



**TOYOTA BOSHOKU**

東証プライム 証券コード 3116

**2024年度（2025年3月期）**

# **第3四半期 決算説明会**

---

**開催日：2025年1月31日**

# 目次

1. 2024年度 第3四半期 決算状況
2. 2024年度 通期業績予想
3. 参考情報

# 目次

## 1. 2024年度 第3四半期 決算状況

## 2. 2024年度 通期業績予想

## 3. 参考情報

# 1-1) 2024年度 第3四半期 決算状況 連結決算概要

(億円)

	23年度 第3四半期実績		24年度 第3四半期実績		増減	
売上収益	14,711	100.0%	14,466	100.0%	△244	△1.7%
営業利益	767	5.2%	520	3.6%	△247	△32.2%
税引前利益	793	5.4%	552	3.8%	△241	△30.4%
当期利益※	421	2.9%	282	2.0%	△138	△32.8%

※親会社の所有者に帰属する当期利益

1株当たり四半期利益	225円38銭	158円44銭	-
------------	---------	---------	---

為替レート	USドル	143円	153円	+ 9円
	ユーロ	155円	165円	+ 10円

売上収益

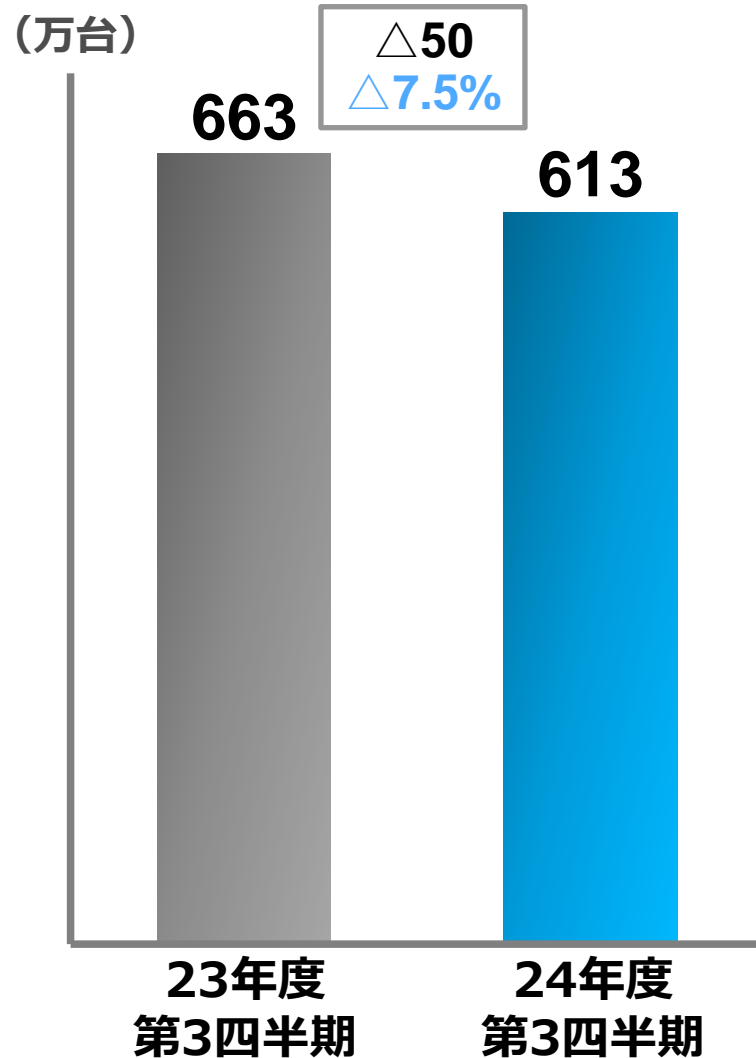
為替影響はあるものの、グローバルでの減産により減収

営業利益

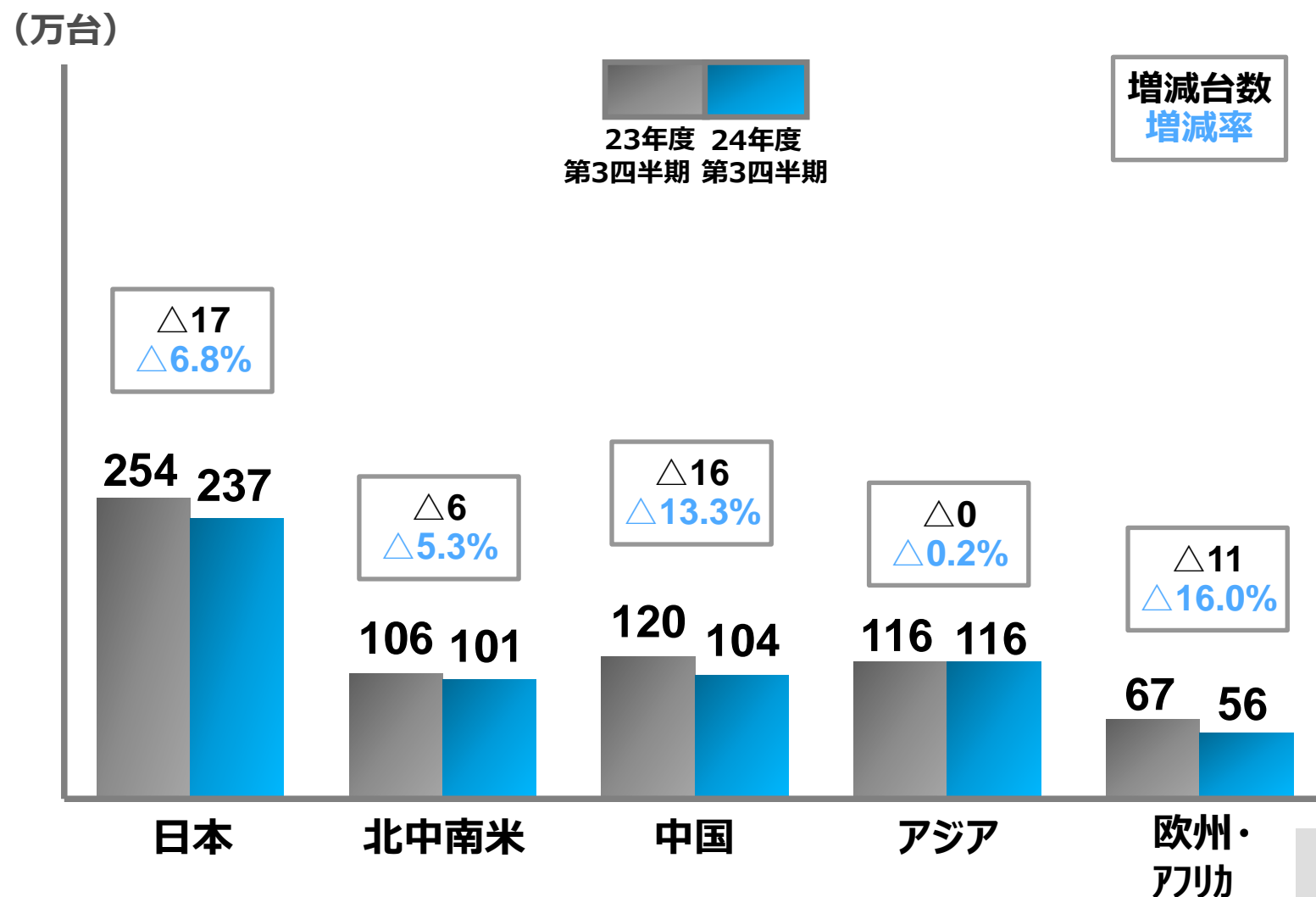
新製品効果や合理化、為替影響などはあるものの、減産影響に加え、将来に向けた人材戦略投資や諸経費増加などにより減益

