



TOYOTA BOSHOKU

東証プライム 証券コード 3116

2023年度（2024年3月期）

期末 決算説明会

開催日：2024年4月26日

目次

1. 2023年度 決算状況
2. 2024年度 通期業績予想
3. 参考情報

目次

1. 2023年度 決算状況

2. 2024年度 通期業績予想

3. 参考情報

1-1) 2023年度 決算状況 連結決算概要

(億円)

	22年度 実績		23年度 実績		増減	
売上収益	16,040	100.0%	19,536	100.0%	3,495	21.8%
営業利益	476	3.0%	786	4.0%	309	65.0%
税引前利益	522	3.3%	873	4.5%	350	67.1%
当期利益※	146	0.9%	578	3.0%	432	294.3%

※親会社の所有者に帰属する当期利益

1株当たり当期利益		78円57銭	311円74銭	-
為替レート	USドル	135円	145円	+ 9円
	1-0	141円	157円	+ 16円

売上収益

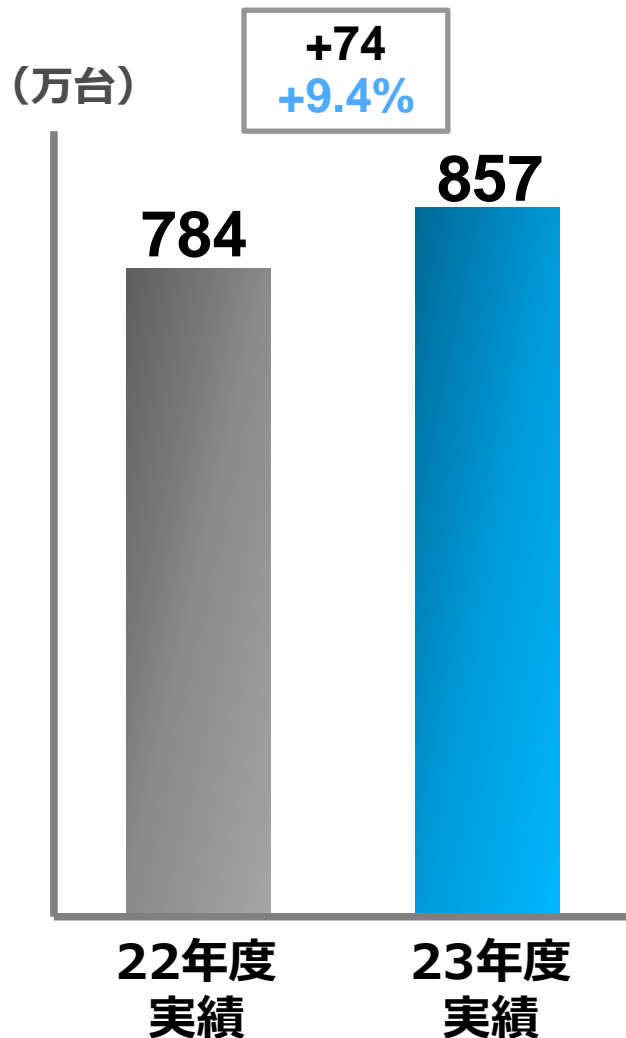
中国での減産はあるものの、
日本や米州での増産、アジアでの拡販などにより増収

営業利益

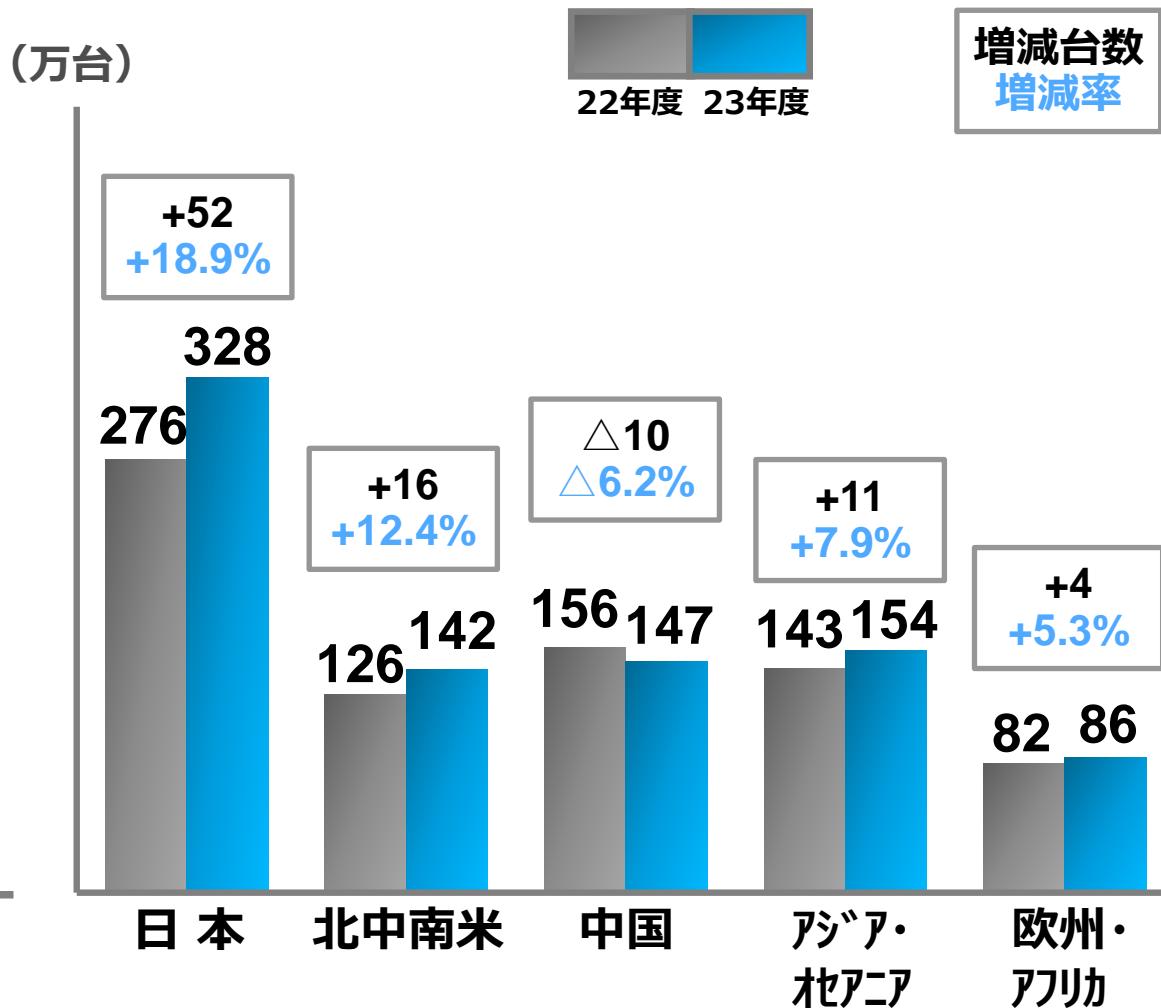
諸経費の増加や体質強化費用はあるものの、
増産効果や車種構成の変化に加え合理化などにより増益

1-2) 2023年度 決算状況 地域別シート生産台数

連結全体



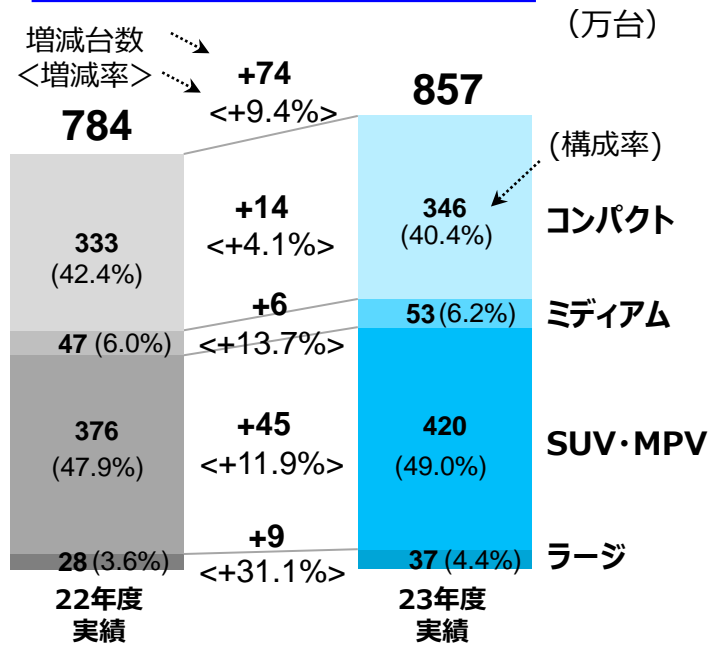
セグメント別



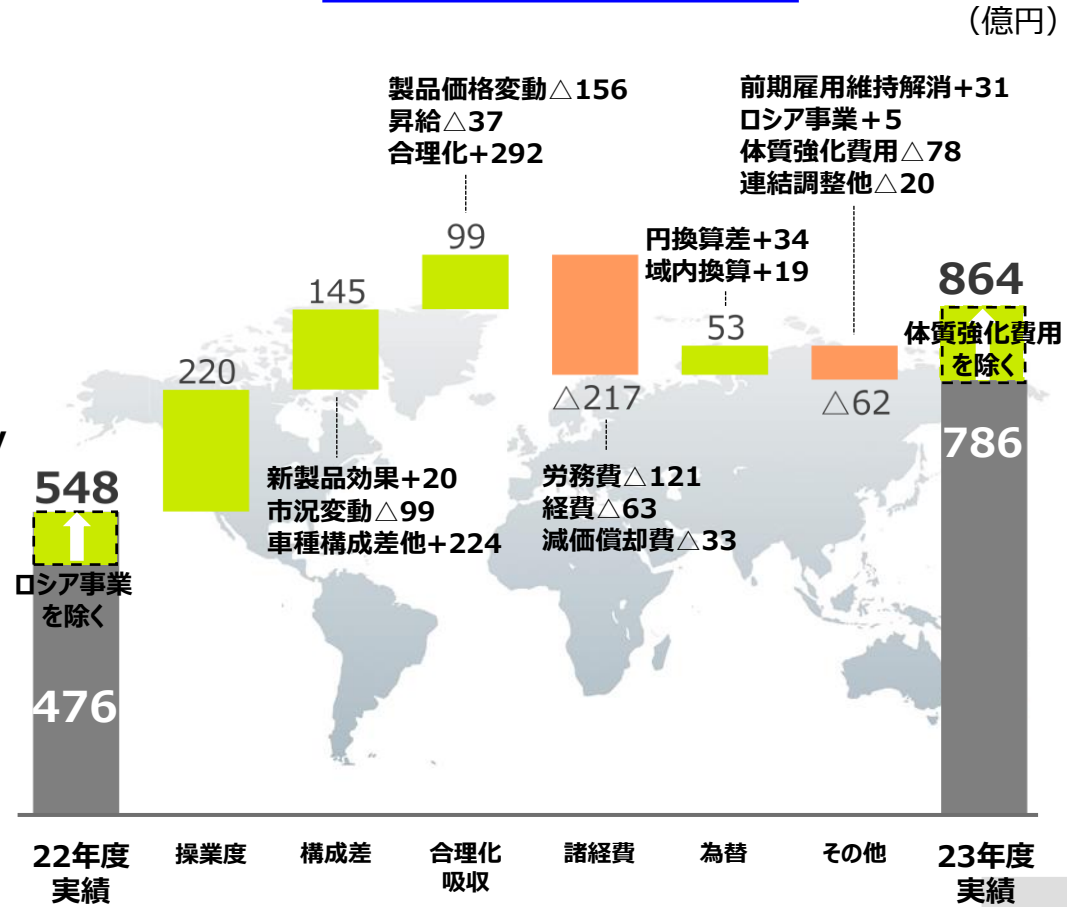
1-3) 2023年度 決算状況 連結 売上収益・営業利益

諸経費の増加や体質強化費用はあるものの、
増産効果や車種構成の変化に加え合理化などにより増益

台数・車種構成の変化



営業利益の増減解析



当期の経営成績

(億円)

