

2003年10月03日

丰田纺织株式会社

亚乐克株式会社

高日株式会社

汽车内饰3巨头合并成立新“丰田纺织”

为成为全球首屈一指的汽车内饰件厂商，亚乐克株式会社（以下简称为亚乐克 社长：本並正直）、高日株式会社（以下简称为高日社长：野田直樹）、丰田纺织株式会社（以下简称为丰田纺织 社长：好川纯一）3家公司就合并事宜达成一致意见。

随着汽车厂商之间的竞争日益激烈，内饰件厂商也进入到了大竞争时代，只有能根据时代的要求研发出具有竞争力的产品、并供应至全球的公司才能胜出。

而且，随着商品力、品质、成本划时代的提高，在安全、环境、循环利用的对应措施、车室内的舒适性、安静性的提高等方面，对内饰件厂商的期待也日益高涨。

此次，亚乐克（内饰部门）、高日、丰田纺织三家公司合并，业务领域将涵盖座椅、门板、顶篷、地毯等内饰整体，不仅可以进一步提高各个领域的技术水平，还可以推出并研发出车室空间的整体方案。通过此举，可以整合以往在各个公司推进的座椅系统、内饰系统的研发，成为名副其实的整体内饰系统研发厂商。而且，通过整合各公司的核心技术，更综合地有效地利用资源，可以强化研发能力，加速在海外的推广，成为能在全球范围内提供新技术、新商品的全球化内饰系统供应商，取得更大的飞跃。

新公司的方针如下：

- ① 在车室空间整体领域，成为涵盖从创造理念到研发、设计、制造整个生产链的、值得汽车厂商信任的系统供应商
- ② 成为能以最快的速度实现满足用户对车室内舒适性、安静性、外观等的期待、以及安全及环境等社会性要求的全球顶级产品、为社会做出贡献的企业
- ③ 成为拥有并提供独有的技术及产品的技术提案型企业
- ④ 成为无论何时何地都能满足顾客要求的全球化供应商

此外，在滤清器事业领域，新公司将朝着全球第一的方向，持续性发展。

此次合并的主要内容及新公司的概况如附件

1. 合并的主要内容

(1) 合并日程

在2004年3月财年批准决算时的股东大会上批准了合并合同，将以2004年10月1日为目标进行合并。

(2) 合并形态

将车辆部分分离后的亚乐克（内饰部门）、高日、丰田纺织以对等的立场进行合并。合并后，存续公司为上市企业丰田纺织。

(3) 合并比例

公司名	亚乐克	高日	丰田纺织
合并比例	2.85	21.5	1

<股份的分配比例>

亚乐克1股相当于丰田纺织2.85股、高日1股相当于丰田纺织21.5股。
且上述合并比例在计算的前提条件等重大事项发生变动时，会根据合并当事公司之间的协议进行变更。

<合并比例的计算依据>

合并比例委托第三方机构--野村证券株式会社进行计算，以该公司的计算结果为参考，在合并当事方之间协商的基础上，确定上述合并比例。

2. 新公司的概况

以最大限度的利用经营资源、提高效率为基本方针，在由今后即将合并的3家公司的社长担任共同委员长的合并推进委员会进行协商的基础上决定。

<参考 1> 合并当事公司（单独）的概况（截止 2003 年 3 月 31 日）

①	商号	亚乐克	高日	丰田纺织
②	事业内容	汽车车体及零部件的制造、销售 车体：兰德酷路泽等 内饰：座椅、门板等	汽车用座椅及内饰件的制造、销售 座椅、门板等	汽车零部件的制造、销售 内饰：顶篷、地毯、内饰条等 各种滤清器： 空气滤清器、油滤清器、车室空气滤清器等
③	成立日期	1947 年 7 月 24 日	1960 年 12 月 27 日	1950 年 5 月 15 日
④	总部所在地	丰田市吉原町 上藤池 25 番地	丰田市大岛町 前畑 1 番地-1	刈谷市丰田町 1 丁目 1 番地
⑤	公司代表	本並 正直	野田 直树	好川 纯一
⑥	资本金	3,188 百万日元	1,801 百万日元	4,933 百万日元
⑦	已发行股本总数	27,884 千股	1,908 千股	67,174 千股
⑧	股东资本	57,013 百万日元	20,280 百万日元	26,753 百万日元
⑨	总资产	164,255 百万日元	46,867 百万日元	56,021 百万日元
⑩	决算期	3 月 31 日	3 月 31 日	3 月 31 日
⑪	员工人数	5,019 人	1,831 人	2,059 人
⑫	主要交易方	丰田汽车（株） 丰田车体（株） 丰田通商（株）	丰田汽车（株） 关东汽车工业（株） 中央汽车（株）	（株）电装 丰田汽车（株） 丰田通商（株）
⑬	大股东及持股比例	丰田汽车（株） 75.03% 丰田车体（株） 6.31% 亚乐克员工持股会 3.06% 丰田通商（株） 1.74%	丰田汽车（株） 79.94% 日本发条（株） 20.06%	东和不动产（株） 27.71% 丰田汽车（株） 15.79% （株）电装 6.03% 丰田通商（株） 5.35% （株）丰田自动织机 5.29%
⑭	主要交易银行	（株）UFJ 银行 （株）三井住友银行	（株）UFJ 银行 （株）三井住友银行 （株）东京三菱银行	（株）UFJ 银行 （株）三井住友银行
⑮	合并当事公司之间的关系	门板的研发、设计、制造、销售	门板的研发、设计、制造、销售	委托左栏公司进行门板的研发、设计、制造

<参考 2> 合并当事公司最近 3 事业年度的业绩（单独）

	亚乐克			高日			丰田纺织		
决算期	2001 年 3 月财年	2002 年 3 月财年	2003 年 3 月财年	2001 年 3 月财年	2002 年 3 月财年	2003 年 3 月财年	2001 年 3 月财年	2002 年 3 月财年	2003 年 3 月财年
销售额（百万日元）	329,344	347,522	408,384	90,722	89,605	100,305	81,373	83,763	93,313
营业利润（百万日元）	7,587	6,231	8,737	2,287	801	2,891	3,683	3,774	4,153
经常利润（百万日元）	8,023	7,276	9,728	2,600	1,167	3,439	3,748	3,812	4,268
当期纯利润（百万日元）	△870	4,651	12,220	514	652	1,751	517	2,258	2,844
平均每股当期纯利润（日元）	△31	166	434	269	341	882	8	34	41
平均每股分红（日元）	20	41	64	60	70	80	6.50	7.00	8.00
平均每股股东资本（日元）	1,521	1,660	2,044	9,918	10,014	10,628	353	372	400

<参考 3> 亚乐克内饰件事业的业绩（单独）

	亚乐克 内饰件事业		
决算期	2001 年 3 月财年	2002 年 3 月财年	2003 年 3 月财年
销售额（百万日元）	146,530	178,797	206,026
营业利润（百万日元）	2,597	2,627	1,747
经常利润（百万日元）	3,166	3,675	3,015
当期纯利润（百万日元）	△517	2,193	4,936

<参考 4> 丰田纺织的业绩（关联）

	丰田纺织 （关联）		
决算期	2001 年 3 月财年	2002 年 3 月财年	2003 年 3 月财年
销售额（百万日元）	81,792	91,864	107,321
营业利润（百万日元）	3,980	4,337	5,034
经常利润（百万日元）	3,924	4,372	5,006
当期纯利润（百万日元）	570	2,507	3,002