# 1-2) 2024年度 第3四半期 決算状況 地域別シート生産台数

## 連結全体



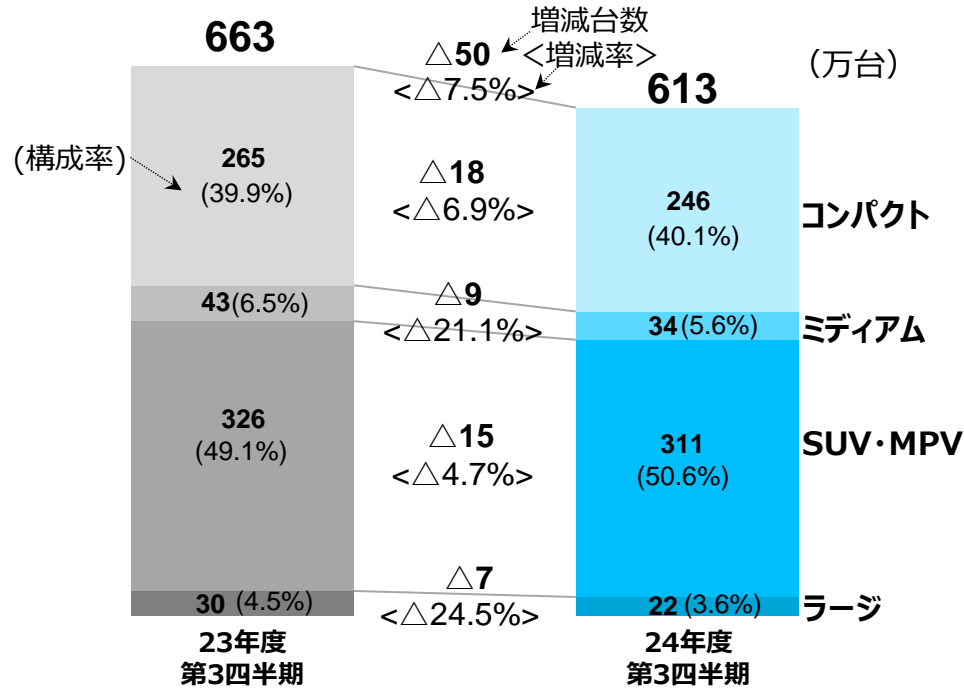
## セグメント別



# 1-3) 2024年度 第3四半期 決算状況 連結 売上収益・営業利益

新製品効果や合理化、為替影響などはあるものの、  
減産影響に加え、将来に向けた人材戦略投資や諸経費増加などにより減益

## 台数・車種構成の変化



## 当期の経営成績

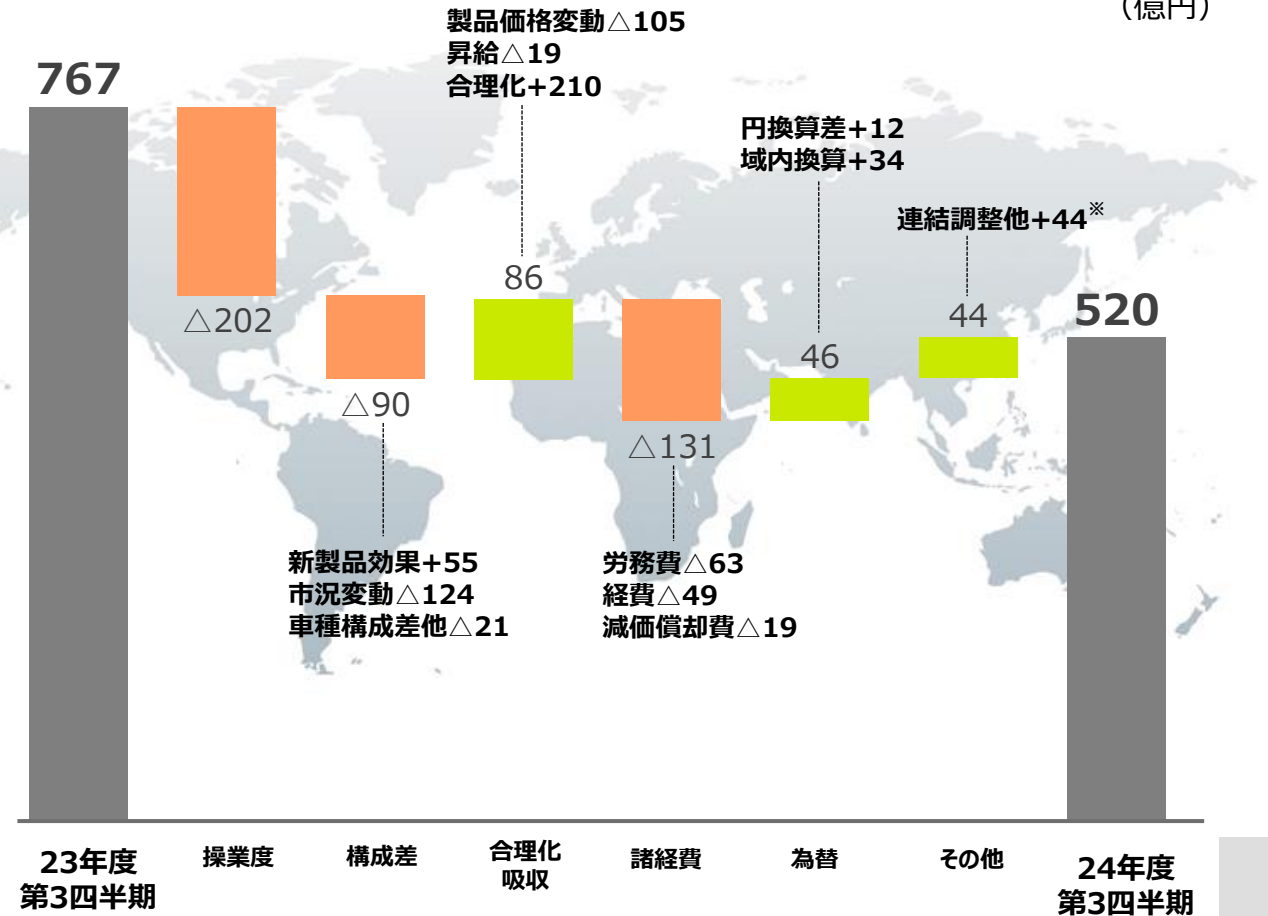
(億円)

	23年度3Q	24年度3Q	増減
売上収益	14,711	14,466	△ 244
営業利益	767	520	△ 247
営業利益率	5.2%	3.6%	-

## 営業利益の増減解析

※含むアルゼンチン  
インフレ緩和の影響

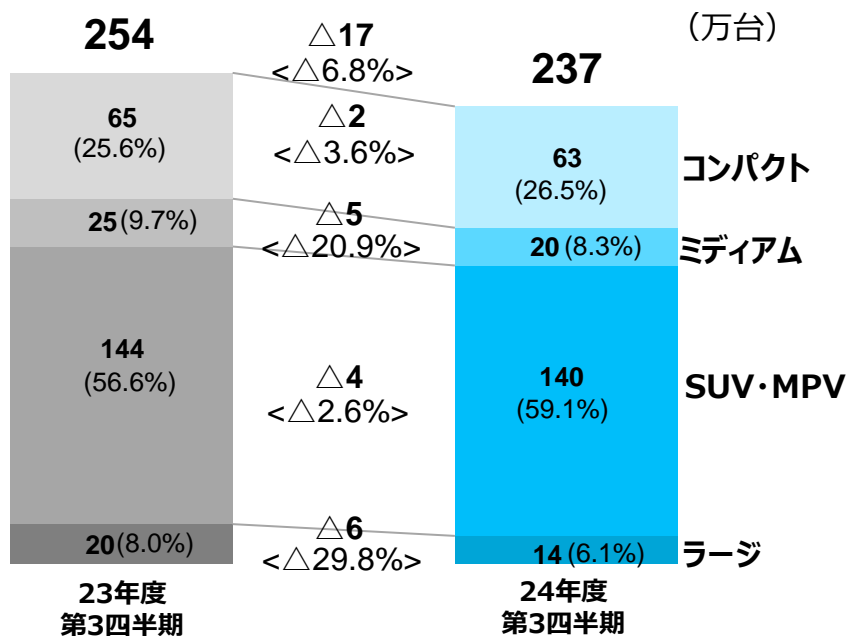
(億円)