	22年度実績	23年度実績	増減
売上収益	16,040	19,536	3,495
営業利益	476	786	309
営業利益率	3.0%	4.0%	-

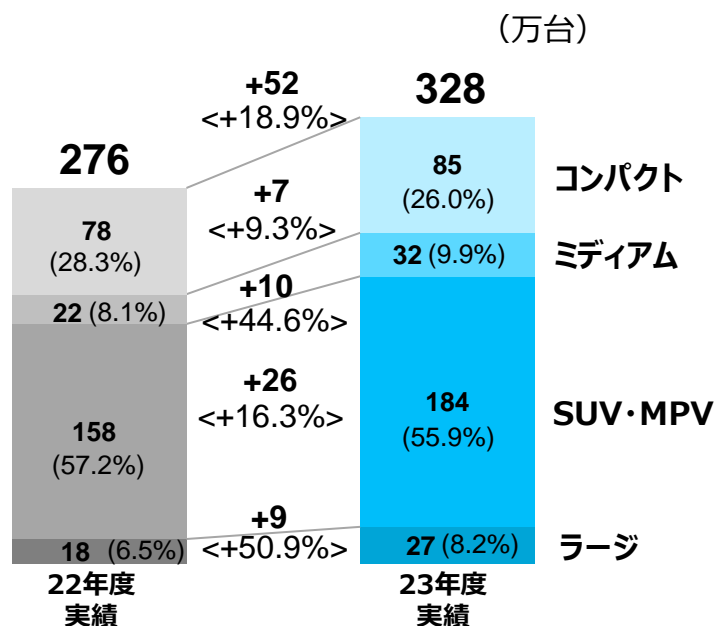
1-3) 2023年度 決算状況 前回公表時との比較

	前回公表 (見通し)	今回公表 (実績)	増 減		
			計	社内努力	環境変化
					(億円)
22年度	<small>ロシア事業 を除く</small> 548	<small>ロシア事業 を除く</small> 548	-	-	-
操業度	262	220	△42		△42
構成差	179	145	△34		△34
合理化吸収	82	99	+17	+17	
諸経費	△193	△217	△24	△17	△7
為替	38	53	+15		+15
その他	29	16	△13		△13
23年度 (除く体質強化費用)	945	864	△81	+0	△81
体質強化費用	△15	△78	△63	△63	
23年度 (含む体質強化費用)	930	786	△144	△63	△81

1-3) 2023年度 決算状況 日本 売上収益・営業利益

増産効果や車種構成の変化などはあるものの、諸経費の増加や体質強化費用などにより減益

台数・車種構成の変化

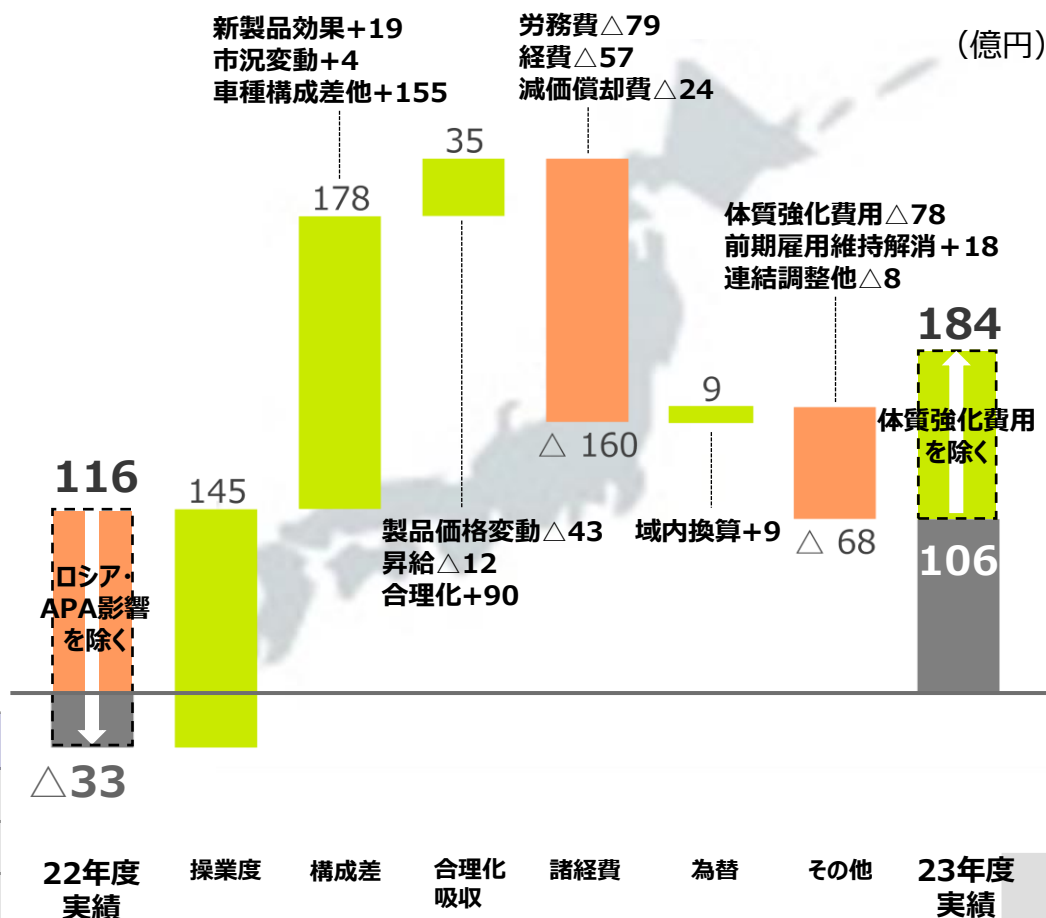


当期の経営成績

(億円)

