

传承百年企业精髓 贡献中国汽车产业

—TPS 精益改善指导活动第一阶段成果发表会举行—

2014 年 4 月 18 日、中国上海市——全球领先的汽车内饰系统供应商丰田纺织（总部：日本刈谷市、社长：丰田周平）中国区总部——丰田纺织（中国）有限公司应中国汽车工业协会（以下简称“中汽协”）邀请、共同组织社会公益活动、针对中国汽车整车及零部件制造企业实施“TPS（丰田生产方式）精益改善指导”、并于 4 月 11 日在合肥威尔燃油系统有限责任公司举行了第一阶段的改善成果发表会。



（合肥威尔的 TPS 负责人舒邦闪经理汇报改善活动情况）

中国汽车工业协会副秘书长李万里、丰田纺织（中国）总经理山本直等领导专程出席了本次成果发表会。此外、来自北京汽车动力总成、华晨中华汽车、大亚车轮、新乡市豫新商用车空调等公司的学员共同参加了于 8 日到 11 日举行的自主改善研修活动。全体学员分组、在丰田纺织（中国）专家的指导下、对合肥威尔的滤芯线进行了进一步的分析及改善、收到了明显的效果。

“TPS 精益改善指导活动”于 2013 年 9 月 16 日正式启动、活动采用“驻场指导”及“学员小组活动”相结合的方式、以合肥威尔滤芯线为改善对象、组织多家报名企业的学员参加小组集中学习、在对合肥威尔的改善实践活动中传授 TPS 相关知识、理论和实践相结合、使学员们更容易理解和掌握 TPS 技能。此外、针对驻场指导企业、丰田纺织的专家们制定了详细的改善工作推进计划、定期到合肥威尔进行现场指导。

经过为期六个月的第一阶段的改善活动、专家组成员对合肥威尔的生产状况进行了详细分析、根据分析结果着手对生产工艺、产线布局、劳动辅助工具等逐步进行改善。改善活动收到了显著的效果、其中生产能力提高了 8%、人员减少了 25%、生产性提高了 14.3%、工程内产品不良率降低了 67%。

短期内取得如此显著的成果、不仅得到了中汽协以及对象厂家合肥威尔的高度评价和赞扬、同时更为可喜的是、通过这一阶段的工作、合肥威尔全员上下对 TPS 的持续改善意识有了极大的提高、为下一阶段工作的继续展开提供了良好的基础、也使我们今后 TPS 指导活动的开展有了更大的信心。

持续改善、不断减少生产过程中的各种浪费、是 TPS 的主要理念之一。今后丰田纺织将继续和中汽协一起、以培养驻场企业全体员工的 TPS 理念和推进人才为目标、强化活动的推进体制、不断巩固并拓展改善成果、为中国汽车产业的发展尽微薄之力。