# 1-3) 2024年度 第3四半期 決算状況 日本 売上収益・営業利益

新製品効果や車種構成の変化はあるものの、客先品質確認等による減産影響に加え、将来に向けた人材戦略投資や諸経費増加などにより減益

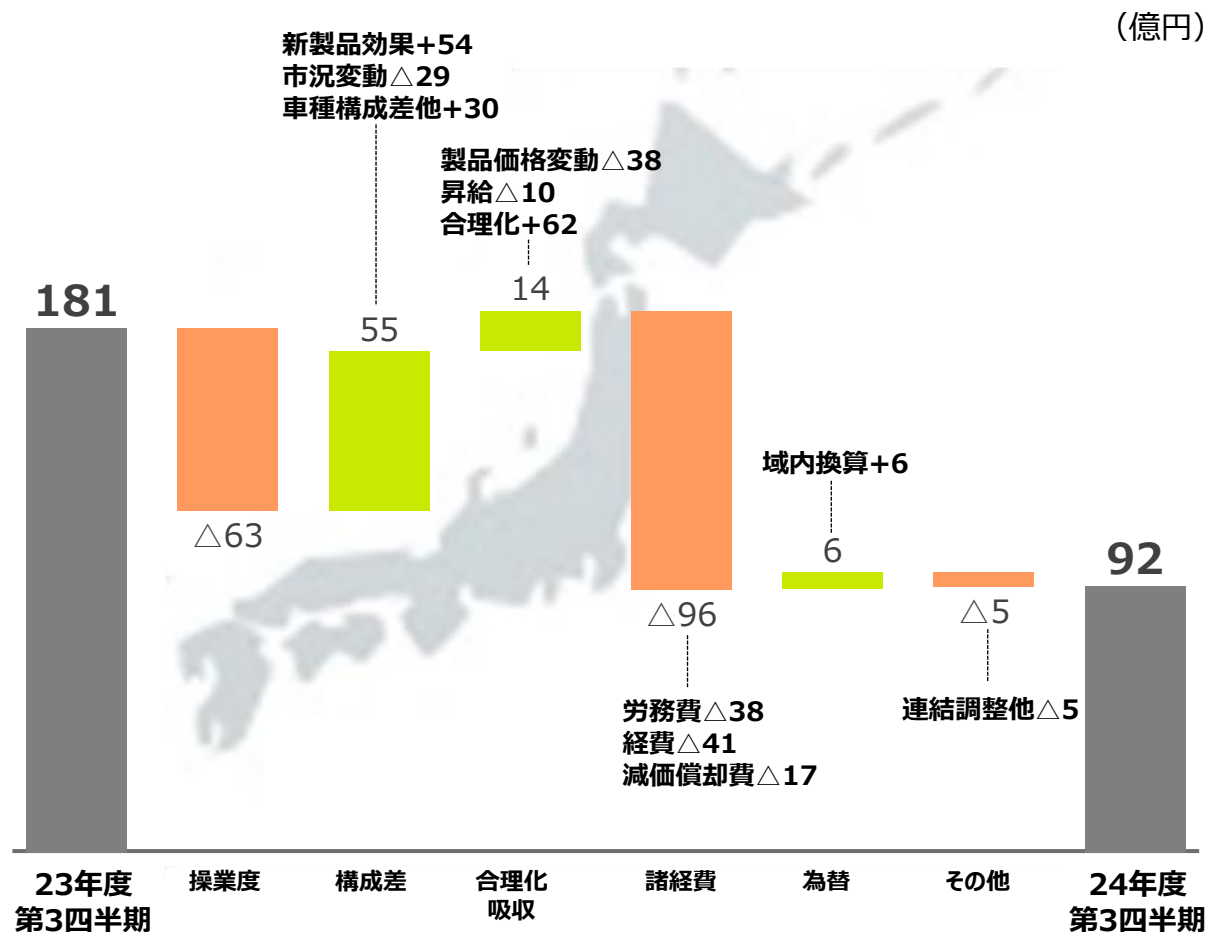
## 台数・車種構成の変化



## 当期の経営成績

	23年度3Q	24年度3Q	増減
売上収益	7,065	6,939	△ 126
営業利益	181	92	△ 88
営業利益率	2.6%	1.3%	-

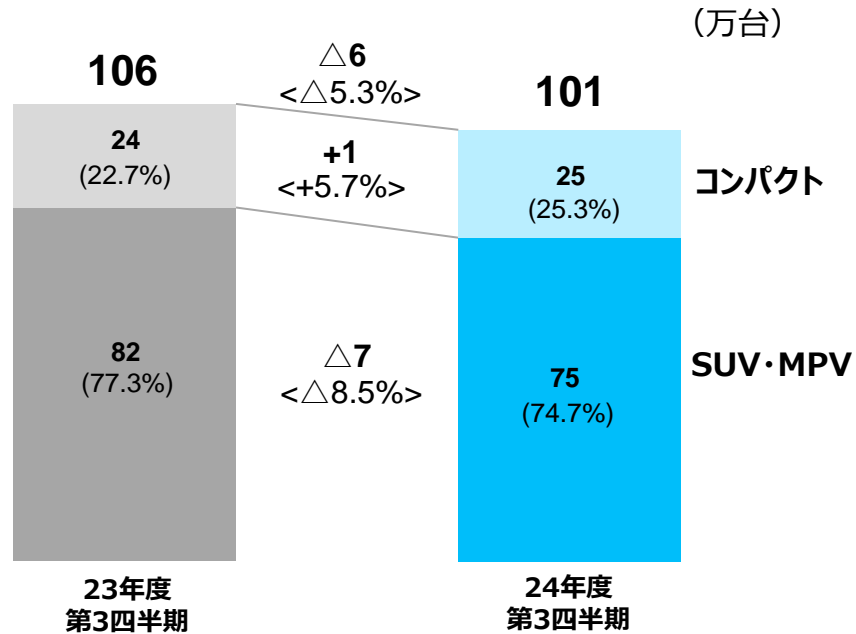
## 営業利益の増減解析



# 1-3) 2024年度 第3四半期 決算状況 北中南米 売上収益・営業利益

合理化はあるものの、客先稼働停止による減産や市況の影響などにより減益

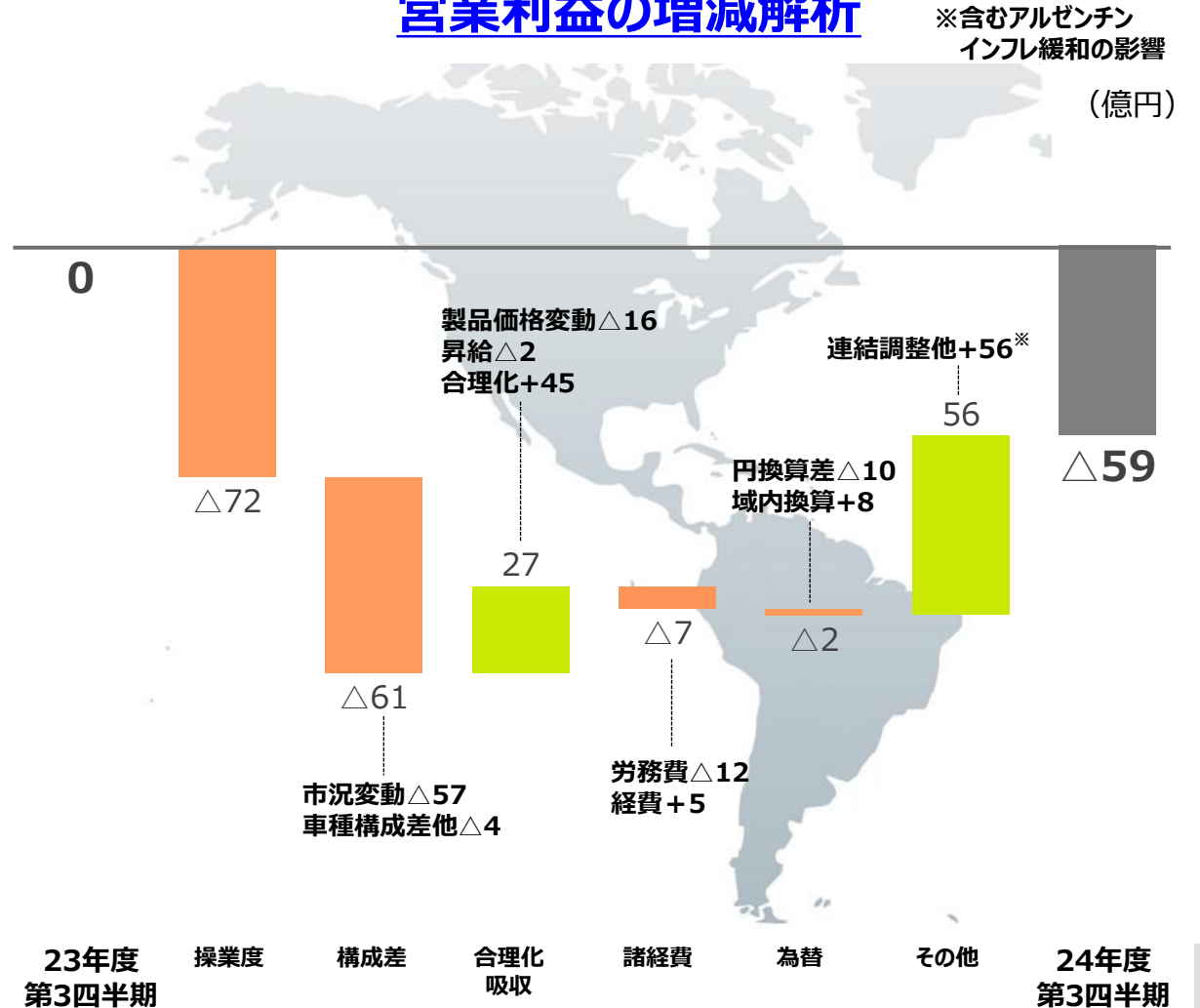
## 台数・車種構成の変化



## 当期の経営成績

	23年度3Q	24年度3Q	増減
売上収益	3,468	3,520	52
営業利益	0	△59	△ 59
営業利益率	0.0%	△1.7%	-

## 営業利益の増減解析



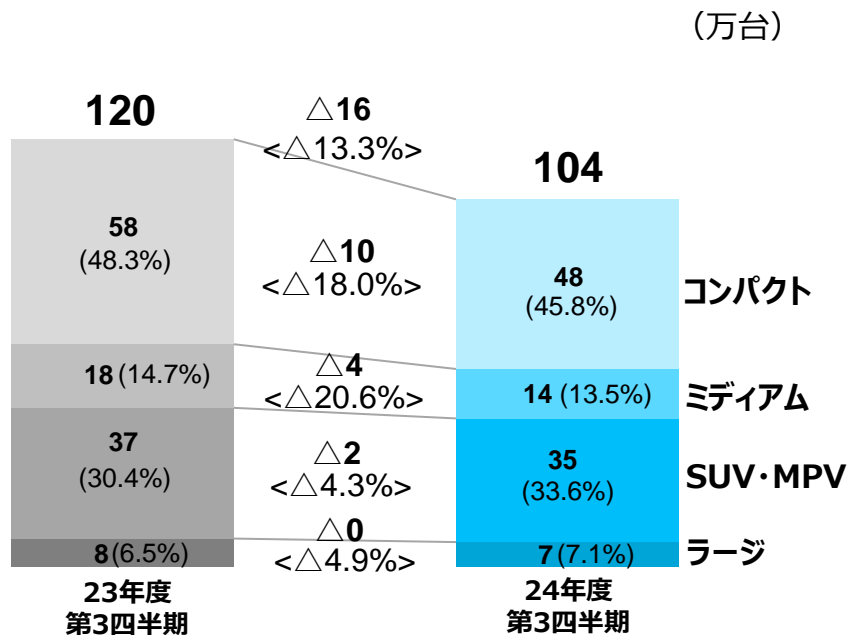


# 1-3) 2024年度 第3四半期 決算状況 中国 売上収益・営業利益

合理化や為替影響などはあるものの、市場のBEV化※に伴う減産影響により減益

※ BEV(Battery Electric Vehicle) : 電気自動車

## 台数・車種構成の変化



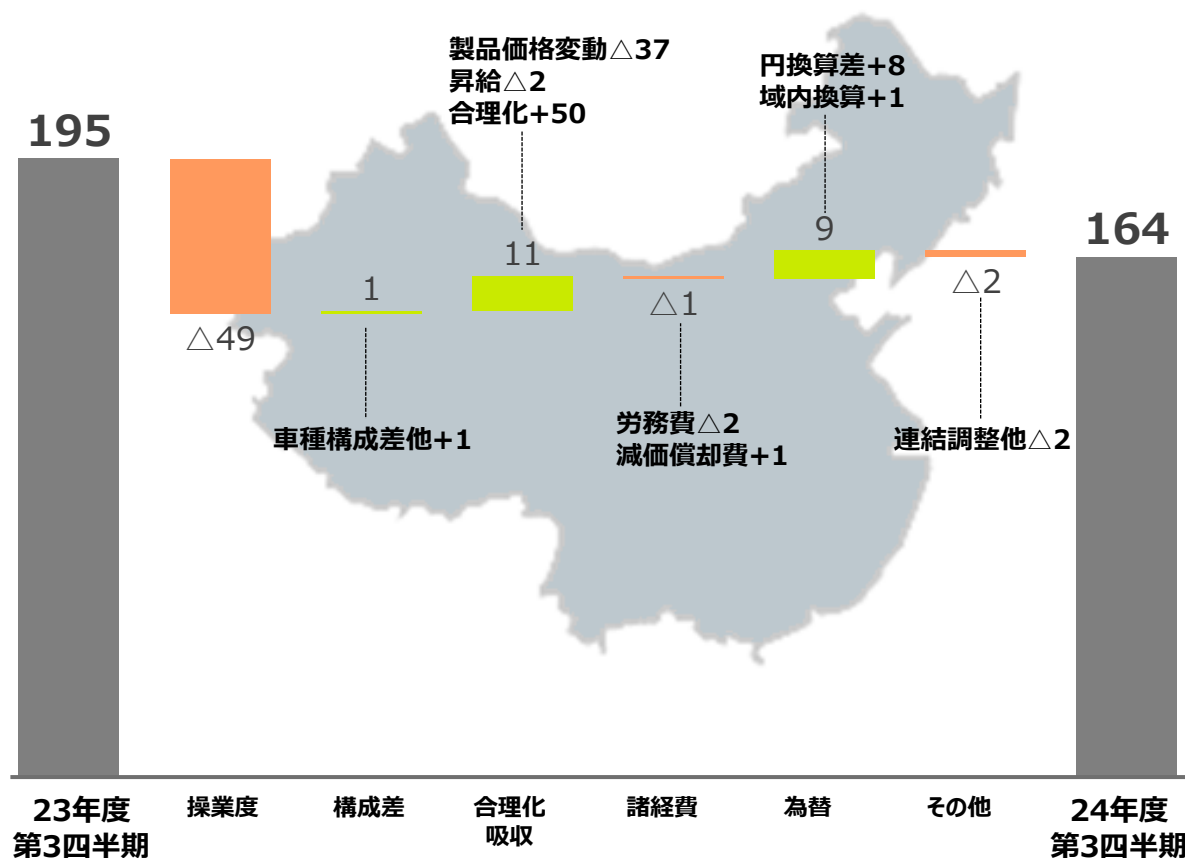
## 当期の経営成績

(億円)

	23年度3Q	24年度3Q	増減
売上収益	1,927	1,816	△ 110
営業利益	195	164	△ 31
営業利益率	10.2%	9.0%	-

## 営業利益の増減解析

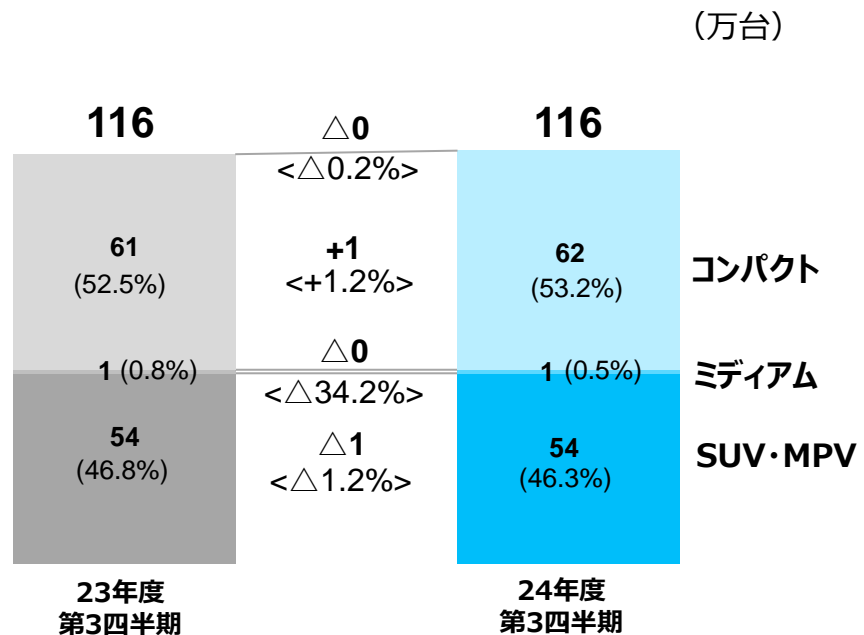
(億円)



# 1-3) 2024年度 第3四半期 決算状況 アジア 売上収益・営業利益

合理化や為替影響はあるものの、車種構成の変化や諸経費の増加などにより減益

## 台数・車種構成の変化



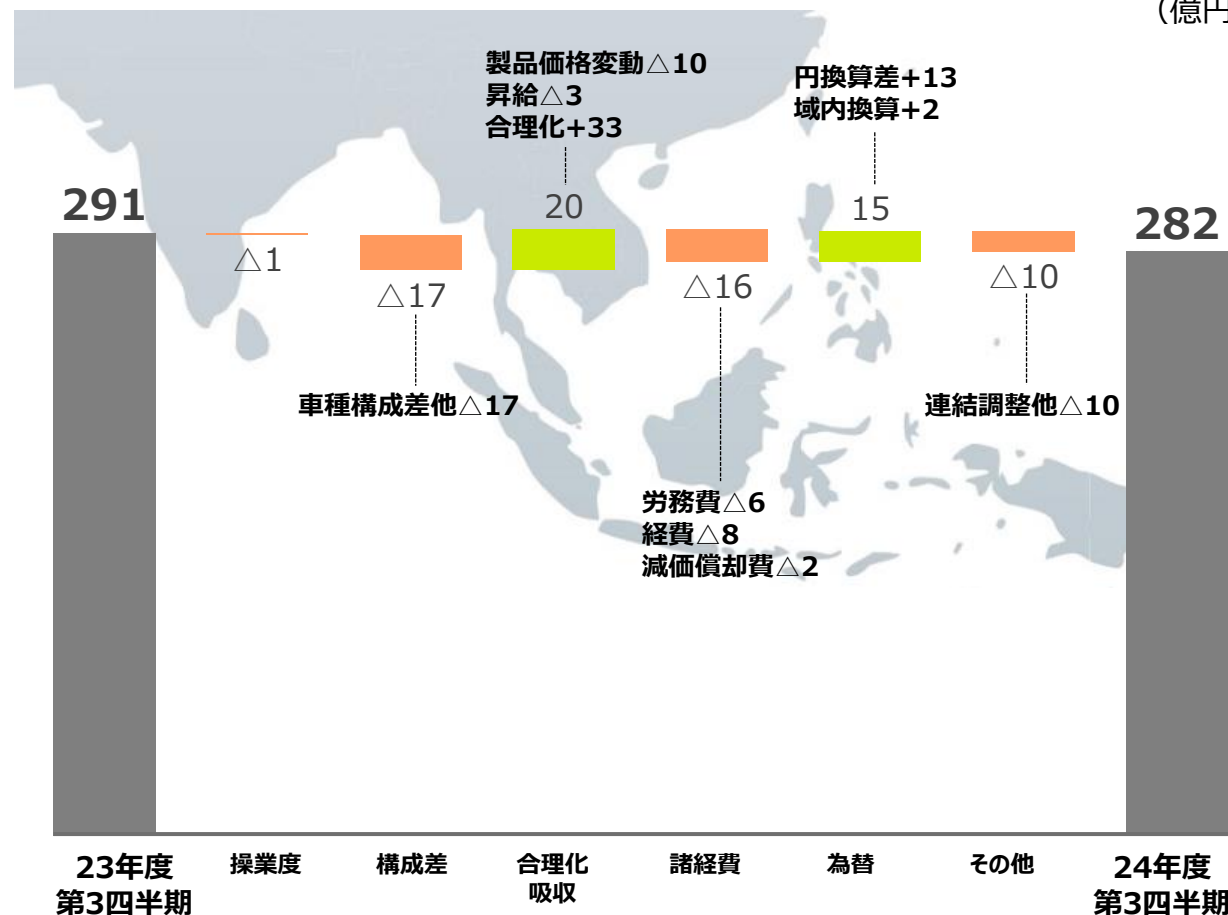
## 当期の経営成績

(億円)