	22年度実績	23年度実績	増減
売上収益	7,329	9,228	1,899
営業利益	116	106	△9
営業利益率	1.6%	1.2%	-

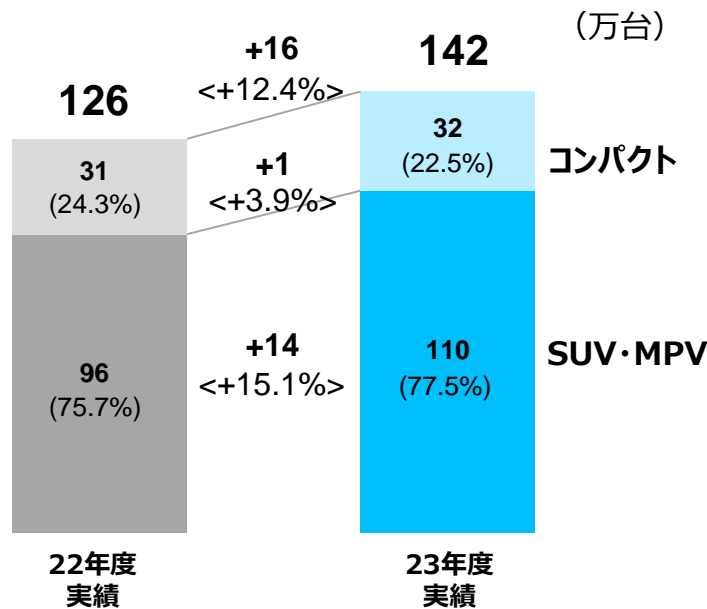
営業利益の増減解析



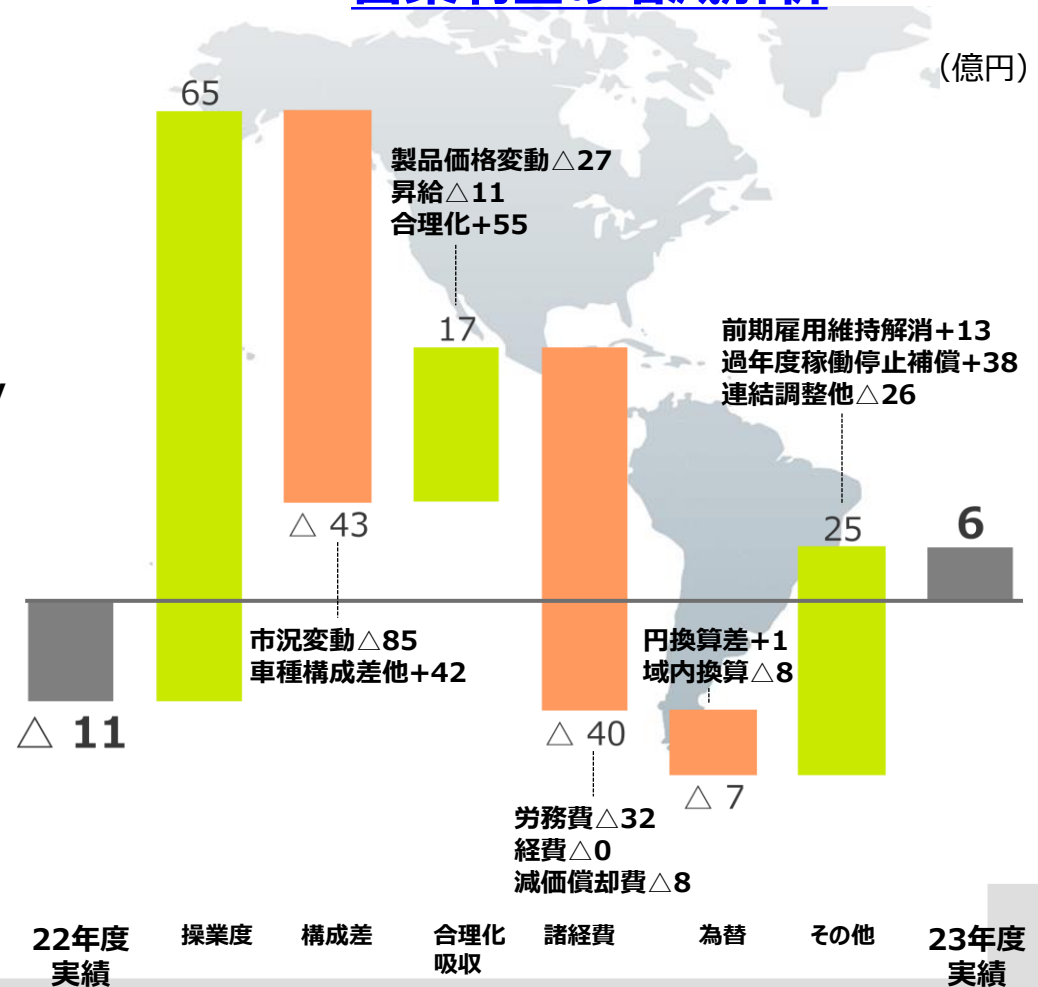
1-3) 2023年度 決算状況 北中南米 売上収益・営業利益

生産準備に伴う諸経費の増加や市況影響はあるものの、
新車投入等による増産効果や営業努力などにより増益

台数・車種構成の変化



営業利益の増減解析



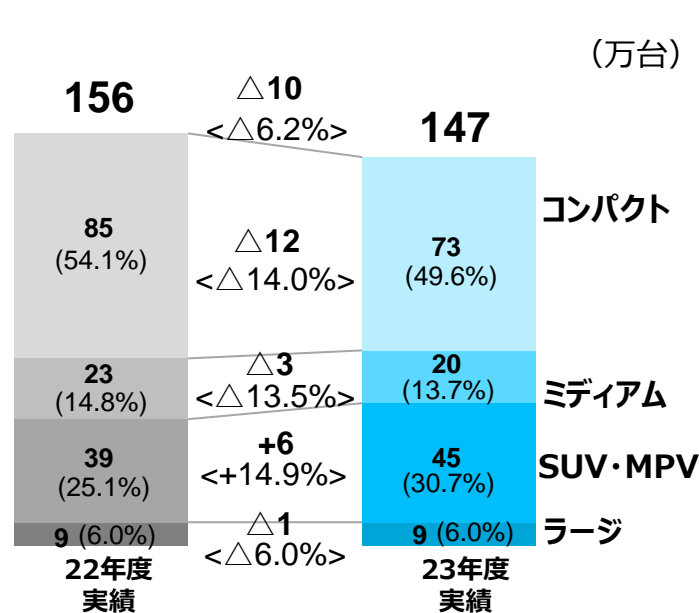
当期の経営成績

	22年度実績	23年度実績	増減
売上収益	3,887	5,003	1,116
営業利益	△11	6	17
営業利益率	△0.3%	0.1%	-

1-3) 2023年度 決算状況 中国 売上収益・営業利益

前期の新車投入による車種構成の変化などはあるものの、減産影響や一過性費用などにより減益

台数・車種構成の変化



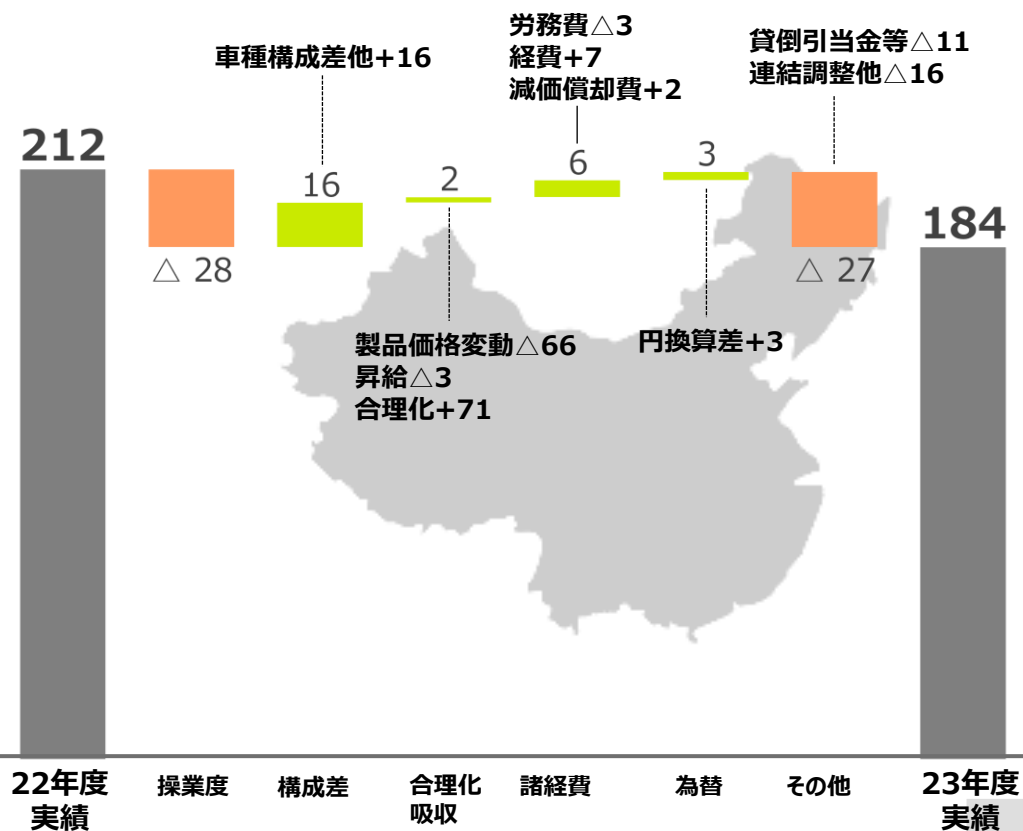
当期の経営成績

(億円)

	22年度実績	23年度実績	増減
売上収益	2,446	2,362	△84
営業利益	212	184	△27
営業利益率	8.7%	7.8%	-

営業利益の増減解析

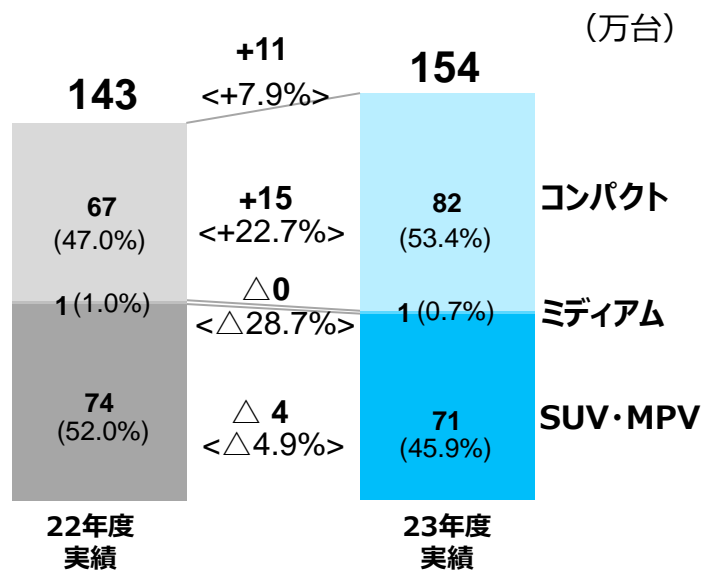
(億円)



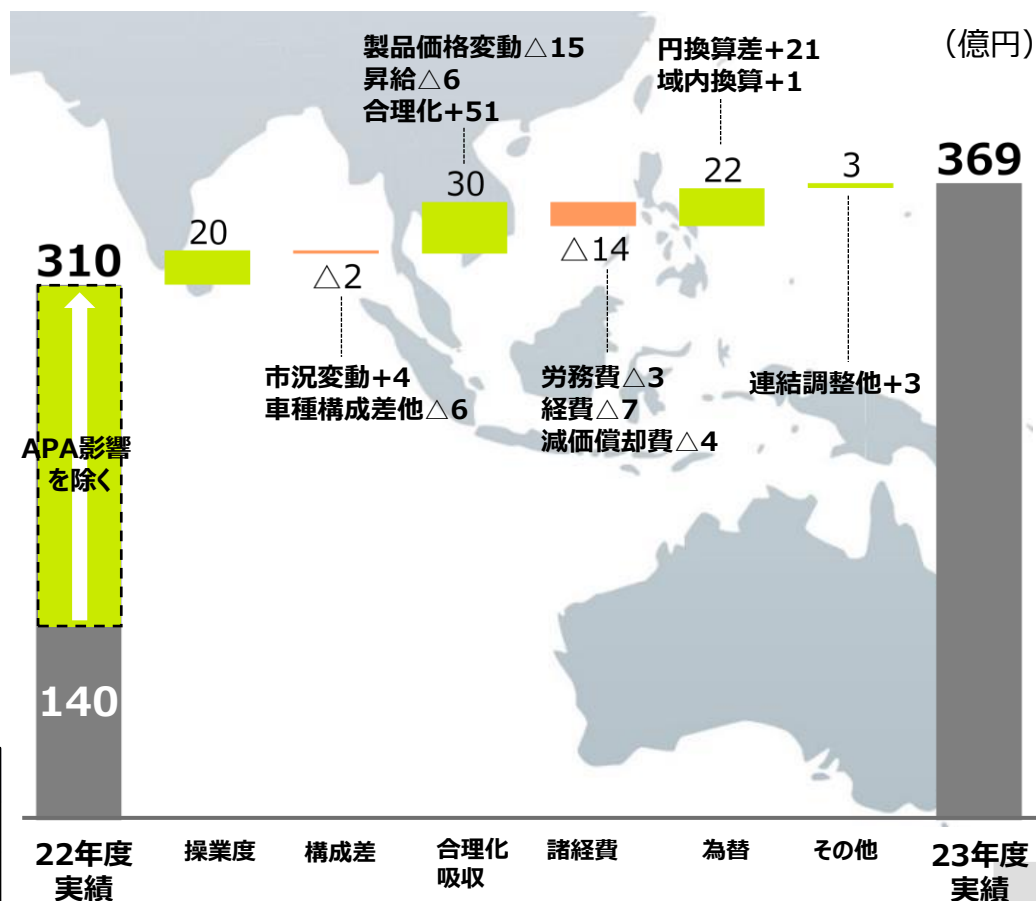
1-3) 2023年度 決算状況 アジア・北アフリカ 売上収益・営業利益

インド・インドネシア拡販等による増産効果や合理化に加え、
前年度移転価格税制調整金の影響等により増益

台数・車種構成の変化



営業利益の増減解析



当期の経営成績

(億円)

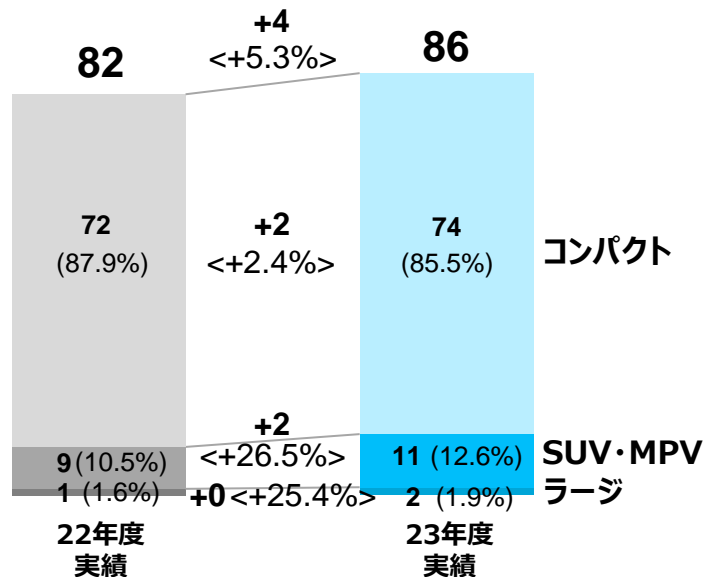
	22年度実績	23年度実績	増減
売上収益	2,496	2,739	243
営業利益	140	369	229
営業利益率	5.6%	13.5%	-

1-3) 2023年度 決算状況 欧州・アフリカ 売上収益・営業利益

諸経費の増加や市況影響はあるものの、
増産効果や合理化に加え為替影響などにより増益

台数・車種構成の変化

(万台)



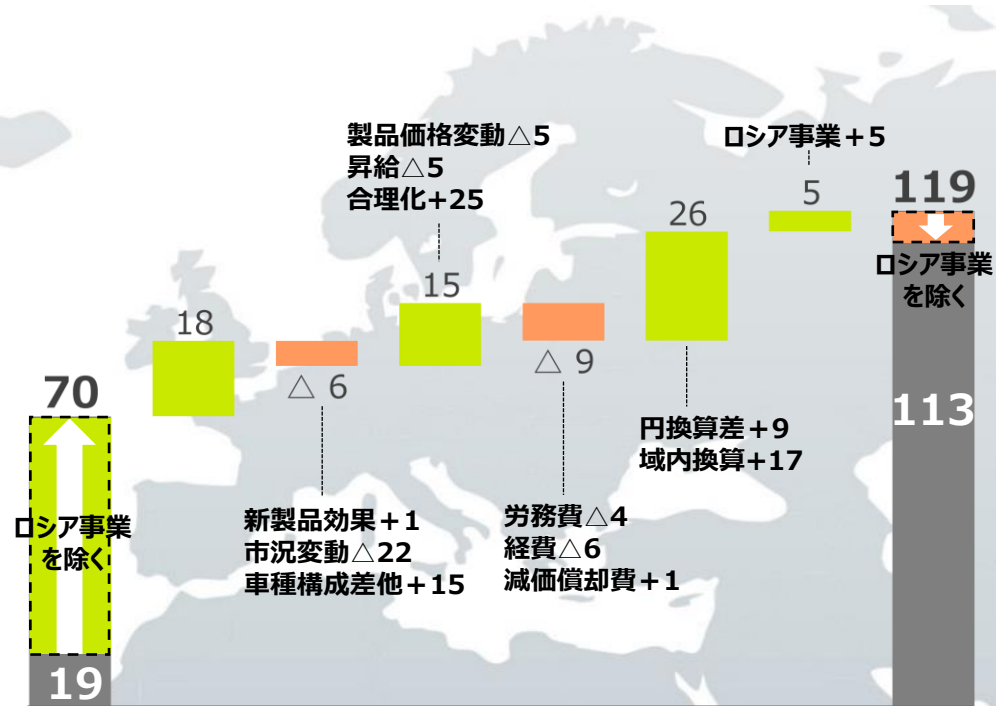
当期の経営成績

(億円)

	22年度実績	23年度実績	増減
売上収益	1,082	1,312	229
営業利益	19	119	100
営業利益率	1.8%	9.1%	-

営業利益の増減解析

(億円)



22年度実績 操業度 構成差 合理化吸収 諸経費 為替 その他 23年度実績

目次

1. 2023年度 決算状況

2. 2024年度 通期業績予想

3. 参考情報

2-1) 2024年度 通期業績予想 連結決算概要

(億円)

	23年度 通期実績		24年度 通期予想		増減	
	金額	比率	金額	比率	金額	比率
売上収益	19,536	100.0%	19,800	100.0%	263	1.4%
営業利益	786	4.0%	750	3.8%	△36	△4.6%
税引前利益	873	4.5%	760	3.8%	△113	△13.0%
当期利益*	578	3.0%	470	2.4%	△108	△18.8%

