50] 50 4.2%
連結全体	370	3.8%	379	3.8%	[750] 750 3.8%

 TOYOTA BOSHOKU QUALITY OF TIME AND SPACE

13

最後に、上期・下期の売上収益・営業利益につきましては、ご覧いただいた通りです。

引き続き、収益競争力の強化に取り組み、
全社を挙げて収益構造改革を緩めることなく進めてまいります。

さらに、2030年中期経営計画の達成に向けましては、
人的資本や研究開発、新たな顧客への拡販などの先行投資を、
優先順位付けしながら、引き続き効率的に実施してまいります。

以上をもちまして、
2025年度 第3四半期 決算の説明を終了させていただきます。

目次

1. 今回決算のポイント
2. 2025年度 第3四半期累計 決算状況
3. 2025年度 通期業績予想
4. 参考情報

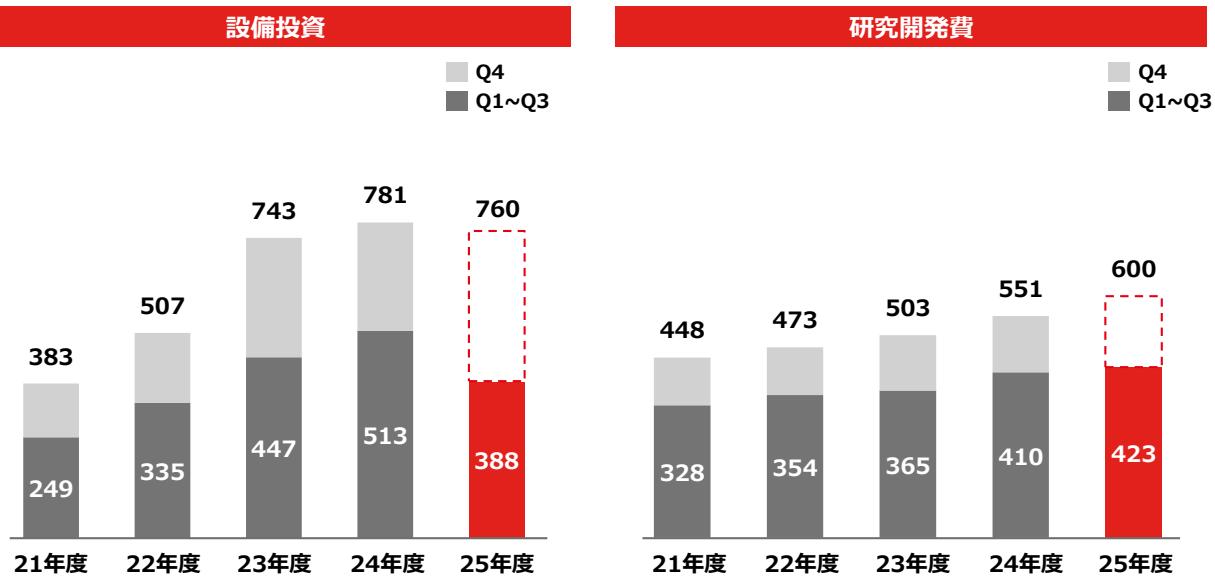
4-1) 参考情報

為替推移（円）

	2024年度 実績					2025年度			
						実績			予想
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	通期
米ドル	155.89	149.37	152.45	152.61	152.58	144.59	147.49	154.14	148.00
ユーロ	167.88	164.02	162.59	160.51	163.75	163.80	172.32	179.37	171.00
人民元	21.48	20.82	21.15	20.95	21.10	19.99	20.59	21.73	20.70
タイバーツ	4.25	4.29	4.48	4.50	4.38	4.36	4.58	4.77	4.60

4-2) 参考情報

設備投資・研究開発費（億円）



4-3) 参考情報

配当推移

		21年度 実績	22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度 予想
配当	中間	32円	35円	43円	43円	43円
	期末	32円	35円	43円	43円	43円
	年間	64円	70円	86円	86円	86円
DOE		3.3%	3.3%	3.7%	3.4%	3.2%
配当性向		30.5%	89.1%	27.3%	91.8%	34.1%

4-4) 参考情報

四半期推移（億円、万台）

		2024年度 実績				2025年度			
						実績		予想	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
グローバル	シート台数	200	198	216	206	203	207	210	205
	売上収益	4,880	4,601	4,985	5,075	4,796	4,925	5,339	4,737
	営業利益	166	171	181	△96*	187	183	232	147
	率	3.4%	3.7%	3.6%	△1.9%	3.9%	3.7%	4.3%	3.1%
日本	シート台数	75	77	84	85	78	80	83	90
	売上収益	2,242	2,288	2,408	2,453	2,238	2,397	2,504	2,459
	営業利益	9	27	55	9*	0	75	85	28
	率	0.4%	1.2%	2.3%	0.4%	0.0%	3.2%	3.4%	1.2%
北中南米	シート台数	37	31	33	35	40	37	34	30
	売上収益	1,381	1,026	1,112	1,370	1,351	1,291	1,393	1,164
	営業利益	21	△25	△55	△201*	46	△34	△4	△7
	率	1.6%	△2.5%	△5.0%	△14.7%	3.4%	△2.6%	△0.3%	△0.7%

4-4) 参考情報

四半期推移（億円、万台）

		2024年度 実績				2025年度			
						実績			予想
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
中国	シート台数	30	33	41	29	31	32	34	23
	売上収益	530	595	690	518	482	497	623	296
	営業利益	24	74	65	1	41	38	37	22
	率	4.6%	12.4%	9.5%	0.3%	8.6%	7.8%	6.0%	7.4%
アジア	シート台数	38	40	38	38	37	41	39	43
	売上収益	693	706	756	705	700	741	782	675
	営業利益	92	89	99	79	90	96	105	77
	率	13.4%	12.7%	13.1%	11.3%	13.0%	13.0%	13.5%	11.5%
欧州・アフリカ	シート台数	19	18	19	19	18	18	20	19
	売上収益	309	264	300	307	272	283	330	314
	営業利益	17	4	17	15	8	6	8	26
	率	5.8%	1.6%	5.8%	4.9%	3.1%	2.5%	2.5%	8.4%



<注意事項>

本資料に記載されている将来に関する業績予想は、現時点での入手可能な情報に基づき当社が判断した予想値であり、不確実性やリスクを含んでおります。
そのため 実際の結果は様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。