	23年度3Q	24年度3Q	増減
売上収益	2,076	2,156	80
営業利益	291	282	△9
営業利益率	14.1%	13.1%	-

## 営業利益の増減解析

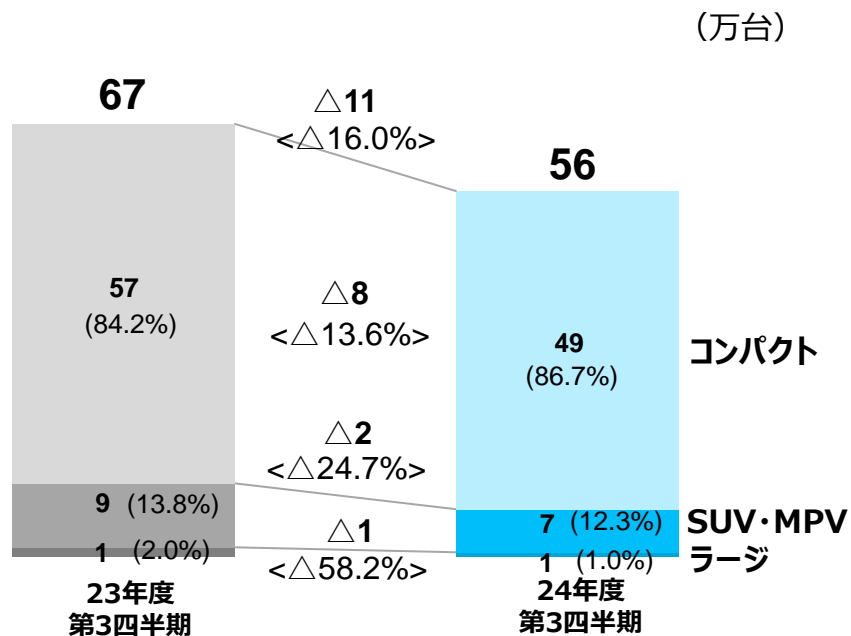
(億円)



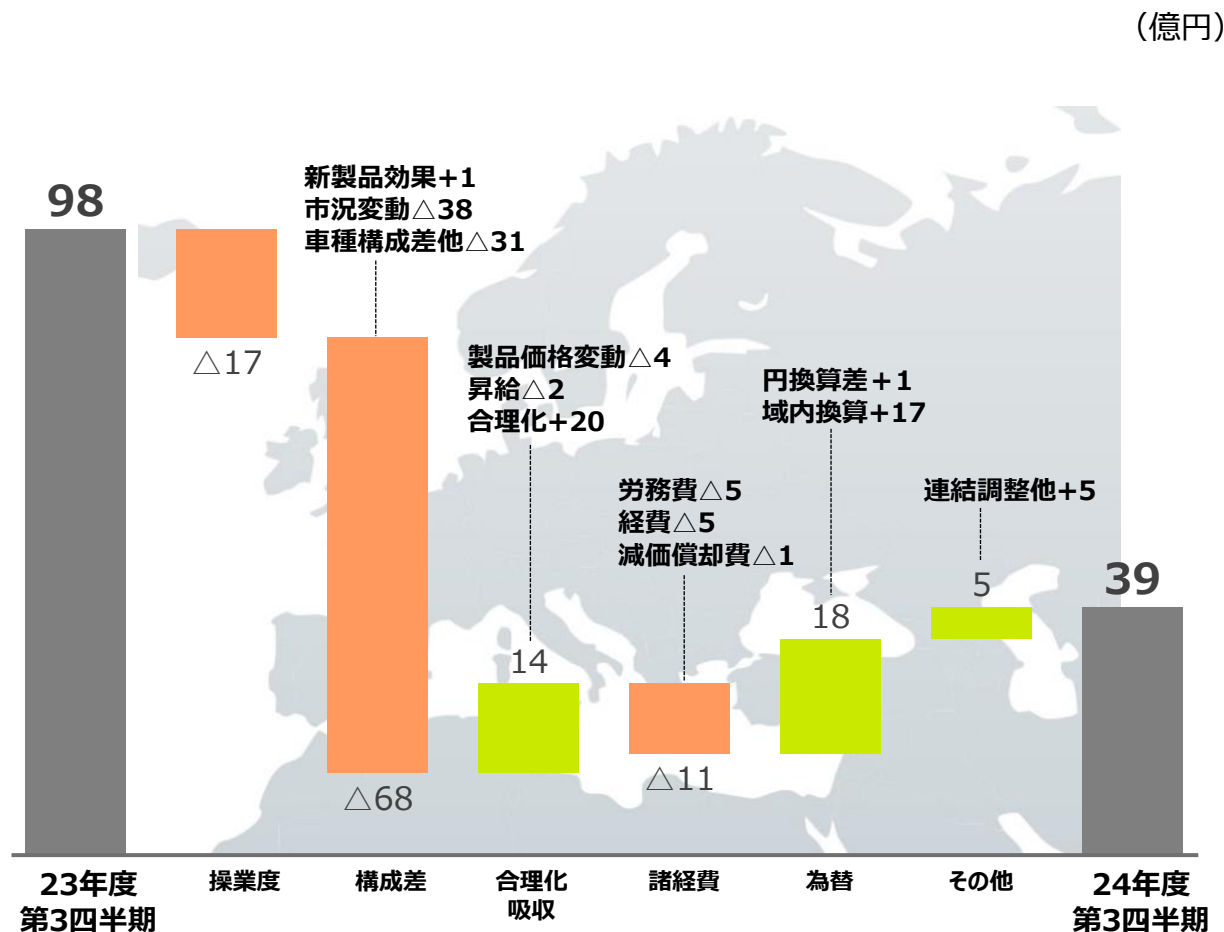
# 1-3) 2024年度 第3四半期 決算状況 欧州・アフリカ 売上収益・営業利益

合理化や為替影響などはあるものの、減産や市況の影響に加え、車種構成の変化などにより減益

## 台数・車種構成の変化



## 営業利益の増減解析



## 当期の経営成績

(億円)

	23年度3Q	24年度3Q	増減
売上収益	1,003	874	△ 128
営業利益	98	39	△ 58
営業利益率	9.8%	4.5%	-

# 目次

1. 2024年度 第3四半期 決算状況

**2. 2024年度 通期業績予想**

3. 参考情報

## 2-1) 2024年度 通期業績予想 連結決算概要

(億円)

	23年度 通期実績		24年度 通期予想		増減		24年度通期予想 (前回公表)	
売上収益	19,536	100.0%	18,700	100.0%	△836	△4.3%	18,700	100.0%
営業利益	792 <sup>※2</sup>	4.1%	680	3.6%	△112	△14.2%	680	3.6%
税引前利益	880 <sup>※2</sup>	4.5%	690	3.7%	△190	△21.6%	690	3.7%
当期利益 <sup>※1</sup>	585 <sup>※2</sup>	3.0%	430	2.3%	△155	△26.5%	430	2.3%

※1 親会社の所有者に帰属する当期利益、※2 企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を反映

1株当たり当期利益		315円17銭	240円86銭	-	240円86銭
為替レート	USドル	145円	151円	+ 6円	147円
	ユーロ	157円	164円	+ 7円	161円