*親会社の所有者に帰属する当期利益

1株当たり当期利益		311円74銭	253円12銭	-
為替レート	USドル	145円	145円	+ 0円
	1-0	157円	160円	+ 3円

売上収益

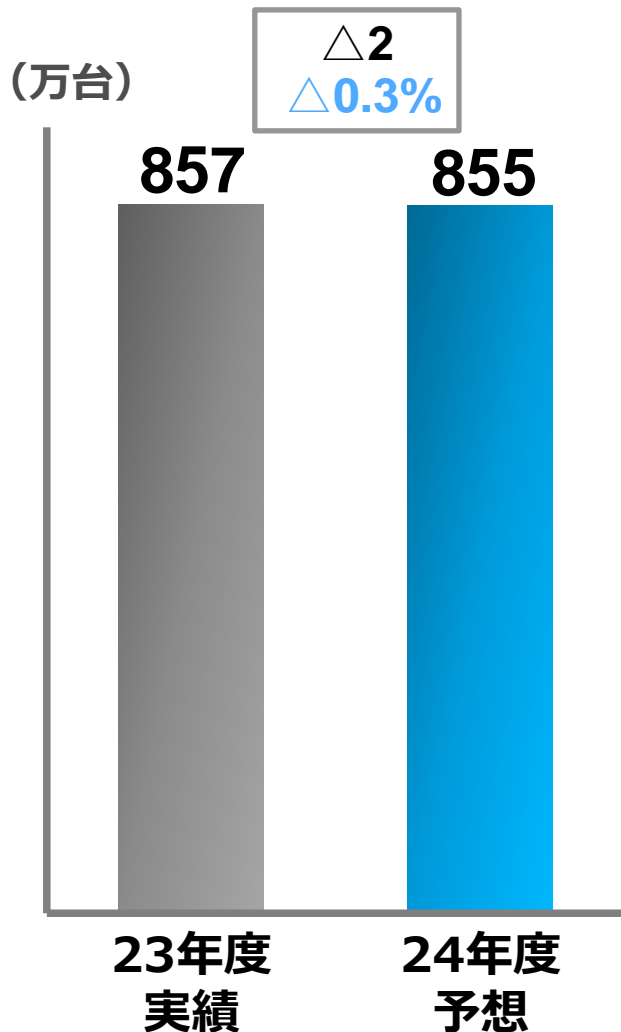
日本や中国など先行きに不透明感は残るが、前年度レベルの見込み

営業利益

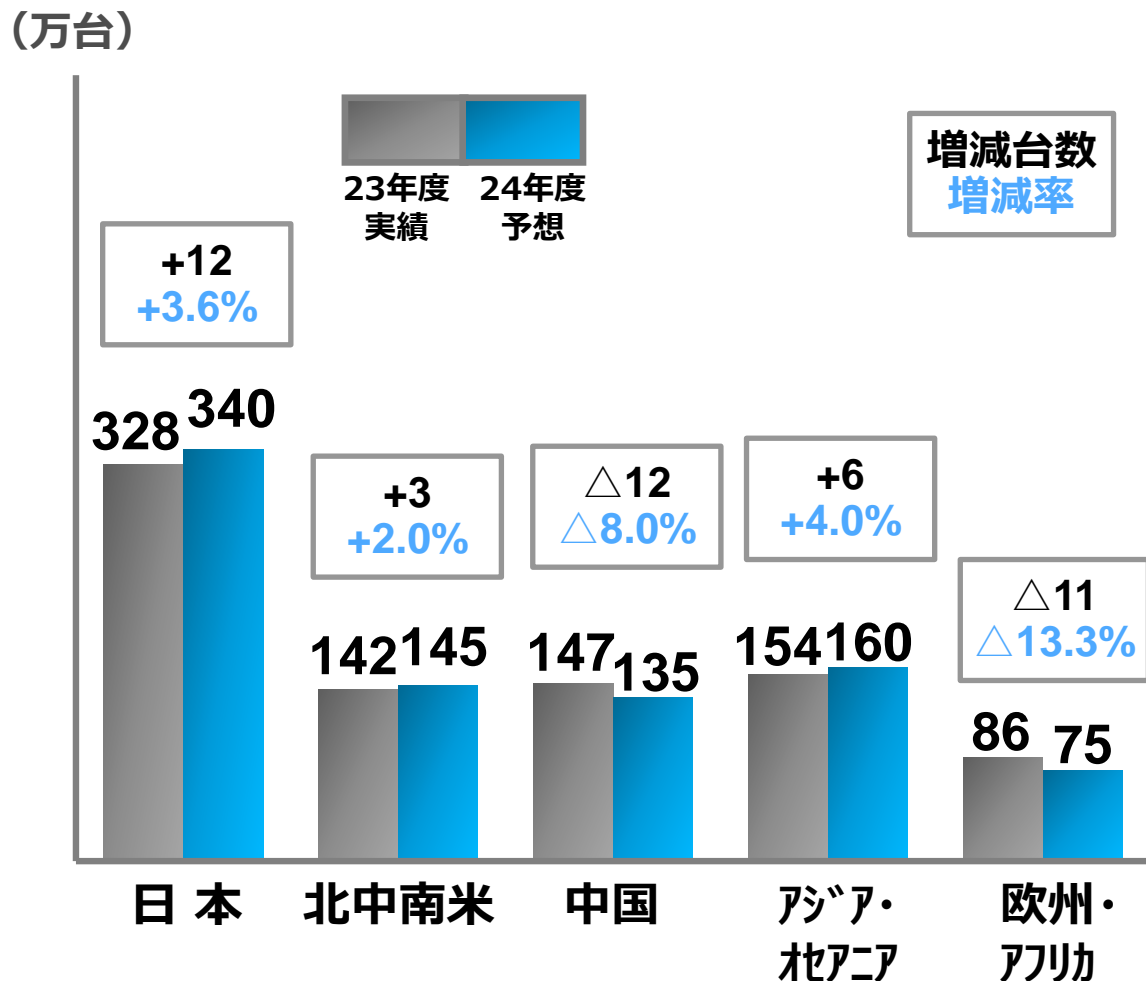
新製品効果や収益改善活動による合理化などはあるものの、将来に向けた人材戦略投資や諸経費増加などにより減益の見込み

2-2) 2024年度 通期業績予想 地域別シート生産台数

連結全体



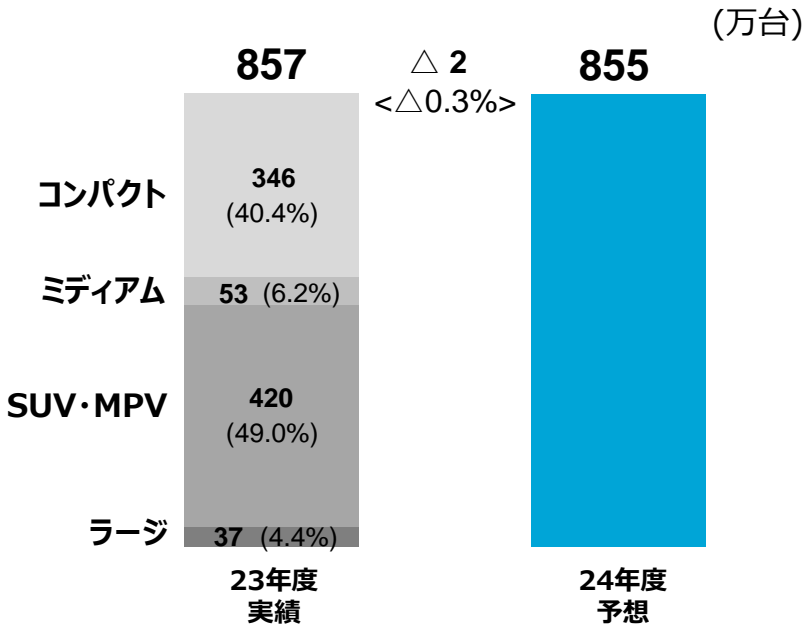
セグメント別



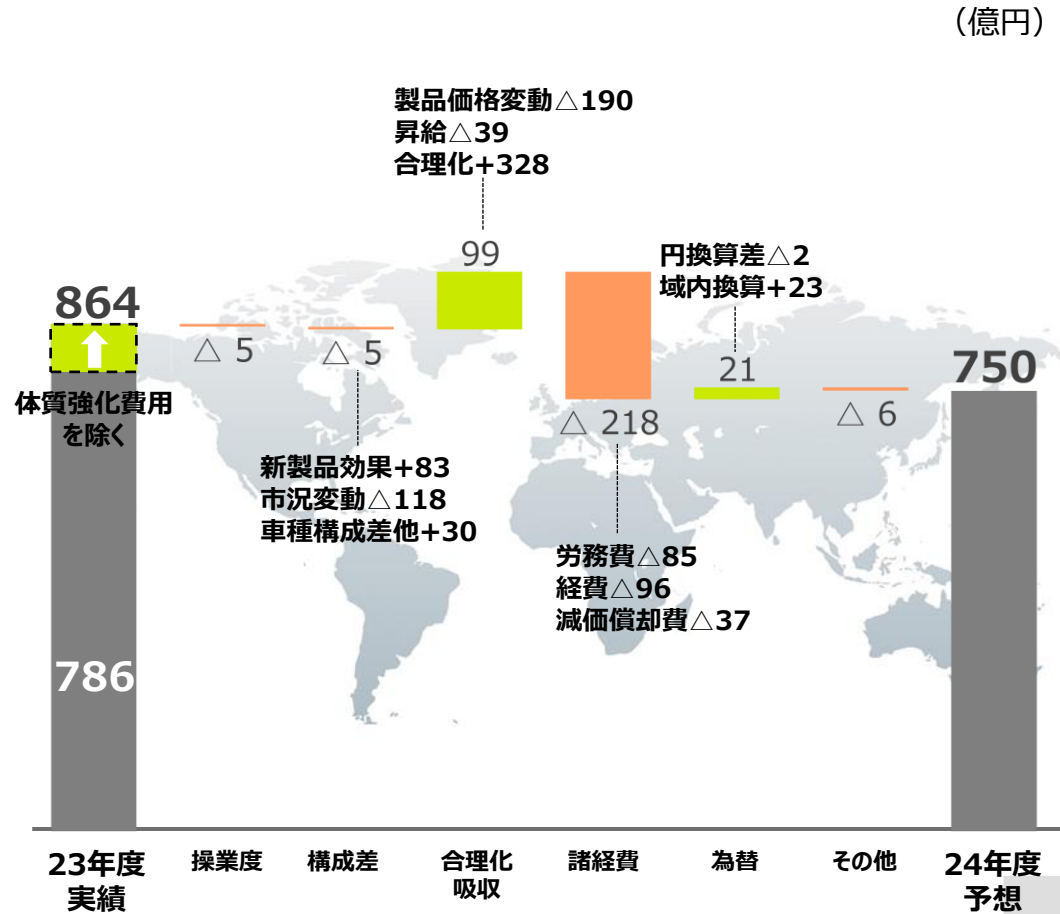
2-3) 2024年度 通期業績予想 連結 売上収益・営業利益

新製品効果や収益改善活動による合理化などはあるものの、
将来に向けた人材戦略投資や諸経費増加などにより減益の見込み

台数・車種構成の変化



営業利益の増減解析



当期の経営成績

(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	19,536	19,800	263
営業利益	786	750	△ 36
営業利益率	4.0%	3.8%	-

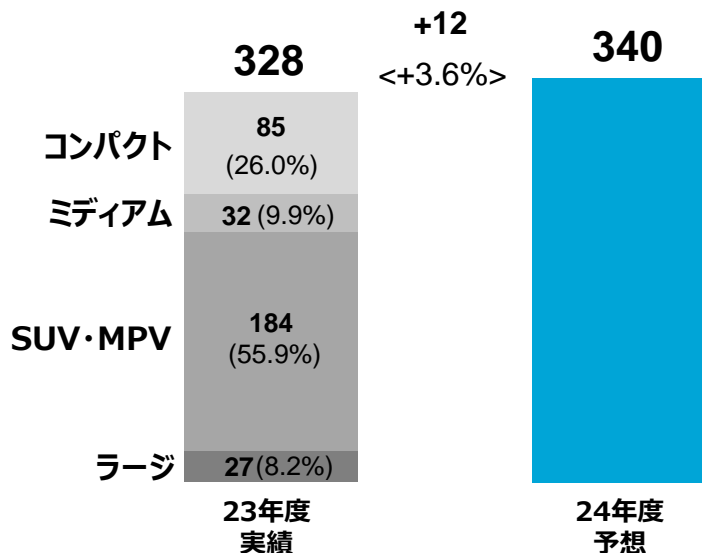
2-4) 2024年度 通期業績予想 地域別 売上収益・営業利益

日本

諸経費の増加はあるものの、増産効果や車種構成の変化に加え、前年度体質強化費用の影響などにより増益の見込み

台数・車種構成の変化

(万台)



当期の経営成績

(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	9,228	9,800	571
営業利益	(184) 106	180	(△4) 73
営業利益率	1.2%	1.8%	-

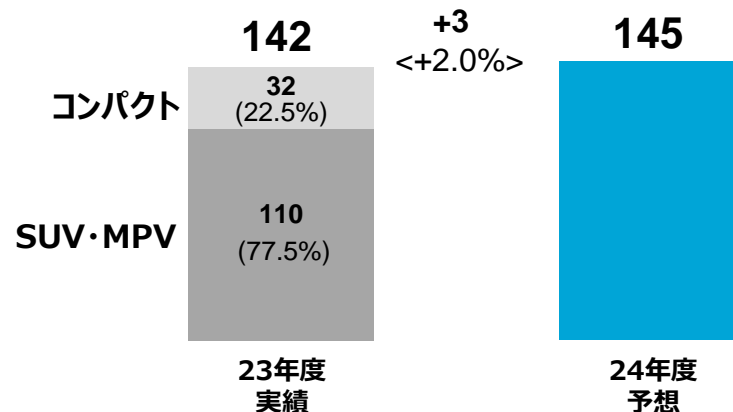
()内
体質強化
費用除き

北中南米

新拠点に伴う諸経費の増加や労務費高騰などの減益はあるものの、増産効果や収益改善活動の成果などにより増益の見込み

台数・車種構成の変化

(万台)



当期の経営成績

(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	5,003	5,000	△ 3
営業利益	6	30	23
営業利益率	0.1%	0.6%	-

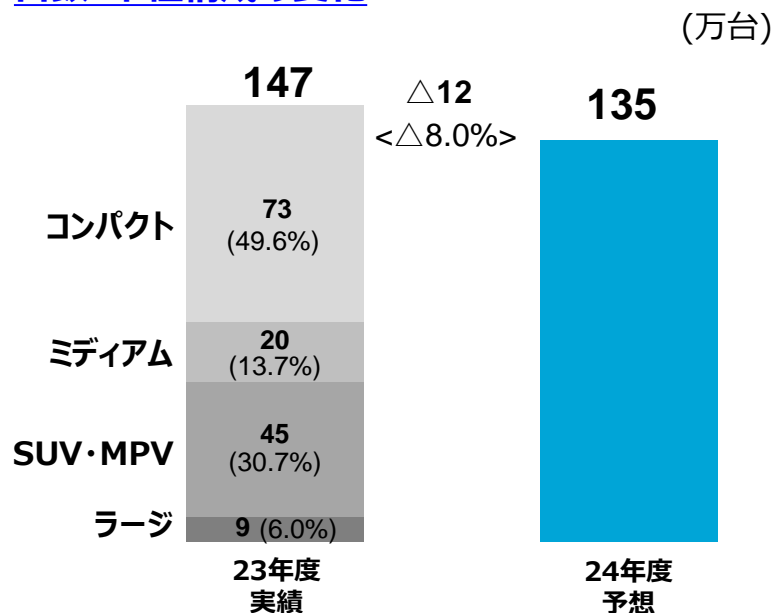
2-4) 2024年度 通期業績予想 地域別 売上収益・営業利益

中国

急速なBEV※化による減産影響に加え、車種構成の変化などにより減益の見込み

※1 BEV (Battery Electric Vehicle) : 電気自動車

台数・車種構成の変化



当期の経営成績

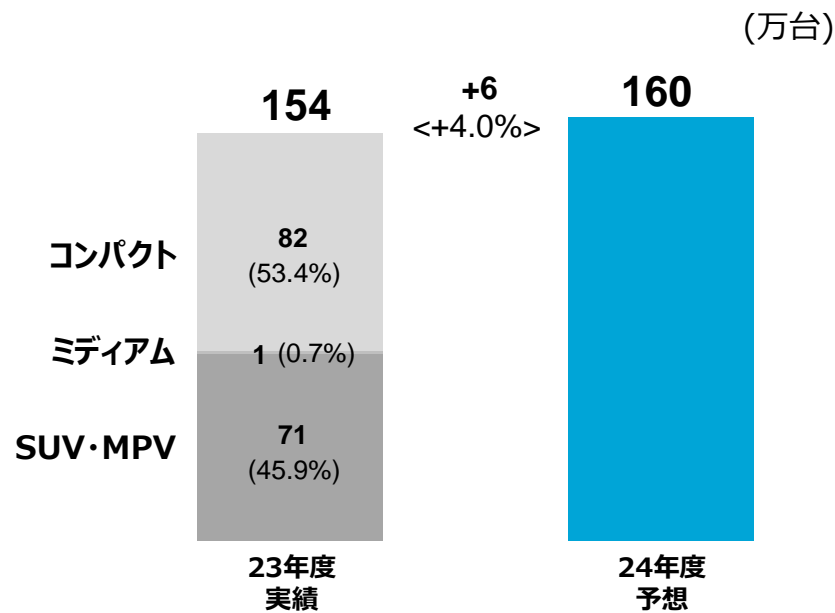
(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	2,362	2,200	△ 162
営業利益	184	150	△ 34
営業利益率	7.8%	6.8%	-

アジア・セアニア

インド・インドネシアでの拡販等による増産効果はあるものの、車種構成の変化や諸経費の増加などにより減益の見込み

台数・車種構成の変化



当期の経営成績

(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	2,739	2,800	60
営業利益	369	350	△ 19
営業利益率	13.5%	12.5%	-

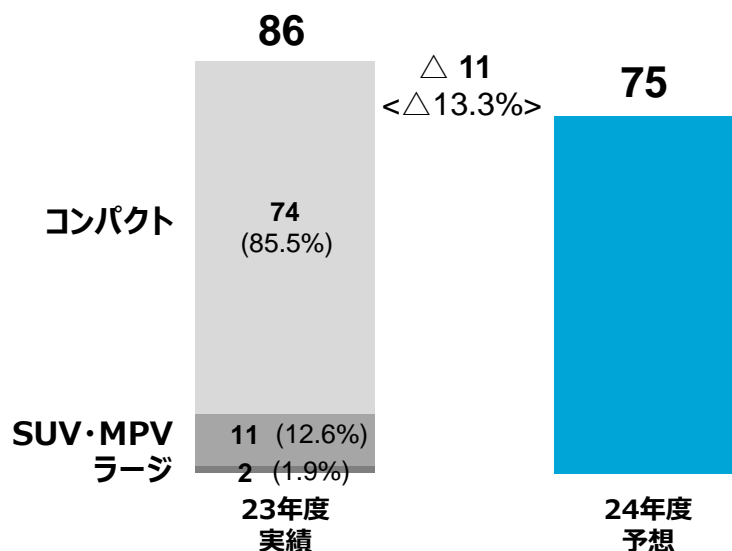
2-4) 2024年度 通期業績予想 地域別 売上収益・営業利益

欧州・アフリカ

減産影響に加え、労務費高騰影響や諸経費の増加等により減益の見込み

台数・車種構成の変化

(万台)



当期の経営成績

(億円)

	23年度実績	24年度予想	増減
売上収益	1,312	1,100	△ 212
営業利益	119	40	△ 79
営業利益率	9.1%	3.6%	-

2-5) 2024年度 通期業績予想 地域別・上下別

売上収益

(億円)

	上期	下期	通期
日本	4,800	5,000	9,800
北中南米	2,500	2,500	5,000
中国	1,000	1,200	2,200
アジア・オセアニア	1,300	1,500	2,800
欧州・アフリカ	500	600	1,100
連結全体	9,600	10,200	19,800

営業利益

(億円)

	上期		下期		通期	
日本	70	1.5%	110	2.2%	180	1.8%
北中南米	20	0.8%	10	0.4%	30	0.6%
中国	70	7.0%	80	6.7%	150	6.8%
アジア・オセアニア	160	12.3%	190	12.7%	350	12.5%
欧州・アフリカ	10	2.0%	30	5.0%	40	3.6%
連結全体	330	3.4%	420	4.1%	750	3.8%

2-6) 2024年度 通期業績予想 株主還元

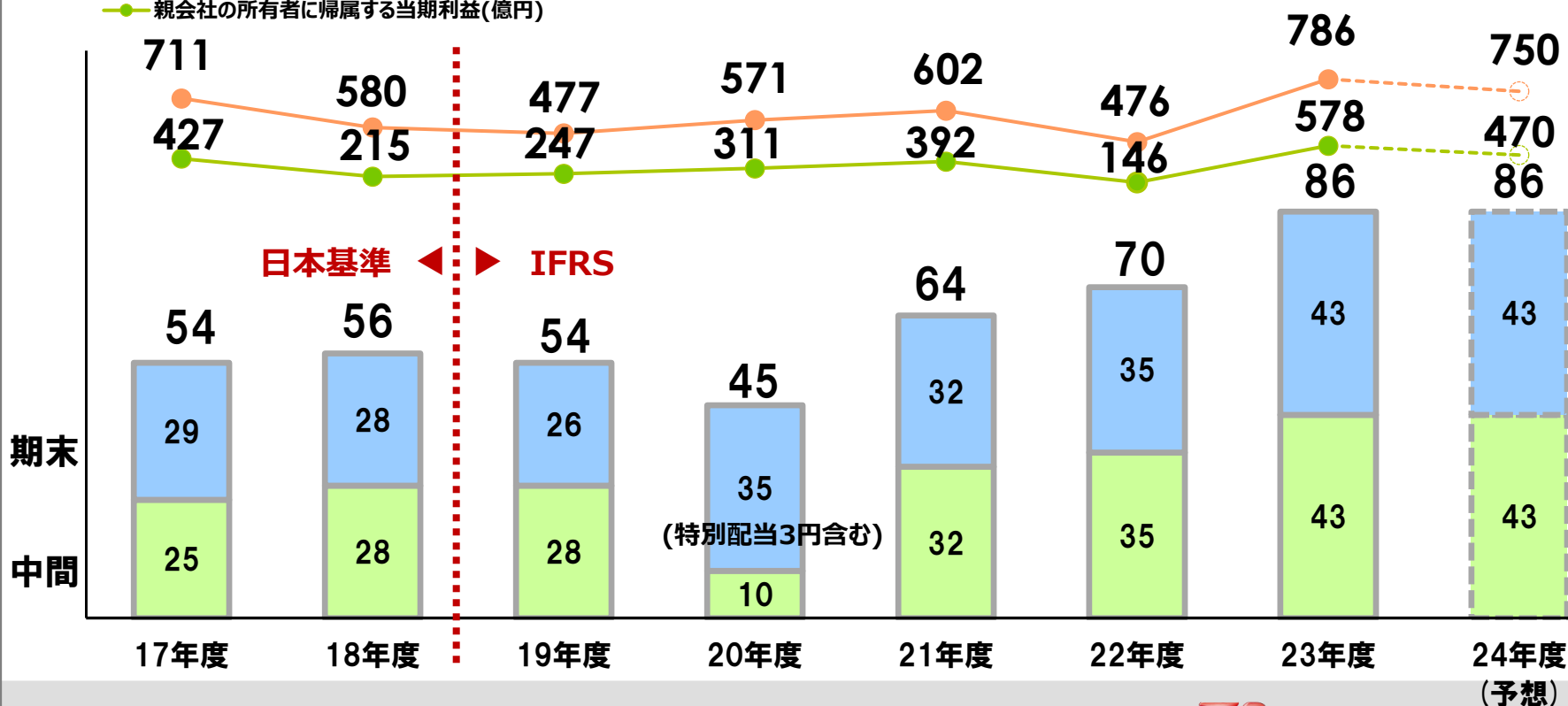
- 23年度は、前回公表と同額の86円を維持
- 24年度も年間86円を予定、今後の連結業績などを総合的に勘案し決定

配当金および営業利益、当期利益の推移

■ 配当金(円)

● 営業利益(億円)

● 親会社の所有者に帰属する当期利益(億円)