売上収益

グローバルでの減産により減収

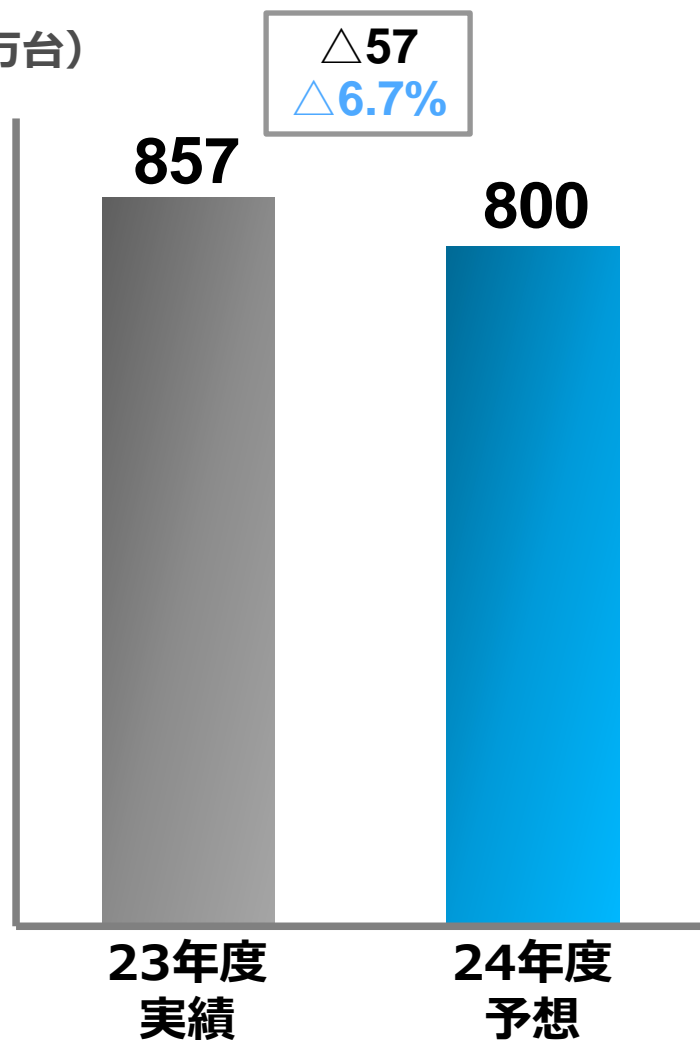
営業利益

新製品効果や収益改善活動による合理化などはあるものの、  
減産影響に加え、将来に向けた人材戦略投資や諸経費増加などにより減益の見込み

## 2-2) 2024年度 通期業績予想 地域別シート生産台数

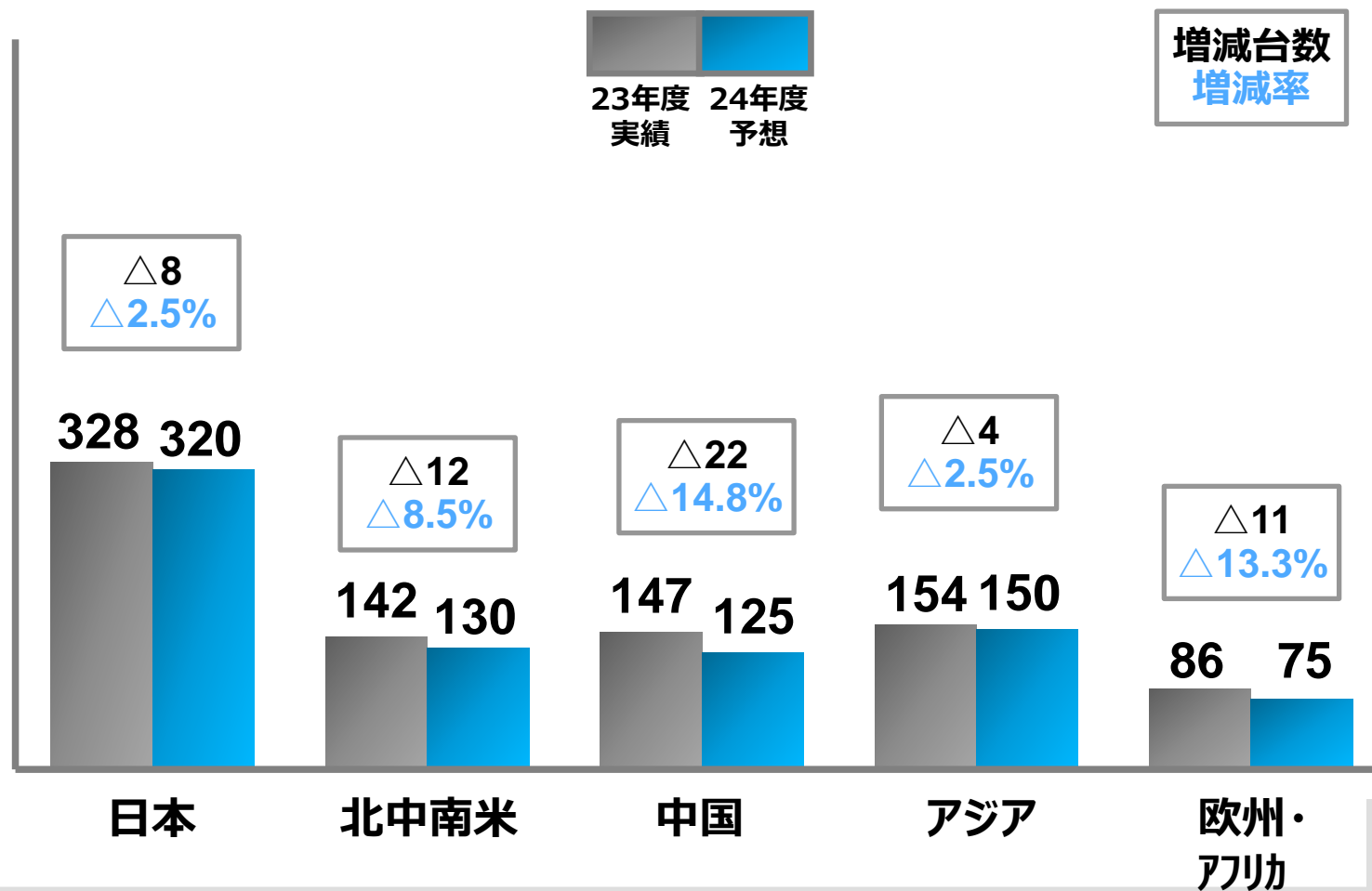
### 連結全体

(万台)



### セグメント別

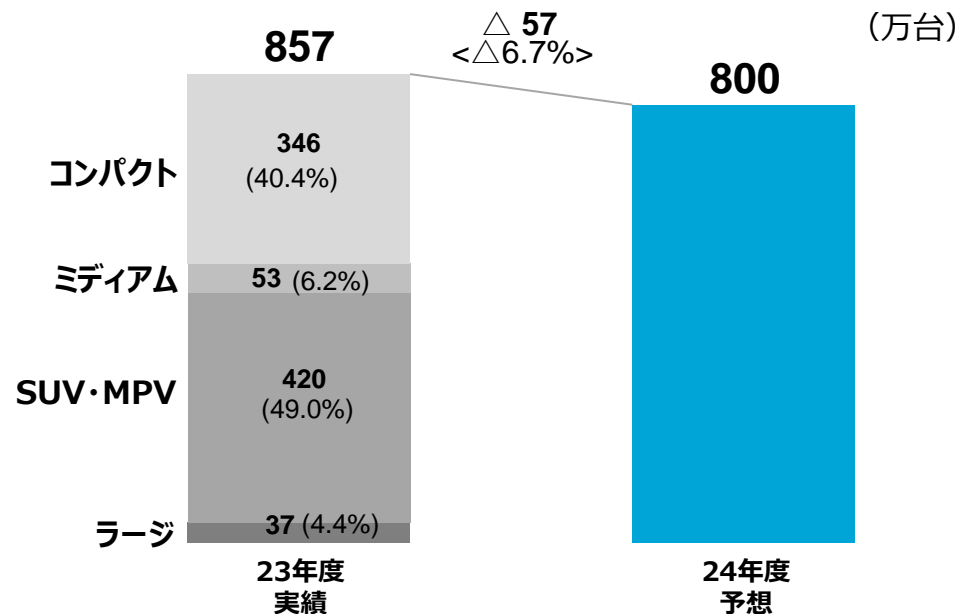
(万台)



## 2-3) 2024年度 通期業績予想 連結 売上収益・営業利益

新製品効果や収益改善活動による合理化などはあるものの、減産影響に加え、将来に向けた人材戦略投資や諸経費増加などにより減益の見込み

### 台数・車種構成の変化



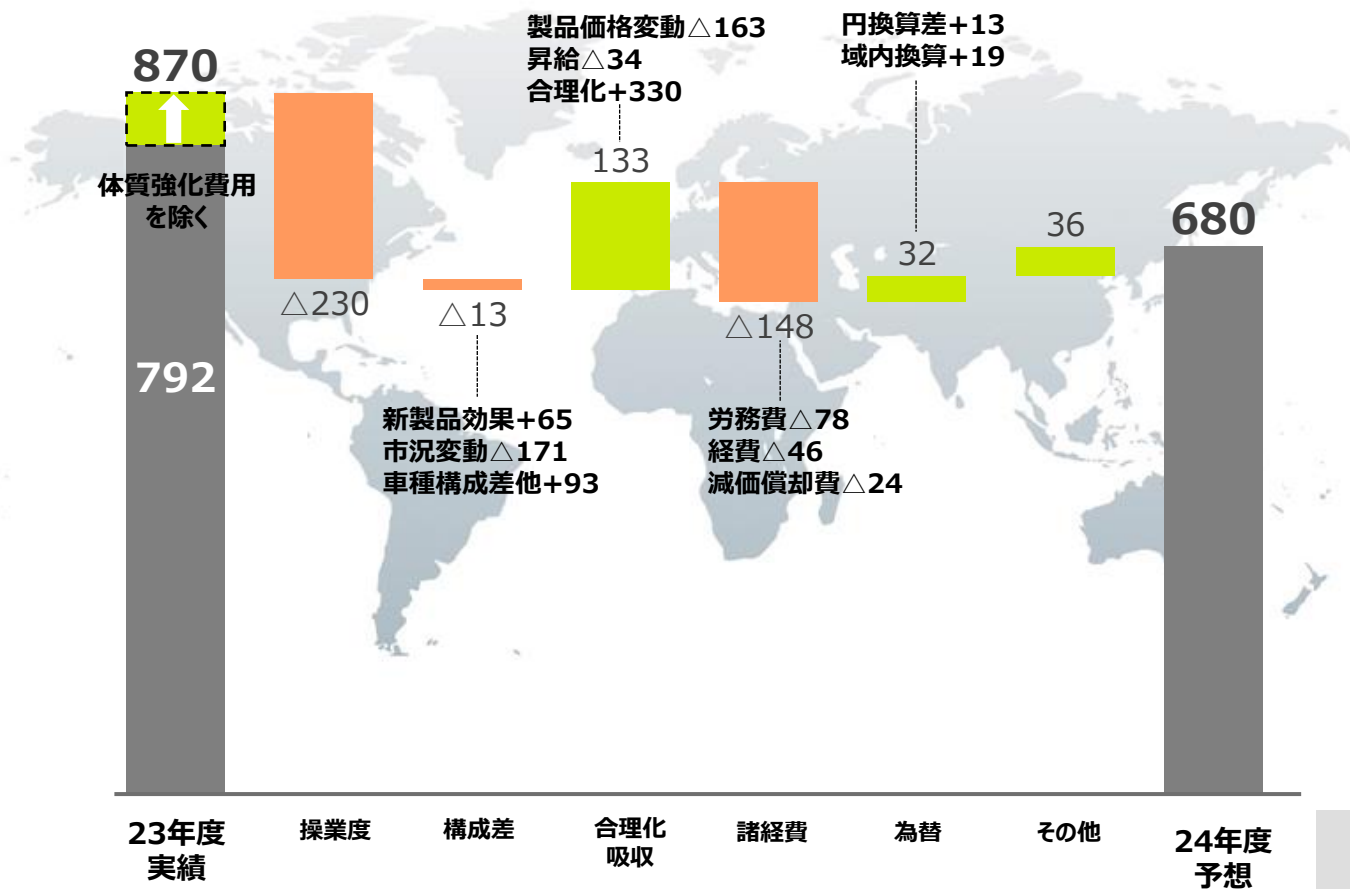
### 当期の経営成績

(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	19,536	18,700	△ 836
営業利益	792	680	△ 112
営業利益率	4.1%	3.6%	-

### 営業利益の増減解析

(億円)



## 2-3) 2024年度 通期業績予想 前回公表時との比較

(億円)

	前回公表	今回公表	計	増減	
				社内努力	環境変化
23年度実績 (除く体質強化費用)	864	870	+6 <sup>※</sup>	-	+6
操業度	△230	△230	-		
構成差	△10	△13	△3	+4	△7
合理化吸収	125	133	+8	+8	
諸経費	△158	△148	+10	+10	
為替	23	32	+9		+9
その他	66	36	△30	△15	△15
24年度予想	680	680	-	+7	△7

※企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を反映

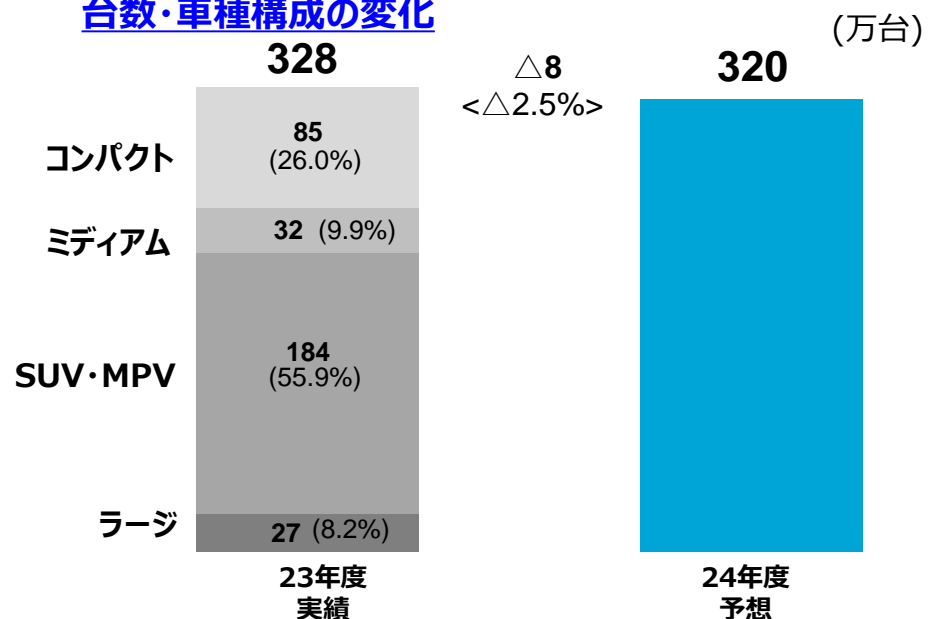


## 2-4) 2024年度 通期業績予想 地域別 売上収益・営業利益

### 日本

諸経費の増加はあるものの、新製品効果や車種構成の変化に加え、前年度体質強化費用の影響などにより前年並みの見込み

#### 台数・車種構成の変化



#### 当期の経営成績

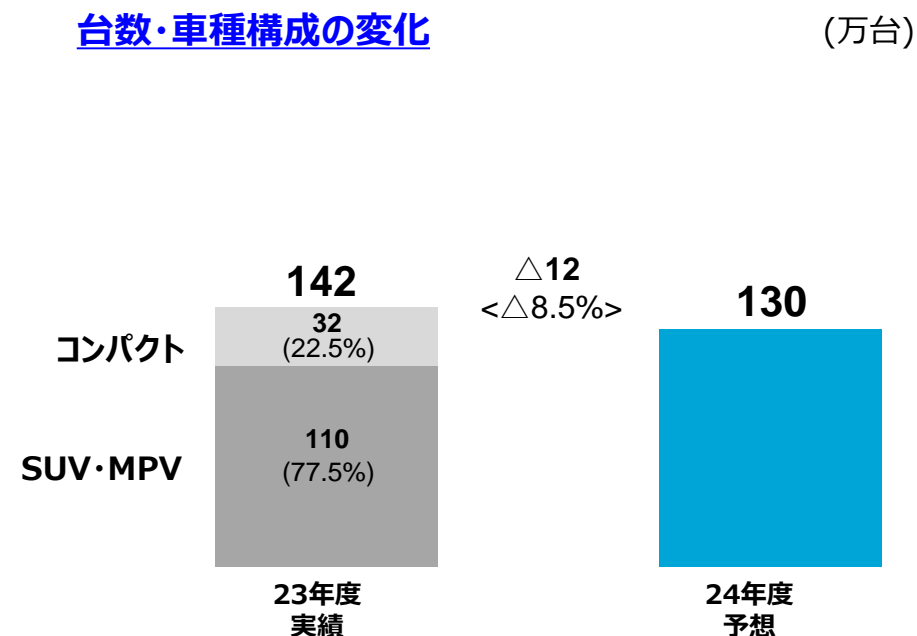
	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	9,228	9,200	△ 28
営業利益	(184) 106	110	(△74) 3
営業利益率	1.2%	1.2%	-