【23年度】

- ・日本の減産や**将来に向けた体質強化費用の計上**などにより
前回公表時から減益となったものの、全社を挙げた不採算事業体の
収益改善や客先回収などの**社内努力により競争力強化は着実に進捗**

【24年度】

- ・日本や中国などの先行き不透明感はあるが、
新製品効果や米国を中心とした収益改善などにより収益力を最大化
- ・2030年中期目標達成に向けて、人材戦略投資や研究開発、
新たな顧客への拡販などの**先行投資を積極的に実施**

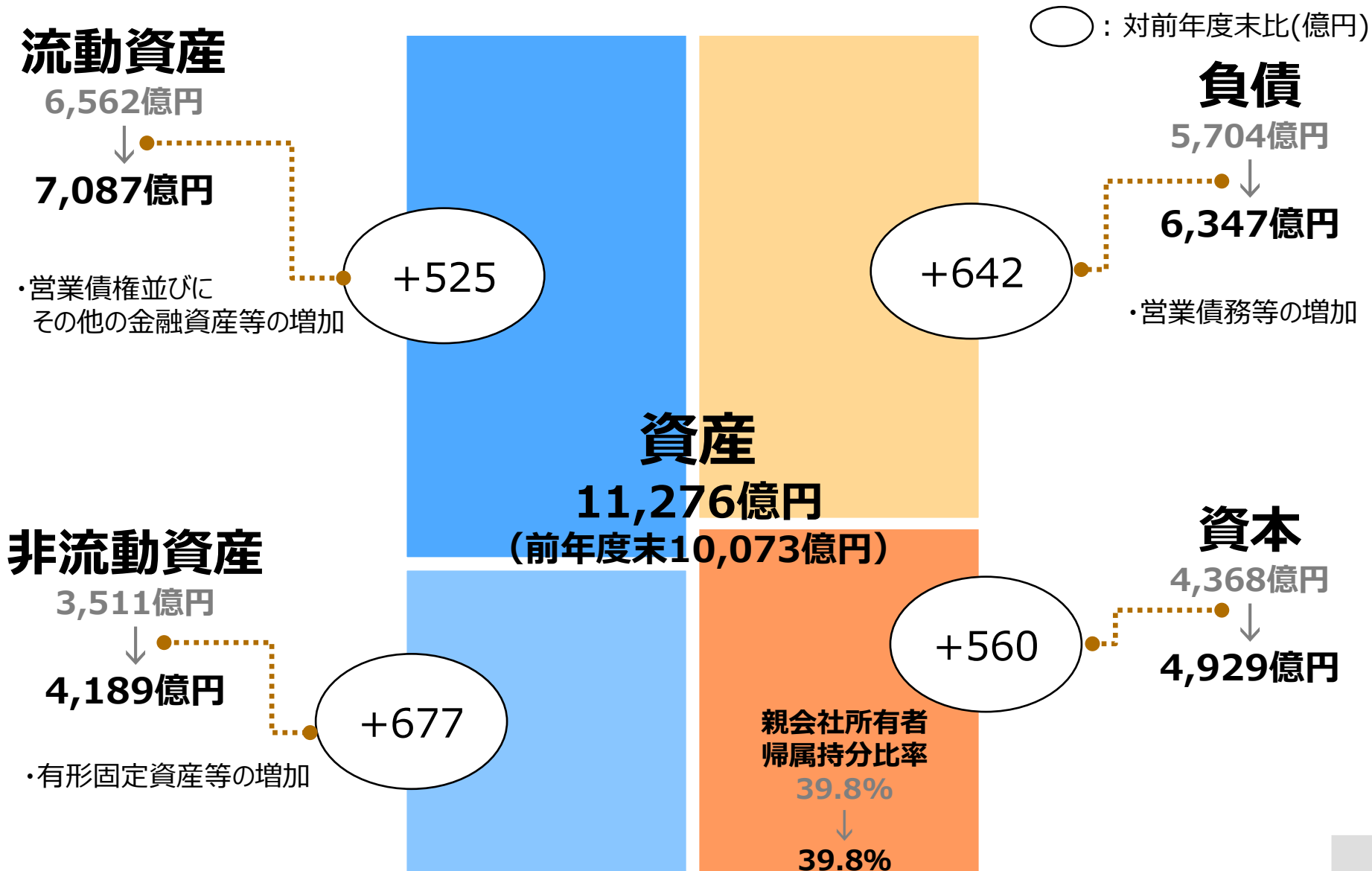
目次

1. 2023年度決算状況

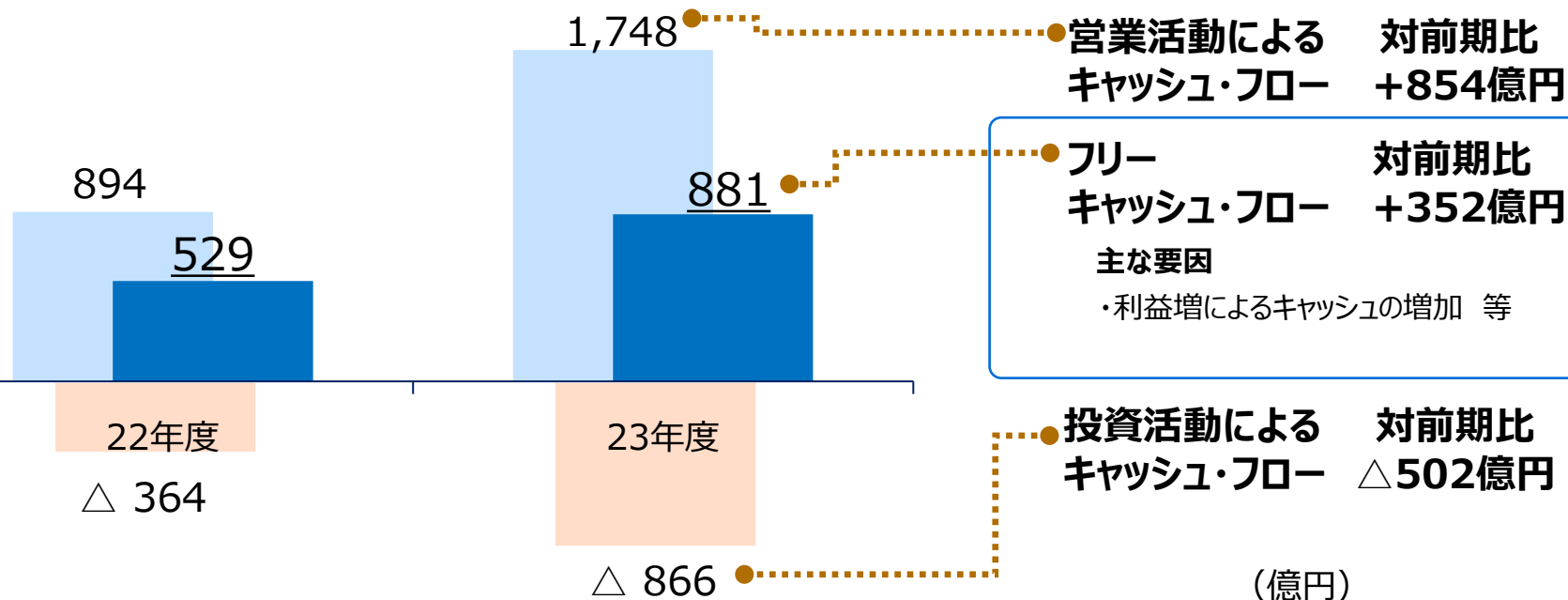
2. 2024年度 通期業績予想

3. 参考情報

参考1) 連結財政状態計算書の状況(24/3末)



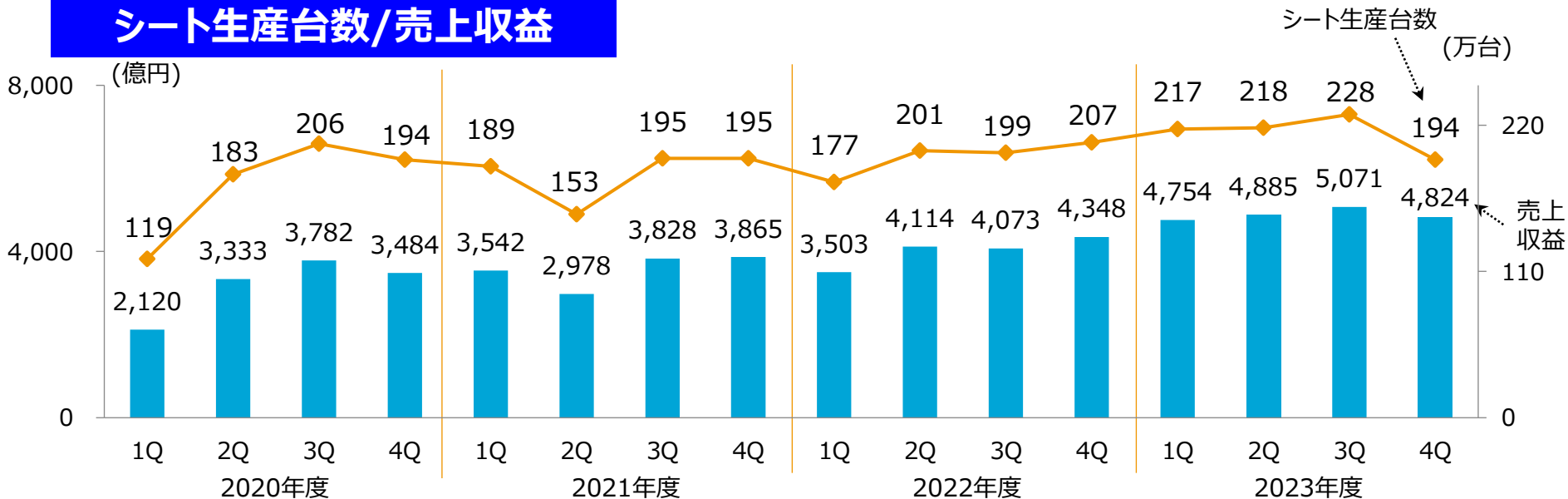
参考2) 連結キャッシュフローの状況



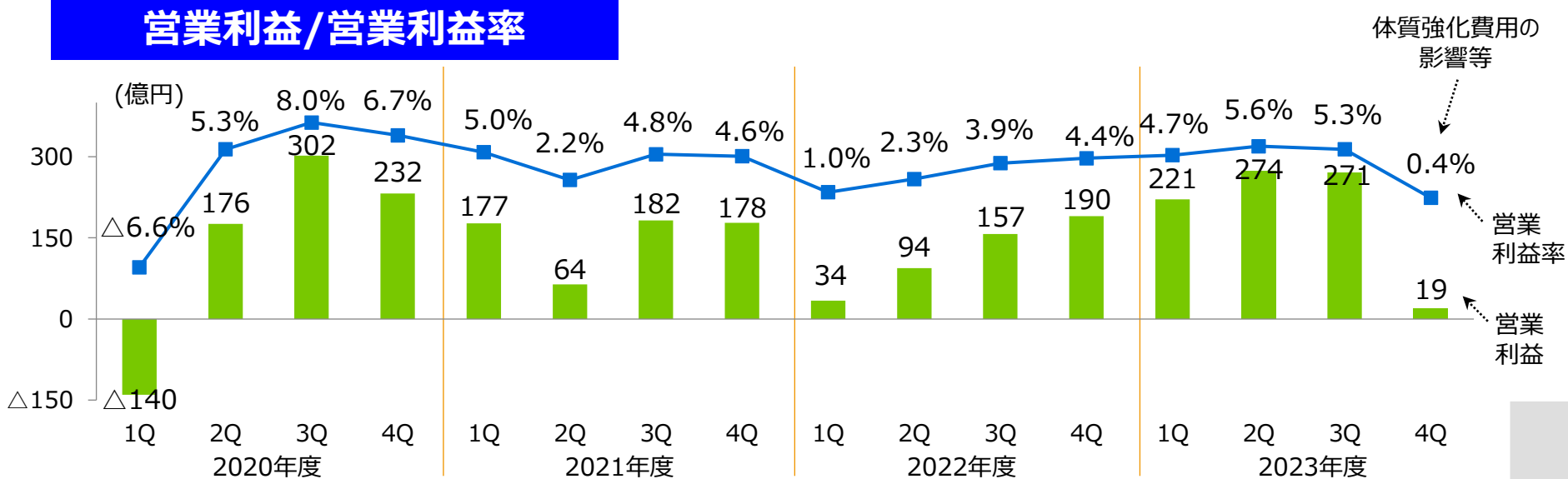
	22年度	23年度	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	894	1,748	854
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 364	△ 866	△ 502
フリーキャッシュ・フロー	529	881	352
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 408	△ 915	△ 507
為替変動による影響額	△ 19	50	69
現金及び現金同等物の増減額	102	16	△ 85
売却目的で保有する現金及び現金同等物	-	△ 56	△ 56
現金及び現金同等物の残高	2,481	2,441	△ 40