( )内  
体質強化  
費用除き

### 北中南米

収益改善活動の成果などはあるものの、減産影響や新拠点立上げに伴う諸経費の増加などにより減益の見込み

#### 台数・車種構成の変化



#### 当期の経営成績

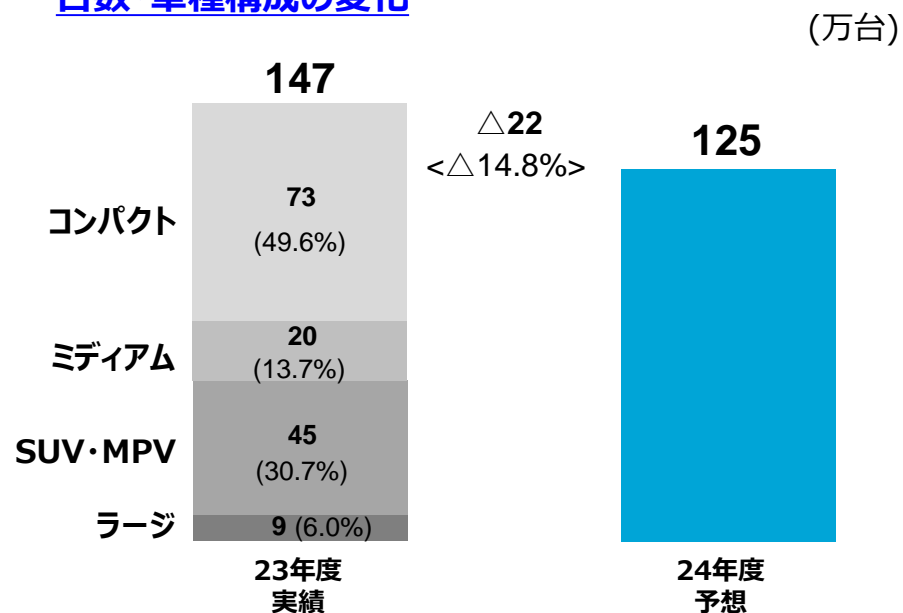
	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	5,003	4,600	△ 403
営業利益	6	0	△ 6
営業利益率	0.1%	0.0%	-

## 2-4) 2024年度 通期業績予想 地域別 売上収益・営業利益

### 中国

合理化などはあるものの、  
市場のBEV化に伴う減産影響などにより  
減益の見込み

#### 台数・車種構成の変化



#### 当期の経営成績

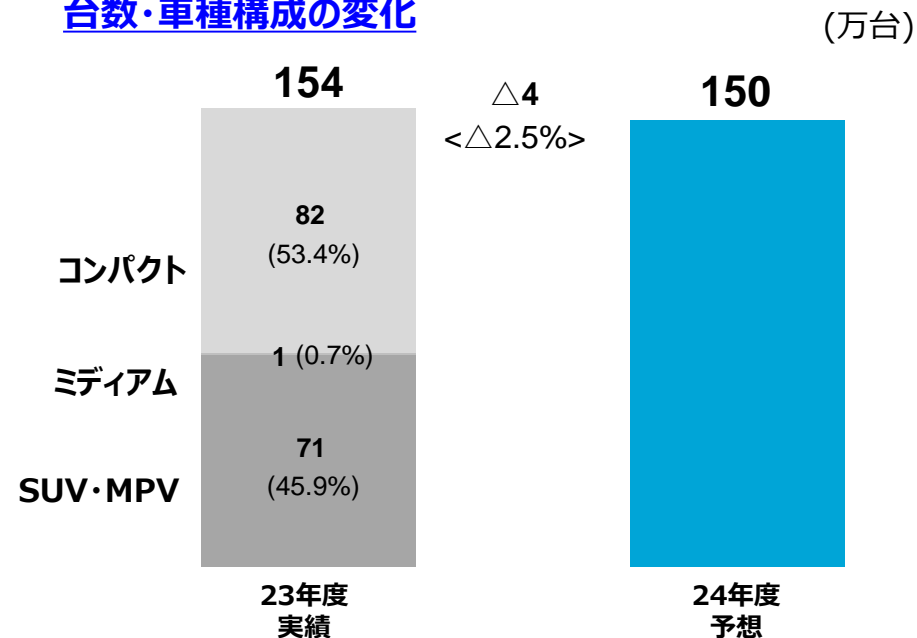
	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	2,362	2,200	△ 162
営業利益	184	150	△ 34
営業利益率	7.8%	6.8%	-

(億円)

### アジア

インドでの拡販等による増産効果や合理化はあるものの、  
タイでの減産や車種構成の変化に加え、  
諸経費の増加などにより前年並みの見込み

#### 台数・車種構成の変化



#### 当期の経営成績

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	2,739	2,700	△ 39
営業利益	375	370	△ 5
営業利益率	13.7%	13.7%	-

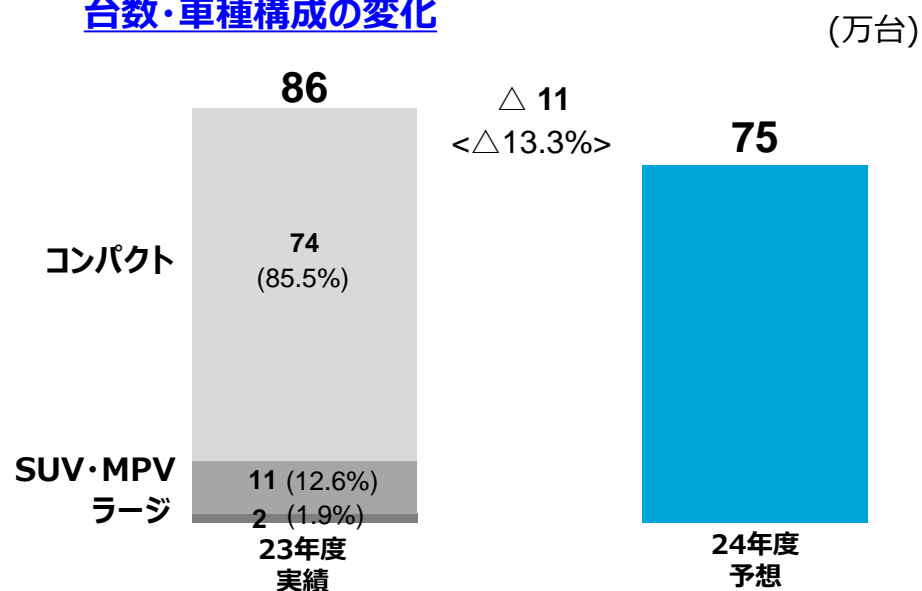
(億円)

## 2-4) 2024年度 通期業績予想 地域別 売上収益・営業利益

### 欧州・アフリカ

合理化などはあるものの、  
減産影響に加え、労務費高騰影響や  
諸経費の増加などにより減益の見込み

#### 台数・車種構成の変化



#### 当期の経営成績

(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	1,312	1,100	△ 212
営業利益	119	50	△ 69
営業利益率	9.1%	4.5%	-

## 2-5) 2024年度 通期業績予想 地域別・上下別

### 売上収益

(億円)

	上期	下期	通期
日本	4,530	4,669	9,200
北中南米	2,408	2,191	4,600
中国	1,126	1,073	2,200
アジア	1,400	1,299	2,700
欧州・アフリカ	574	525	1,100
連結全体	9,481	9,218	18,700

### 営業利益

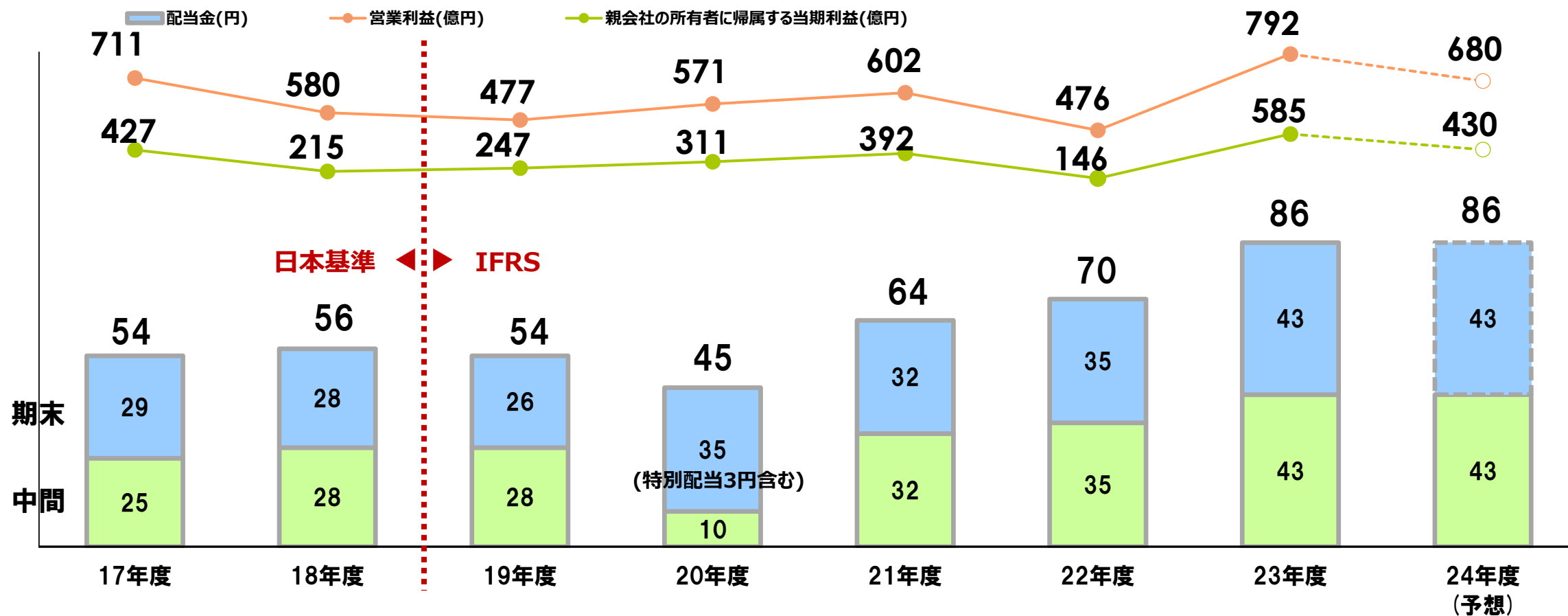
(億円)

	上期		下期		通期	
日本	37	0.8%	72	1.6%	110	1.2%
北中南米	△3	△0.1%	3	0.2%	0	0.0%
中国	98	8.7%	51	4.8%	150	6.8%
アジア	182	13.1%	187	14.4%	370	13.7%
欧州・アフリカ	22	3.9%	27	5.3%	50	4.5%
連結全体	338	3.6%	341	3.7%	680	3.6%

## 2-6) 2024年度 通期業績予想 株主還元

- 中間43円/期末43円の年間86円を予定
- 連結業績および配当性向に加え、DOE 3%以上とし長期安定的な利益還元の実施に取り組む

### 配当金および営業利益、当期利益の推移



### 【第3四半期実績】

- ・中国の実績台数が当社独自の予測台数を上回ったことや、  
**収益確保策による諸経費の効率化**などにより、**営業利益は前回公表を上回るペースで進捗**

### 【通期予想】

- ・**外部環境の先行き不透明感**を踏まえ、**通期公表値は前回公表を据え置き**
- ・引き続き、収益確保策など更なる社内努力を進め、**全社を挙げて収益競争力強化を実施**
- ・**2030年中期経営計画の目標達成に向け**、新たな顧客への拡販や人材戦略投資、研究開発などの先行投資は、**優先順位を判断しながら効率的に執行**