参考3) 四半期推移 連結 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

シート生産台数/売上収益

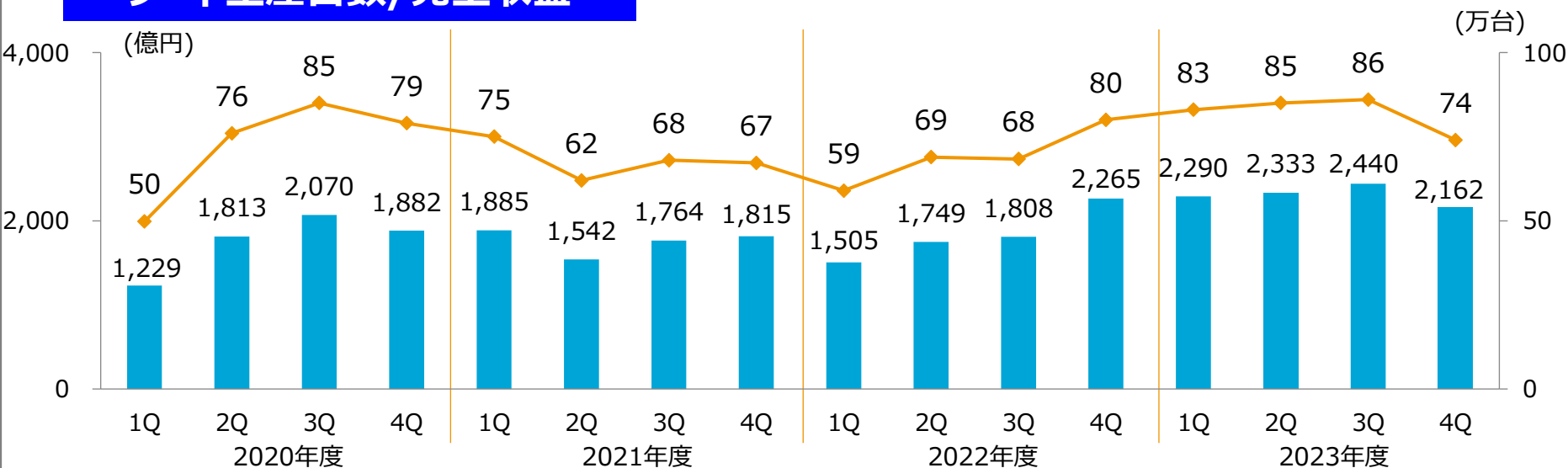


営業利益/営業利益率

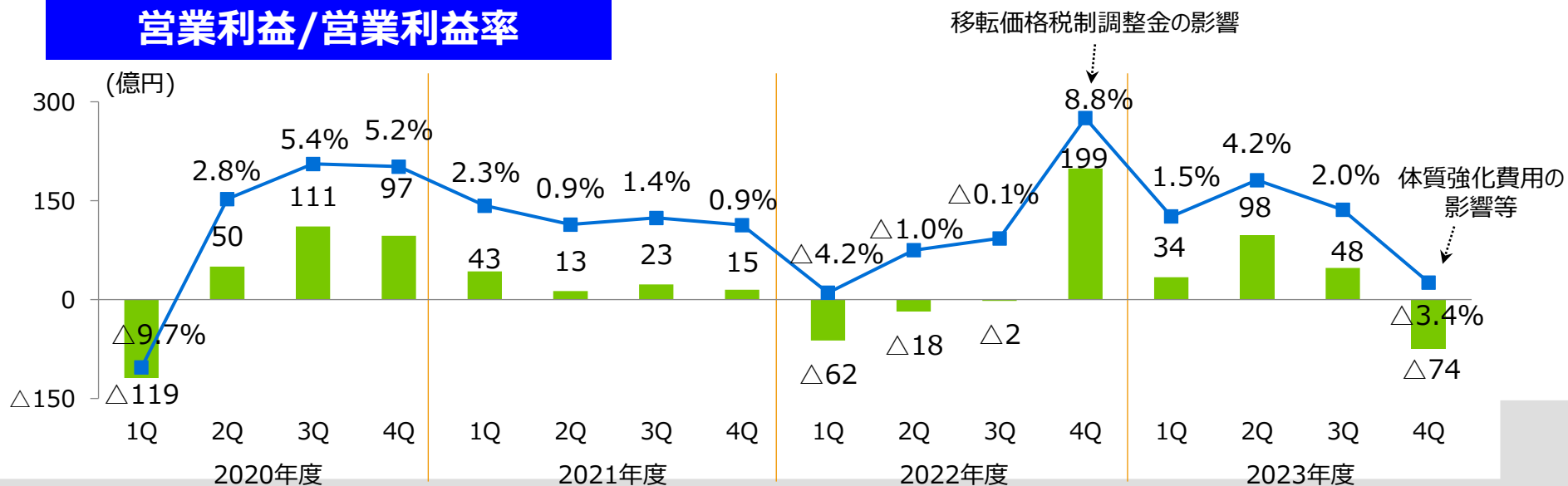


参考4) 四半期推移 日本 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

シート生産台数/売上収益

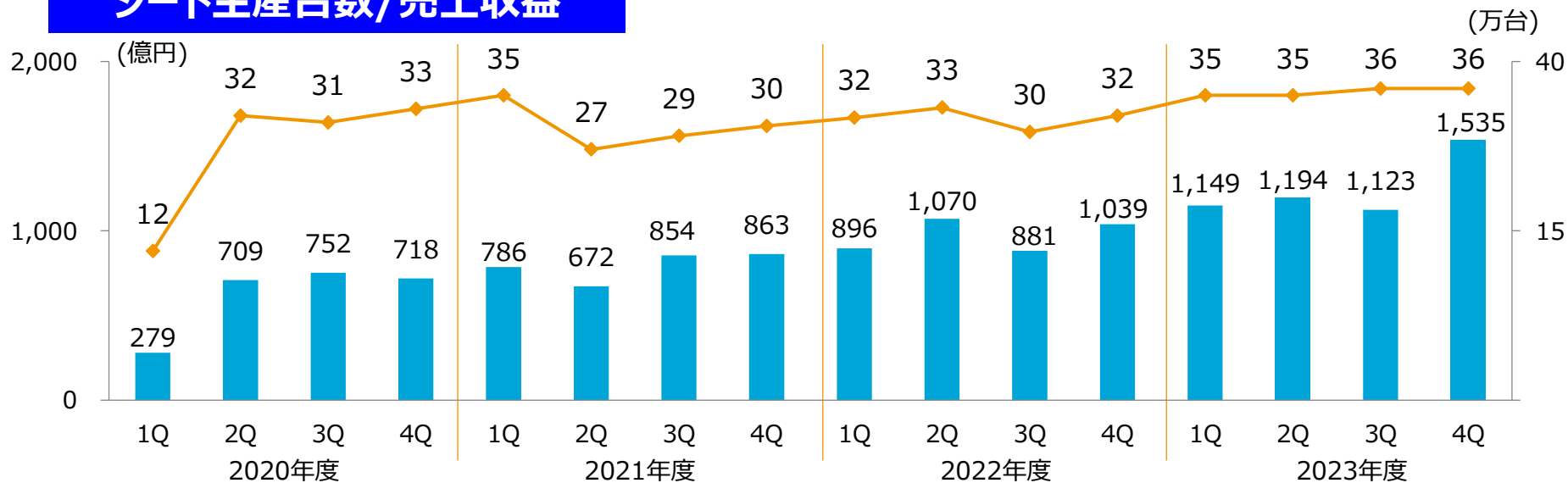


営業利益/営業利益率

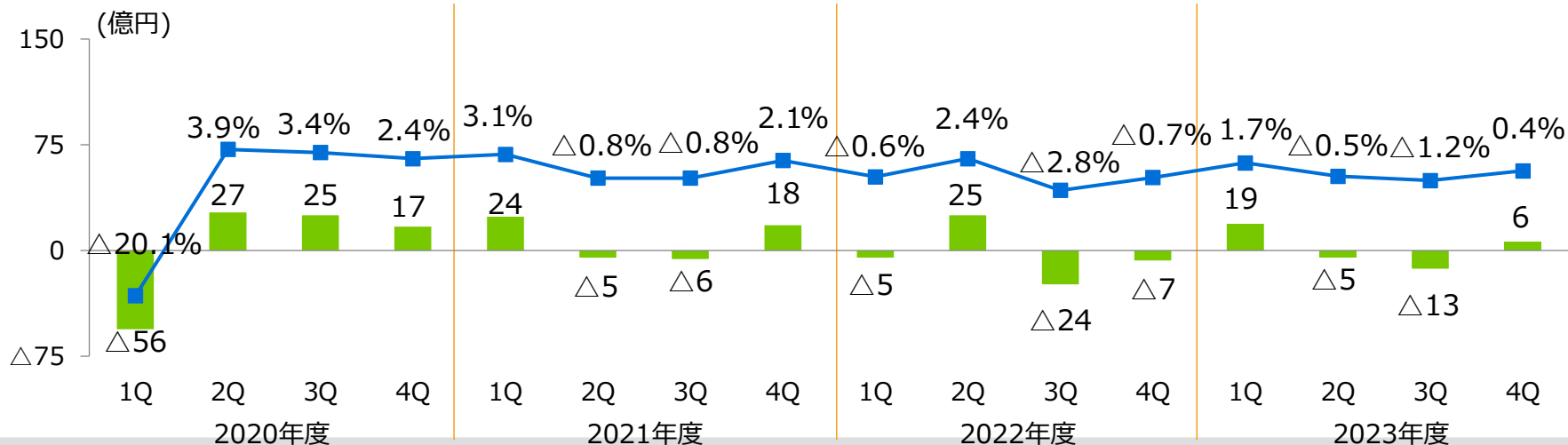


参考5) 四半期推移 北中南米 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

シート生産台数/売上収益

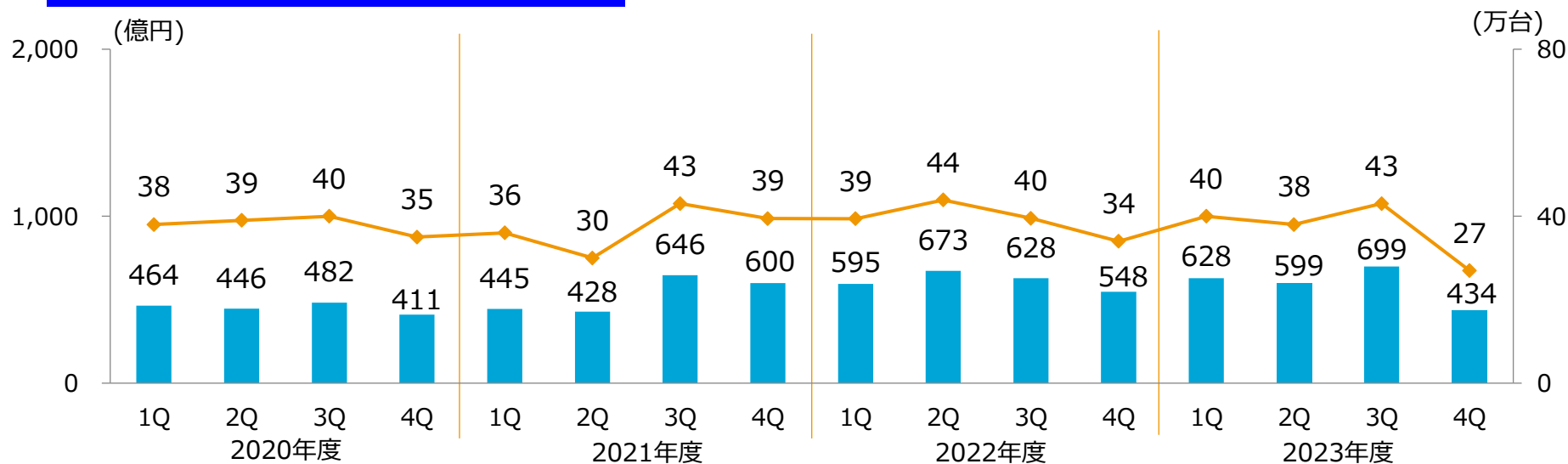


営業利益/営業利益率

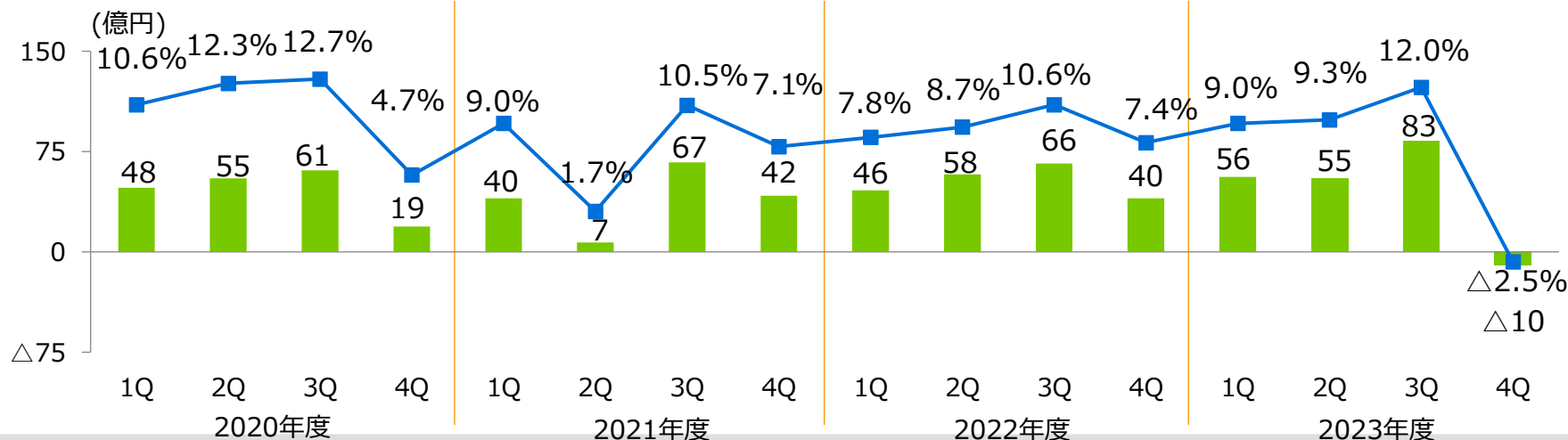