# 目次

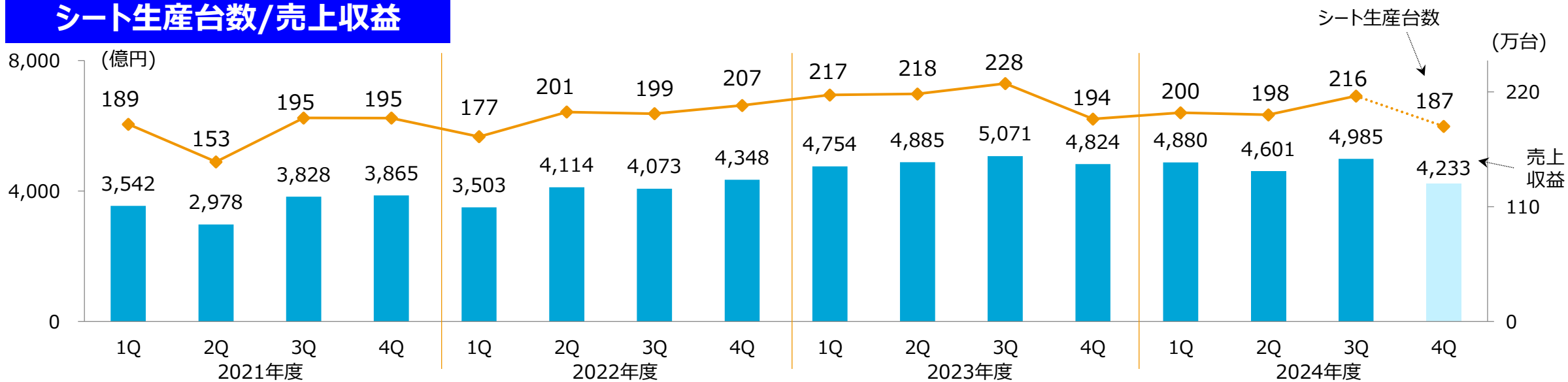
1. 2024年度 第3四半期 決算状況

2. 2024年度 通期業績予想

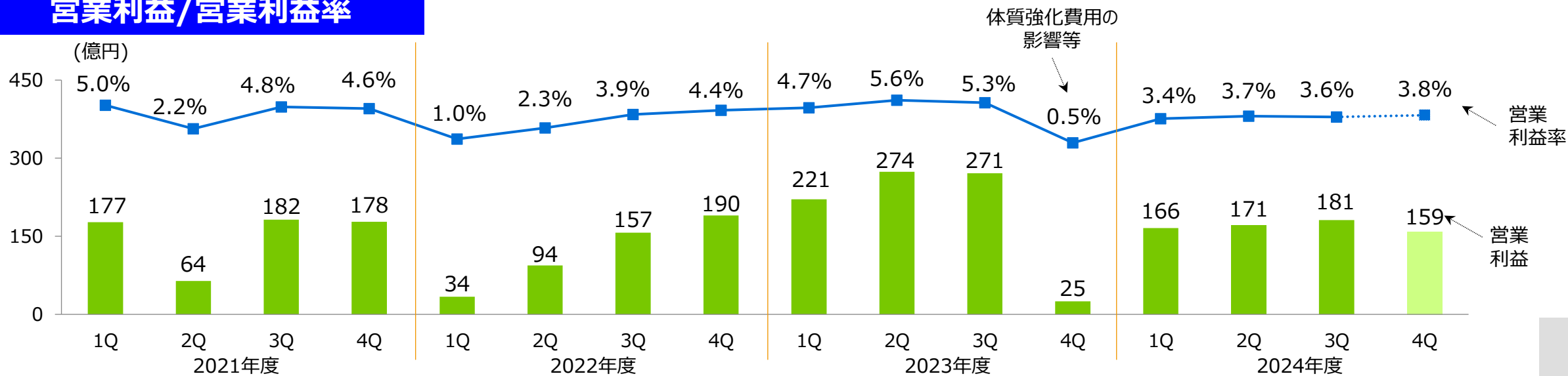
**3. 参考情報**

# 参考1) 四半期推移 連結 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

## シート生産台数/売上収益



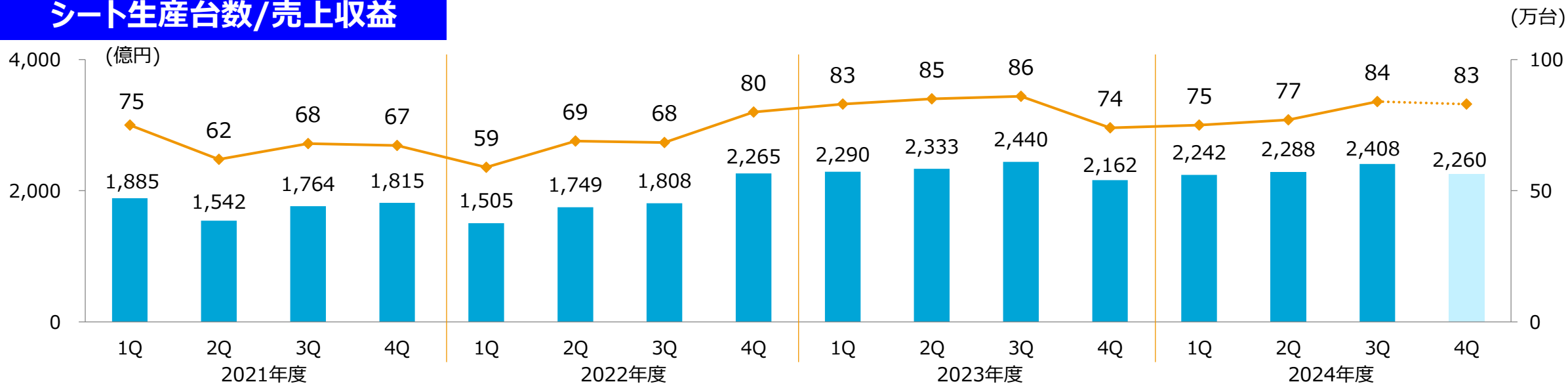
## 営業利益/営業利益率



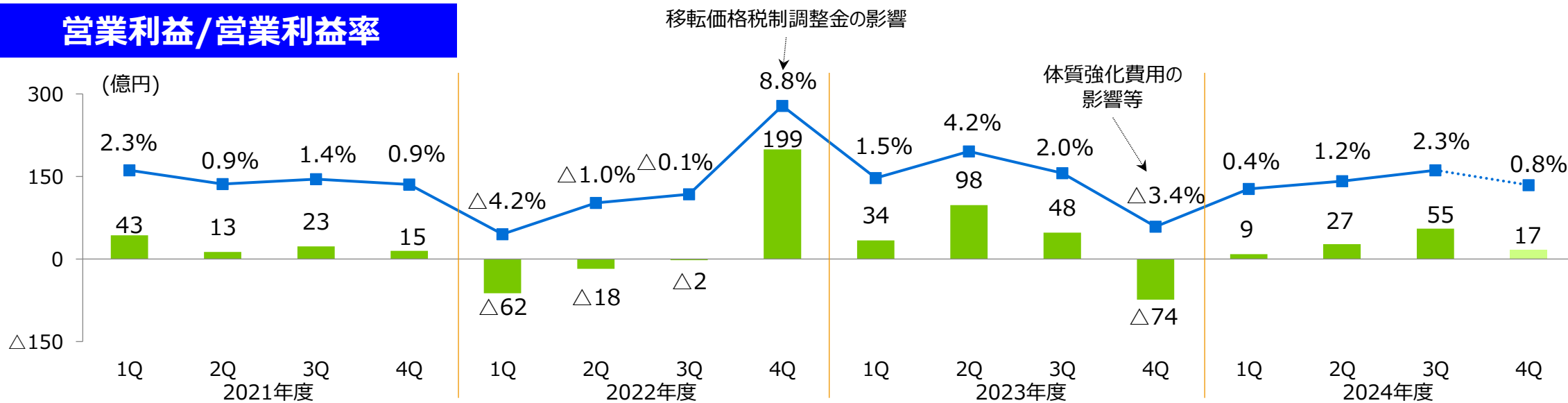


# 参考2) 四半期推移 日本 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

## シート生産台数/売上収益

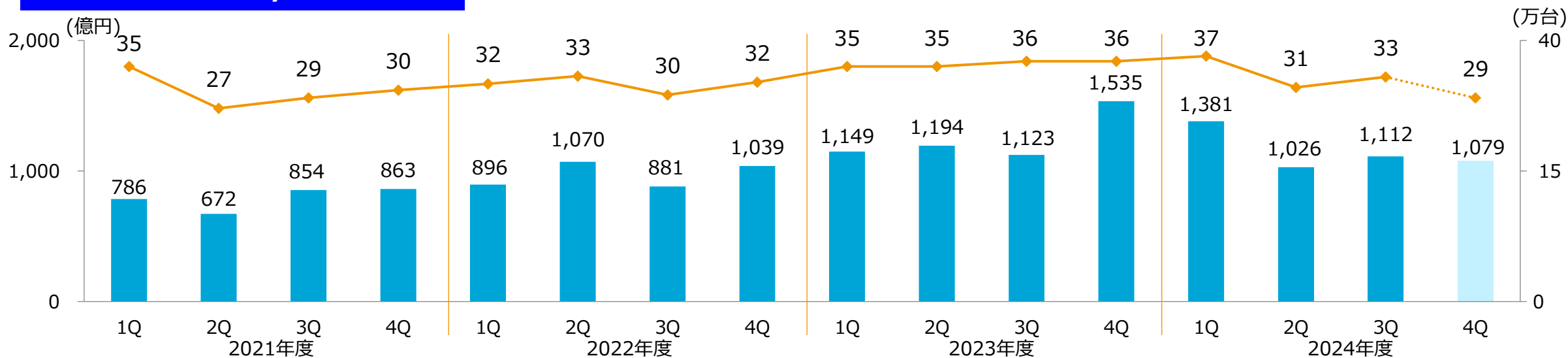


## 営業利益/営業利益率

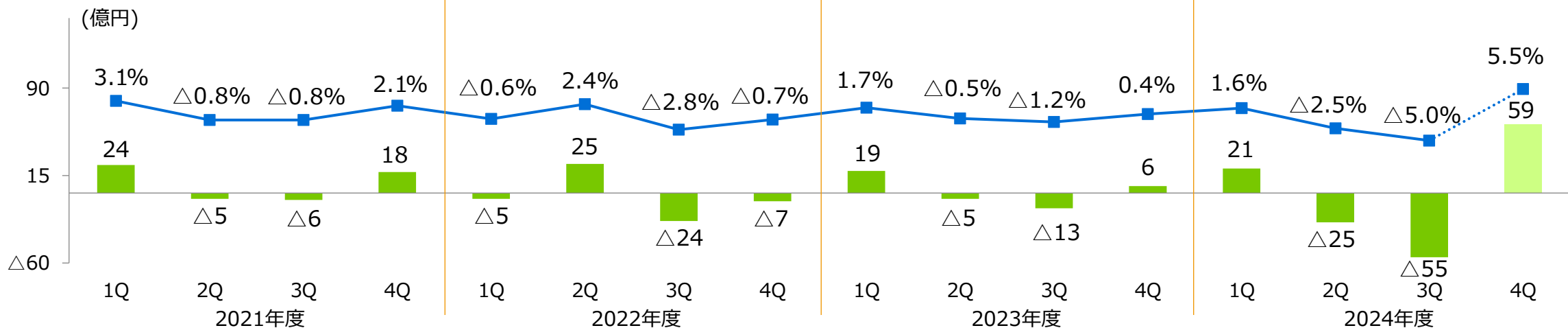


# 参考3) 四半期推移 北中南米 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

## シート生産台数/売上収益

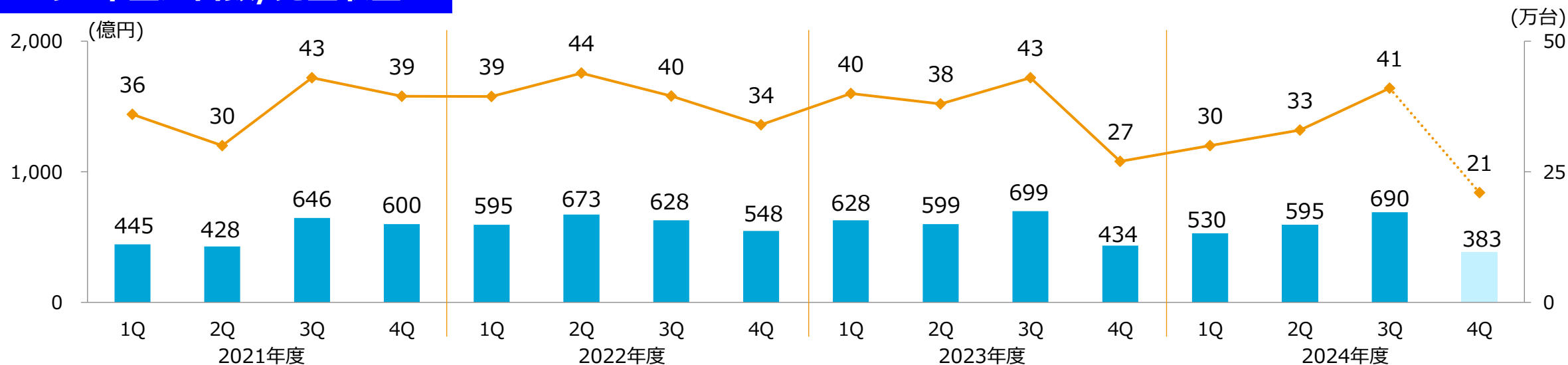


## 営業利益/営業利益率

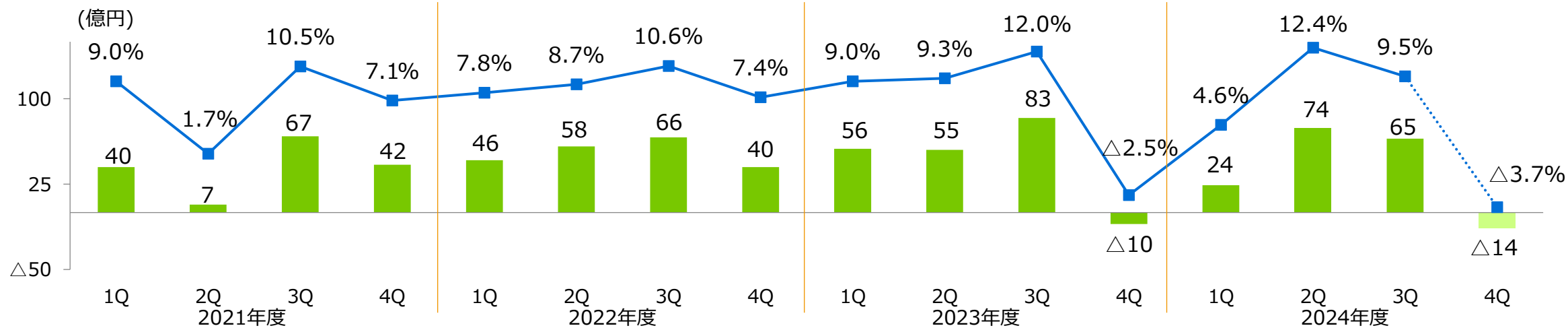


# 参考4) 四半期推移 中国 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

## シート生産台数/売上収益

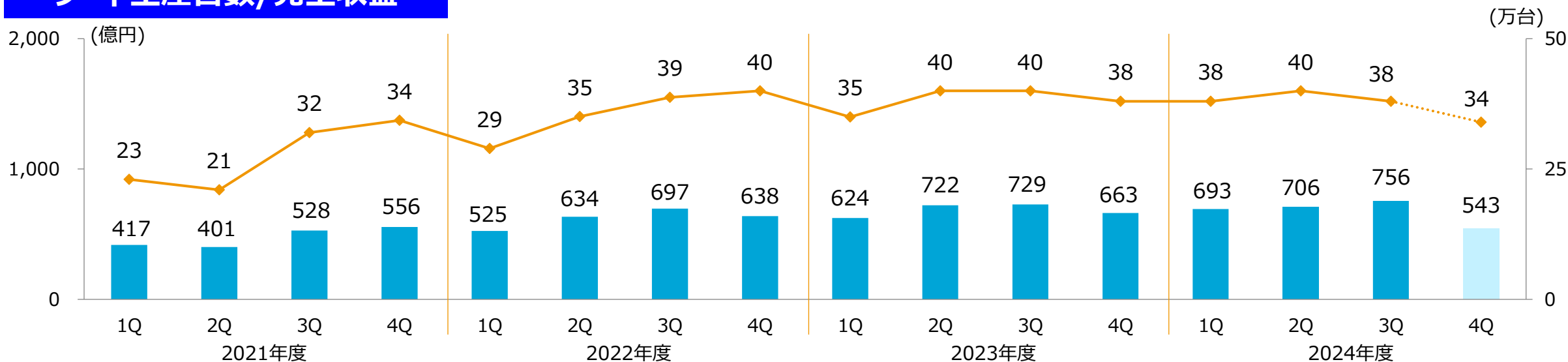


## 営業利益/営業利益率

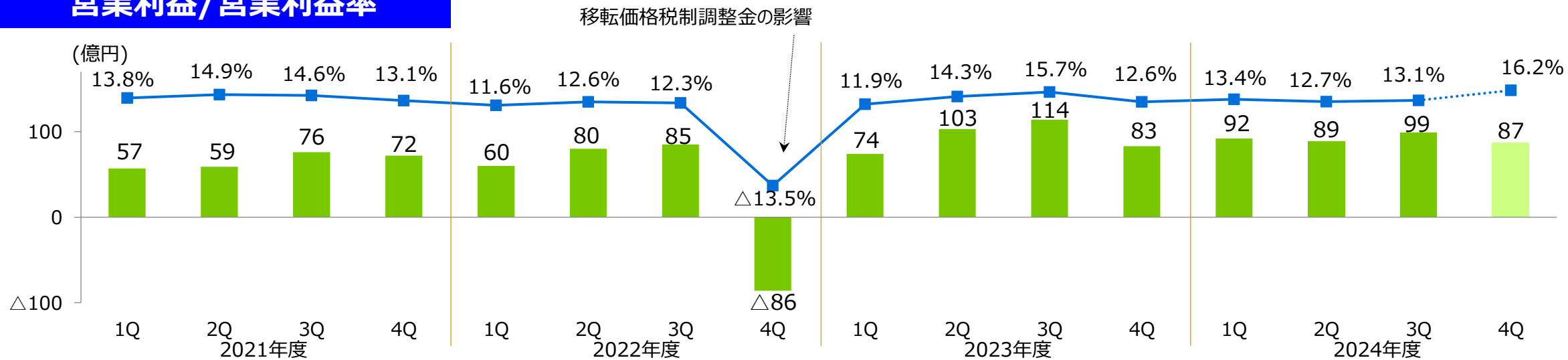


# 参考5) 四半期推移 アジア 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

## シート生産台数/売上収益

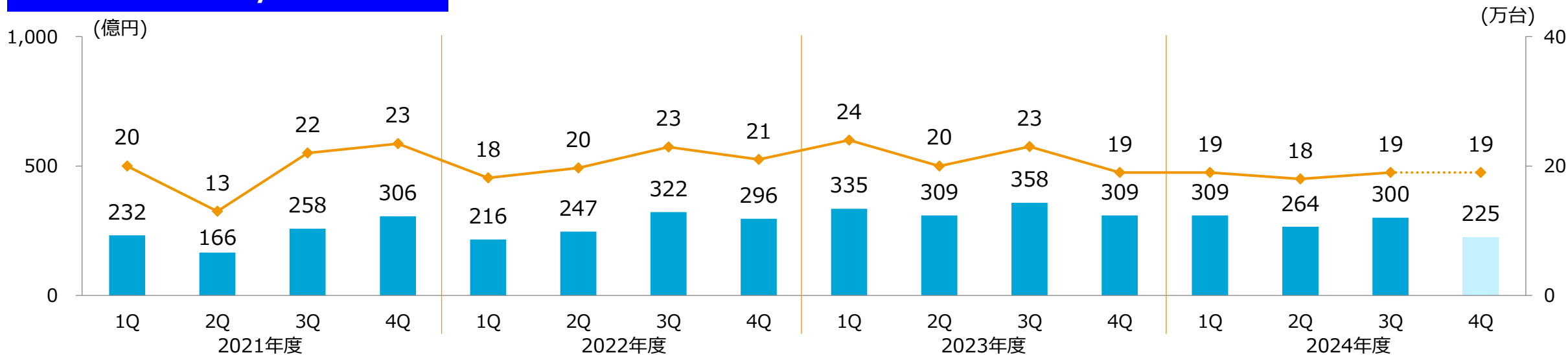


## 営業利益/営業利益率

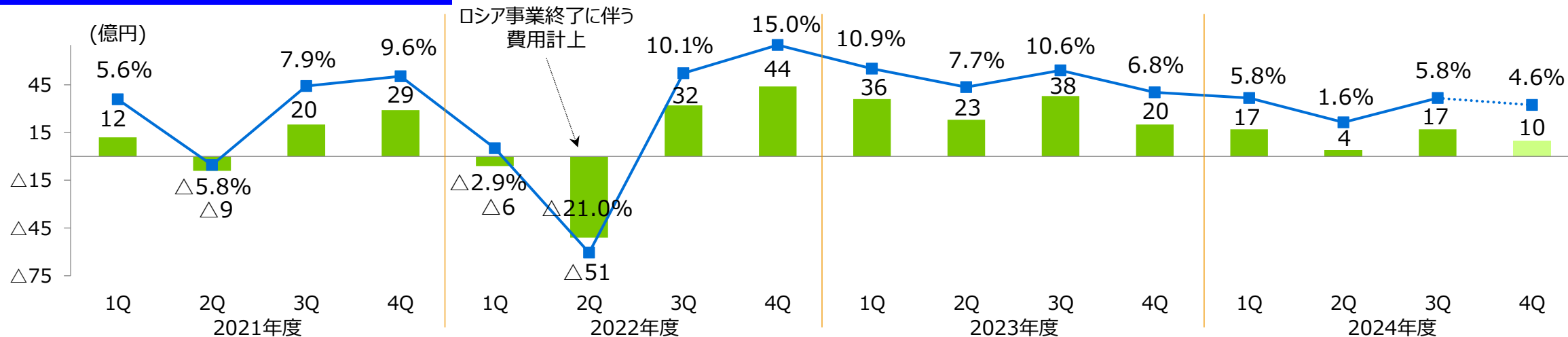


# 参考6) 四半期推移 欧州・アフリカ 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

## シート生産台数/売上収益



## 営業利益/営業利益率





**<注意事項>**

本資料に記載されている将来に関する業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想値であり、不確実性やリスクを含んでおります。  
そのため 実際の結果は様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。