参考6) 四半期推移 中国 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

シート生産台数/売上収益

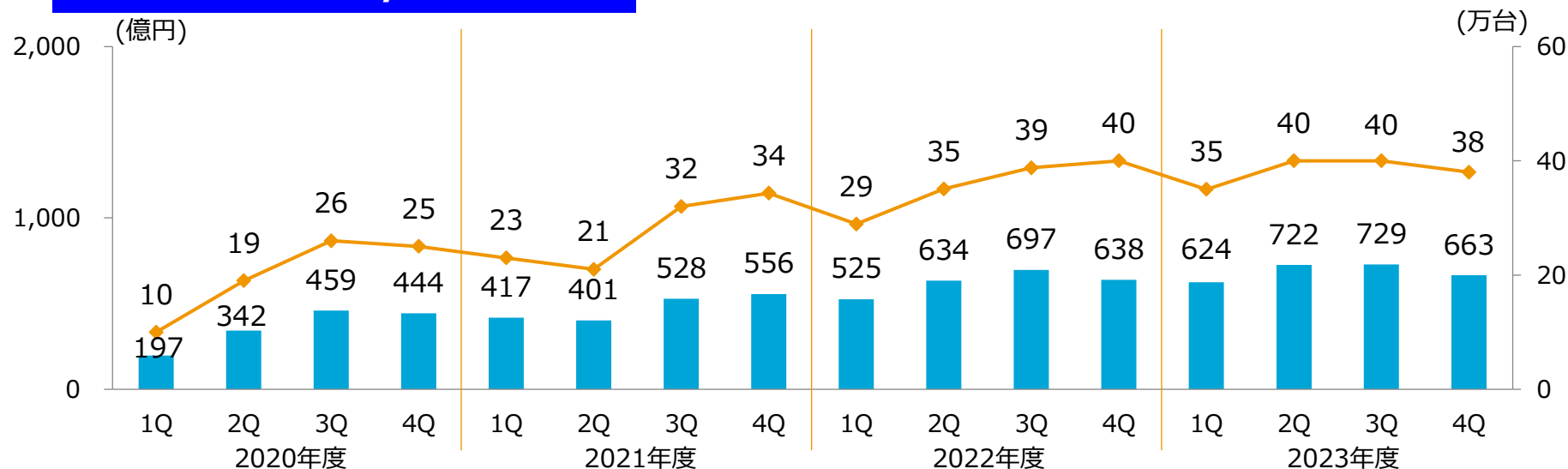


営業利益/営業利益率

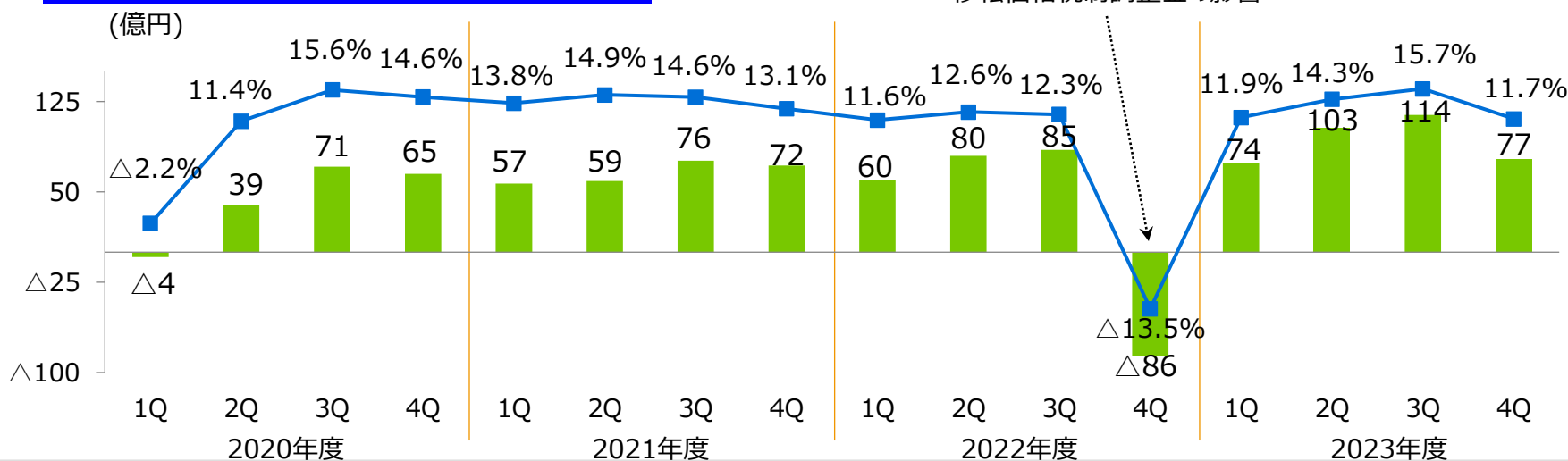


参考7) 四半期推移 アジア・北アニア 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

シート生産台数/売上収益

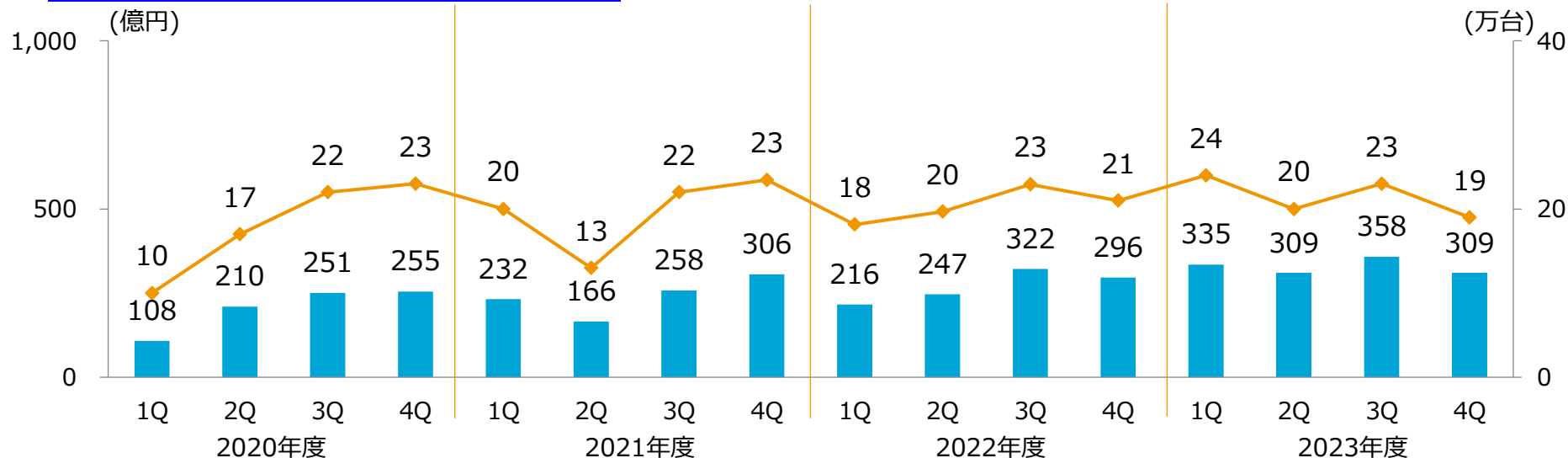


営業利益/営業利益率

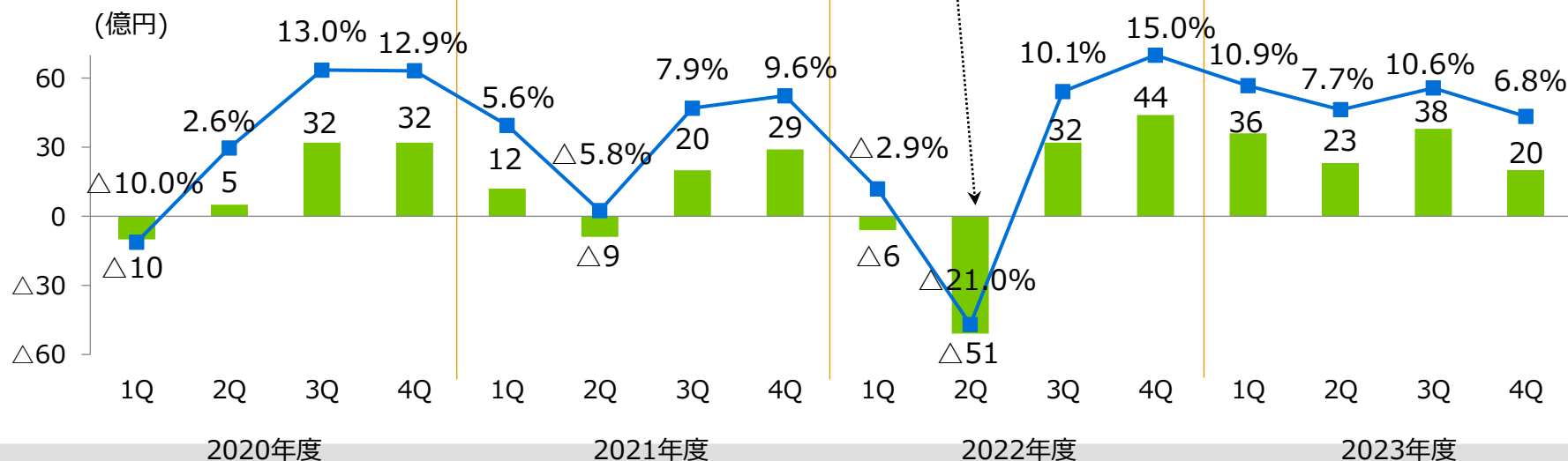


参考8) 四半期推移 欧州・アフリカ 台数・売上収益・営業利益・営業利益率

シート生産台数/売上収益



営業利益/営業利益率





<注意事項>

本資料に記載されている将来に関する業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想値であり、不確実性やリスクを含んでおります。

そのため 実際の結果は様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。